

Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية عبيدية

الخطة التنموية الاستراتيجية 2018-2015



Tel. 02 - 2761011
Fax : 02 - 2761033
<http://www.ubiedyeh.ps>

قائمة المحتويات

3.....	شكر وتقدير:
4.....	كلمة رئيس البلدية:
5.....	كلمة منسق الخطة الاستراتيجية:
6.....	لجان فريق التخطيط:
9.....	الوثيقة المجتمعية:
14.....	الملخص التنفيذي:
18.....	1. المقدمة:
21.....	2. لمحة عامة عن البلدة:
27.....	3. الرؤية والتوجهات التنموية:
27.....	4. القضايا والأهداف التنموية:
35.....	5. المراجع:
36.....	6. العلاقة بين الأهداف التنموية وتحقيق الرؤية لبلدة العبيدية
49.....	الملاحق:
50.....	ملحق رقم 1 : توصيف المشاريع
94.....	ملحق رقم (2): صور ورشات العمل.

شكر وتقدير

تتقدم بلدية العبيدية بكل الشكر والتقدير والثناء لجميع الجهات التي شاركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية من صندوق تطوير وإقراض البلديات، ووزارة الحكم المحلي وطاقم مركز الهندسة والتخطيط وكافة الجهات التي ساهمت بتوفير التمويل والدعم لنجاح هذا البرنامج. كذلك الشكر موصول للمجتمع المحلي ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط ابتداء من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي الممثلة بأعضاء المجلس البلدي الذي اشرف على عملية التخطيط بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي والذي أدار العملية بكافة جوانبها كذلك لجنة ممثلي أصحاب العلاقة واللجان المجتمعية المتخصصة وجميع الأفراد والمؤسسات والهيئات التي ساهمت في انجاز هذا العمل وإخراجه إلى حيز الوجود.

بلدية العبيدية



منظر عام لبلدة العبيدية

كلمة رئيس البلدية



سليمان العضا / رئيس البلدية

ما زالت بلدية العبيدية تسعى إلى تطبيق سياسات ومبادئ الحكم الرشيد بنزاهة وشفافية في عملها بما ينسجم مع التوجهات الوطنية والخطط التنموية للمؤسسات العامة والخاصة ومن بينها جهود التنمية والتطوير لمجلس البلدية الحالي لإحداث التطوير والتنمية الشاملة. ضمن هذه الرؤية قامت بلدية العبيدية وفي مسعى لتعزيز العمل المؤسسي ومأسسة عمليات التخطيط والارتقاء بالعمل وتحسين الأداء بتطوير خطة إستراتيجية تنموية للأعوام الأربعة القادمة (2015-2018) حددت خلالها رؤيتها وأولوياتها وأهدافها ومشاريعها بما يتعلق بالمرحلة القادمة والتي ستشكل بوصلة وخارطة طريق للبلدة من حيث تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز مفهوم التطوير والتخطيط بمشاركة مجتمعية واسعة وشفافية ونزاهة.

لقد قامت البلدية وضمن إطار مشروع تطوير البلديات المنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض البلديات وبدعم من وزارة الحكم المحلي بانجاز الخطة الإستراتيجية للأعوام (2015-2018) بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية وبالاعتماد على منهج مشاركة المجتمع المحلي بكافة مراحل عملية التخطيط.

حيث تم إشراك المواطنين والمؤسسات الرسمية والمحلية والقطاع الخاص ضمن اللجان المختلفة أو من خلال الأنشطة والفعاليات المتعلقة بعملية التخطيط بكافة أبعادها ومستوياتها وذلك إيماناً من البلدية بأن مشاركة المجتمع المحلي في عمليات التخطيط والمتابعة والتقييم ضرورية جداً لنجاح منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي وتحقيق أهدافه، ولتحقيق ذلك استخدمت البلدية عدة وسائل إضافية لضمان اطلاع كافة المواطنين على نتائج ومخرجات عملية التخطيط بهدف تعزيز علاقة الشراكة المميزة والحقيقية ما بين البلدية والمجتمع المحلي من خلال استخدام وسائل إعلامية متنوعة كاللقاءات والمنشورات والاجتماعات العامة والنشاطات المجتمعية المختلفة بالإضافة إلى وسائل الإعلان المرئية والمسموعة والصحف المحلية ومواقع التواصل الاجتماعي وموقع البلدية.

ها نحن اليوم نقدم لمواطنينا في بلدة العبيدية نتائج وثمرات جهودهم التي بذلوها لإعداد هذه الخطة التي نأمل أن تجسد الآمال والطموحات وان تلبي القسم الأكبر من الاحتياجات التي نحن بأمس الحاجة إليها من خلال تحقيق الأهداف المخطط لها وتنفيذ حزمة من المشاريع التي عكف أبناءنا على تحديدها من خلال إطلاق مشروع إعداد الخطة الإستراتيجية للأعوام (2015-2018) وحرصت البلدية على إتباع منهج علمي في التخطيط لوضع رؤية وأهداف وأولويات تنموية تعبر عن احتياجات البلدة والمواطنين. آخذين بعين الاعتبار الإمكانيات والفرص المتاحة والتحديات والمعوقات المحتملة.

وأخيراً كل الشكر والتقدير لزملائي أعضاء المجلس البلدي وإلى كافة الإخوة والأخوات رؤساء وأعضاء لجان التخطيط الاستراتيجي وصندوق تطوير وإقراض البلديات وطاقم مركز الهندسة والتخطيط، على ما بذلوه من جهود خلال الفترة السابقة في عملية إعداد الخطط الإستراتيجية للأعوام 2015-2018.

آملين من الله التوفيق والسداد

رئيس بلدية العبيدية

سليمان عبدالله العضا

كلمة منسق الخطة الاستراتيجية



منسق الخطة / اللقاء المجتمعي الاول

كل الشكر والتقدير لكل من ساهم في إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية فبجهودهم تم تحقيق هذا الانجاز . ونخص بالذكر مؤسسات المجتمع المدني وممثليهم سواء بالقطاعات العامة أو الخاصة، وكذلك اللجان التخصصية التي شاركتنا في عملية إعداد الخطة طيلة مراحل العمل كذلك كل الشكر والتقدير للجان التخطيط الأساسية (لجنة التخطيط الاستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي ولجنة البناء المؤسسي) والذين كان لهم الدور البارز في إنجاح العملية ودعمها. إن وجود منهجية واضحة لإدارة عملية التخطيط يعتبر أهم أسباب نجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.

لذلك تم اعتماد منهجية دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية المعتمد من قبل وزارة الحكم المحلي والمنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض البلديات ضمن إطار مشروع تطوير البلديات والذي نكن له كل الشكر والتقدير على دعمه المتواصل للبلديات الفلسطينية، كما نشكر دعم وزارة الحكم المحلي، التي كانت وما زالت تدعم البلديات لإنجاح عملية التخطيط الاستراتيجي ضمن منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي أصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها حيث تم استخدام كافة الوسائل الإعلامية للنشر والتوعية وتحفيز مشاركة المواطنين في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومخرجاتها. تكمن أهمية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية، في تحقيق أهداف عديدة كان أولها تعزيز مفهوم المشاركة المجتمعية، وثاني هذه الأهداف هو تعزيز مفهوم التنمية المجتمعية المستدامة والشاملة وتبني منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي بمشاركة مجتمعية واسعة. وكذلك تحقيق الأهداف الرئيسة التي تسعى الخطة لتحقيقها بما يضمن تحقيق تنمية متوازنة وشاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهج علمي منظم يساهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الأولوية على مستوى البلدة تمهيدا لتنفيذ مشاريع تنموية ذات أولوية تم تحديدها وفق احتياجات البلدة وبما ينسجم مع القضايا التنموية التي تم تحديدها من قبل اللجان. لقد تم للمرة الأولى وبطريقة مهنية وشفافة دراسة واقع البلدة وتحديد احتياجاتها وتشخيص الواقع وتحليله وصولا إلى تحديد المشاريع. وكل ذلك تم عبر العديد من الاجتماعات واللقاءات الجماهيرية وورش العمل وإقرار المخرجات النهائية للعملية والتي تضمنت: التقرير التشخيصي، وتوصيف المشاريع، والخطة التنموية الإستراتيجية والإطار التنموي والرؤية الإستراتيجية للبلدة وإعداد خارطة مكانية للمشاريع. وأخيرا نؤكد أن المرحلة القادمة من متابعة تنفيذ الخطة والترويج لمشاريعها هي المحك والاختبار الفعلي لمدى قدرتنا ومصداقيتنا أمام شركائنا في عملية التنمية. من أجل ذلك تم وضع خطة للمتابعة لضمان قياس مدى النجاح في تحقيق الإستراتيجية وتنفيذها وتحقيق الأهداف الإستراتيجية المطلوبة.

منسق الخطة التنموية الإستراتيجية

نائل عيسى

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

لجنة فريق التخطيط الأساسي

الرقم	الاسم	جهة التمثيل	دوره في اللجنة	مجال التخصص
1.	سليمان عبد الله العصا	بلدية العبيدية	مقرر	إدارة
2.	نائل علي محمود عيسى	بلدية العبيدية	منسق	محاسبة وضرائب
3.	م. راتب عبيات	بلدية العبيدية	عضو	تخطيط حضري
4.	عزيز محمود مصطفى العصا	وزارة التجارة والاقتصاد	عضو	فيزياء
5.	ناجي داود عبد ردايدة	بلدية العبيدية	عضو	مستشار قانوني
6.	إبراهيم محمد عوض العوض	بلدية العبيدية	عضو	دبلوم مراقب أبنية
7.	يونس عوض جدوع	المجتمع المحلي	عضو	زراعة
8.	هيام محمود احمد أبو علي	بلدية العبيدية	عضو	خدمة اجتماعية

لجنة للتخطيط الاستراتيجي التنموي

الرقم	الاسم	جهة التمثيل	دوره في اللجنة	مجال التخصص
1.	سليمان عبد الله العصا	بلدية العبيدية	مقرر	إدارة
2.	نائل علي محمود عيسى	بلدية العبيدية	منسق	محاسبة وضرائب
3.	م. راتب عبيات	بلدية العبيدية	عضو	تخطيط حضري
4.	ناجي داود عبد ردايدة	بلدية العبيدية	عضو	مستشار قانوني
5.	عزيز العيساوي	نافذة فلسطين	عضو	علوم سياسية
6.	د. داود الأقرع	مركز الأمل	عضو	طب بشري
7.	خديجة جميل محمود حساسنة	بلدية العبيدية	عضو	اجتماعيات
8.	محمد عبد أبو سرحان	مركز العبيدية الثقافي	عضو	ثانوية عامة
9.	احمد محمد درويش	ملتقى المعلمين	عضو	رياضيات

لجنة البناء المؤسسي

الرقم	الاسم	جهة التمثيل	دوره في اللجنة	مجال التخصص
1.	سليمان عبد الله العصا	بلدية العبيدية	مقرر	إدارة
2.	نائل علي محمود عيسى	بلدية العبيدية	منسق	محاسبة وضرائب
3.	م. راتب عبيات	بلدية العبيدية	عضو	تخطيط حضري
4.	م. ماهر أبو سرحان	بلدية العبيدية	عضو	هندسة مدنية
5.	سمير خالد عيسى أبو علي	بلدية العبيدية	عضو	علوم سياسية
6.	فاطمة سليمان ردايدة	بلدية العبيدية	عضوة	توجيهي
7.	خديجة جميل محمود حساسنة	بلدية العبيدية	عضوة	اجتماعيات

لجان الإدارة والحكم الرشيد

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي
1	رئيس اللجنة - شريف عوض ربابعة	مواطن	عضو مجلس بلدي سابق
2	خليل البرق	الدفاع المدني	موظف
3	احمد محمد درويش العصا	التربية والتعليم	عضو لجنة إصلاح سابق موظف متقاعد
4	م. راتب عبيات	بلدية العبيدية	رئيس قسم الهندسة



اللقاء المجتمعي الاول



اللقاء المجتمعي الثاني

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

لجنة المجال الاقتصادي

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي
1	رئيس اللجنة - م. يونس عوض جدوع	هيئة المتقاعدين الفلسطينيين	موظف متقاعد / وزارة الزراعة
2	عزيز محمود مصطفى العصا	وزارة التجارة والاقتصاد	مدير وزارة التجارة والاقتصاد - متقاعد
3	م. خالد محمد عيسى حساسنة	وزارة الزراعة	موظف

لجان مجال الصحة والتعليم

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي
1	رئيس اللجنة د. داود الأفرع	الجمعية المحلية للتأهيل	مدير الجمعية + طبيب في وزارة الصحة
2	د. محمد عطية العصا	مواطن	طبيب أسنان
3	د. فايز سعود أبو سرحان	جامعة الخليل	محاضر
4	محمد عادل أبو سرحان	منتدى المعلمين	مدرس
5	ابراهيم فهمي ربايعه	منتدى المعلمين	مدرس

لجان المجال الاجتماعي

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي
1	رئيس اللجنة - محمود عبدالله العصا	جامعة القدس	موظف
2	ناصر جمال ربايعه	بلدية العبيدية	عضو مجلس بلدي
3	محمد عيد أبو سرحان	المركز الثقافي	عضو هيئة إدارية
4	حسن محمد حسن حساسنة	مواطن	مواطن
5	محمد محمود أبو سرحان	بلدية العبيدية	عضو مجلس بلدي
6	زكريا صلاح حساسنه	نافذة فلسطين	عضو هيئة إدارية
7	مهند كامل العيساوي	نادي شباب العبيدية	عضو هيئة إدارية
8	سمير خالد أبو علي	بلدية العبيدية	عضو بلدية
9	عزيز العيساوي	نافذة فلسطين	عضو هيئة إدارية
10	ابراهيم عوض العوض حساسنه	بلدية العبيدية	عضو بلدية

الوثيقة المجتمعية:

Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality

بسم الله الرحمن الرحيم



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية العبيدية

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات مجتمع وأفراد في بلدة العبيدية نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مرحل إعدادها، وأنها مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة	الاسم	التوقيع	الخاتم الرسمي
1	الضابطة الخيرية	فهد منار		
2	الضابطة الخيرية	فهد منار		
3	الضابطة الخيرية	فهد منار		
4	الضابطة الخيرية (مركز العبيدية)	فهد منار		
5		فهد منار		
6	جمعية منارة العبيدية	الشيخ محمد بن العبيد		
7	الضابطة الخيرية	فهد منار		
8	الضابطة الخيرية	فهد منار		
9	الضابطة الخيرية	فهد منار		
10		فهد منار		

هاتف :- 02/2671011 فاكس :- 02/2761033 الموقع الإلكتروني: www.ubidyeh.ps Tel: 02/2761011- Fax: 02/2761033

Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality

بسم الله الرحمن الرحيم



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية العبيدية

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات مجتمع وأفراد في بلدة العبيدية نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مرحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة	الاسم	التوقيع	الخاتم الرسمي
1	بلدية العسيرة	هيام ابو عاك		
2	بلدية العسيرة	حنيفة عيسى		
3	بلدية العسيرة	مراتب عبيات		
4	بلدية العسيرة	محمد عيسى		
5	بلدية العسيرة	عزيز العبادي		
6	بلدية العسيرة	سريته عيسى		
7	بلدية العسيرة	ابراهيم عزال		
8	مواطن	مجاهد عيسى		
9	مواطن	حسان عيسى		
10	نائب رئيس بلدية العسيرة	ناجر داود/ دة		

هاتف :- 02/2671011 فاكس :- 02/2761033 الموقع الالكتروني: www.ubidyeh.ps Tel: 02/2761011- Fax: 02/2761033

Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية العبيدية

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات مجتمع وأفراد في بلدة العبيدية نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مرحل إعدادها، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة	الاسم	التوقيع	الخاتم الرسمي
1	اتحاد المزارعين	أ. د. عبد القادر حنا		
2	مركز المرأة	هند رشاد رزايه		
3		محسود عيسى		
4	عشيرة الخراف	الشيخ عبد الله العلي		
5		الشيخ محمد عواد		
6		محمد عبد السلام		
7		عزير عيسى		
8		نازك عواد		
9		جمال محمد عواد		
10	بلدية العبيدية	أ. د. عبد القادر حنا		

هاتف :- 02/2671011 فاكس :- 02/2761033 الموقع الإلكتروني: www.ubidyeh.ps Fax: 02/2761033 Tel: 02/2761011

Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality

بسم الله الرحمن الرحيم



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية العبيدية

الوثيقة المجتمعية

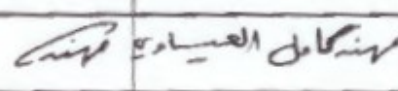
نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات مجتمع وأفراد في بلدة العبيدية نتبنى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مرحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة	الاسم	التوقيع	الخاتم الرسمي
1	شيام أبرعلي			
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

هاتف :- 02/2671011 فاكس :- 02/2761033 الموقع الالكتروني: www.ubidyeh.ps Fax: 02/2761033 Tel: 02/2761011

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات مجتمع وأفراد في بلدة العبيدية نتبلى هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مرحل إعدادها، وألنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة	الاسم	التوقيع	الخاتم الرسمي
1	نادي شباب العبيدية	مهنكامل العبيدية		
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

الملخص التنفيذي:



منظر عام لبلدة العبيدية

يأتي إعداد هذه الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية ضمن إطار عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية من خلال مشروع صندوق تطوير وإقراض البلديات وذلك تحت رعاية وزارة الحكم المحلي ومن خلال الدعم الاستشاري من مركز الهندسة والتخطيط حيث قامت بلدية العبيدية ضمن هذا السياق بإعداد خطة البلدة الإستراتيجية التنموية الأولى للأعوام (2015 - 2018).

وتتمحور مبادئ ومحاور هذه الخطة ضمن إطار الرؤى المجتمعية للبلدة والتي تنص على أن العبيدية:

"نحو مدينة مزدهرة اقتصادياً وسياحياً، نظيفة وآمنة وتوفر رفاهية العيش والخدمات المميزة لمواطنيها"

وفي إطار السعي لتحقيق هذه الرؤيه تركز الخطة الإستراتيجية لبلدة العبيدية على مجموعة من الأهداف التنموية والتي انبثقت من الإدراك العميق لجميع الأطراف الفاعلة الرئيسة في البلدة بضرورة معالجة القضايا التنموية الرئيسة التي تهم المواطنين في البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصادية والإدارة والحكم الرشيد وذلك لتحقيق هذه الأهداف خلال أربعة أعوام كما يلي:

القضايا التنموية ذات الأولوية
• ضعف الخدمات التعليمية والصحية.
• ضعف ونقص البنية التحتية والبيئية "في مجالات المياه والصرف الصحي والنفايات والطرق والمواصلات".
• ضعف الاهتمام بالاستثمار والتنمية في مجالات الزراعة والتجارة والسياحة والرياضة.
• تحديث وتوسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين والعمل على تسوية الأراضي.

ولتحقيق هذه الأهداف تم وضع ما يقارب 21 مشروعا تنمويا تقدر تكاليفها بحوالي 30489 ألف دولار أمريكي بحيث تسعى البلدية لتنفيذها خلال الأعوام الأربعة القادمة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة من المجتمع المحلي و خارجه وذلك من خلال خطة التنفيذ وخطة الرقابة والمتابعة والتي تتلخص في الجدول التالي:

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الرقم	مشاريع السنة الأولى	المجال	التكلفة التقديرية * 1000 \$
1.	بناء مدرسة أساسية مختلطة	المجال الاجتماعي	1500
2.	بناء مسجد ومركز طبي	المجال الاجتماعي	1500
3.	تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	170
4.	إعادة تأهيل جزء من شبكة المياه	البنية التحتية والبيئية	120
5.	توفير سيارة نفايات	البنية التحتية والبيئية	126
6.	توفير حاويات	البنية التحتية والبيئية	3.5
7.	صيانة مدارس	المجال الاجتماعي	25
8.	توسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين وإعادة فرز وتقسيم المناطق	الإدارة والحكم الرشيد	30
9.	إنشاء آبار زراعية	المجال الاقتصادي	62.5
10.	معالجة الضعف الأكاديمي في المدارس	المجال الاجتماعي	3.75
المجموع للسنة الأولى			3540.75
الرقم	مشاريع السنة الثانية	المجال	التكلفة التقديرية * 1000 \$
1.	تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	190
2.	توفير حاويات	البنية التحتية والبيئية	3.5
3.	صيانة مدارس	المجال الاجتماعي	25
4.	توسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين وإعادة فرز وتقسيم المناطق	الإدارة والحكم الرشيد	5
5.	انشاء طرق زراعية	المجال الاقتصادي	100
6.	بناء مدرسة ثانوية	المجال الاجتماعي	1510
7.	إنشاء آبار زراعية	المجال الاقتصادي	62.5
8.	معالجة الضعف الأكاديمي في المدارس	المجال الاجتماعي	3.75
المجموع للسنة الثانية			1899.75

الخططة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الرقم	مشاريع السنة الثالثة	المجال	التكلفة التقديرية * 1000 \$
1.	تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	200
2.	إعادة تأهيل جزء من شبكة المياه	البنية التحتية والبيئية	120
3.	توفير حاويات	البنية التحتية والبيئية	3.5
4.	صيانة مدارس	المجال الاجتماعي	25
5.	توسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين وإعادة فرز وتنظيم المناطق	الإدارة والحكم الرشيد	5
6.	شق طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	875
7.	انشاء طرق زراعية	المجال الاقتصادي	100
8.	إنشاء أبار زراعية	المجال الاقتصادي	62.5
9.	تأهيل العمل في المركز الصحي وتزويده بالأجهزة الطبية الضرورية للولادة الآمنة	المجال الاجتماعي	205
10.	معالجة الضعف الأكاديمي في المدارس	المجال الاجتماعي	3.75
المجموع للسنة الثالثة			
1599.75			
الرقم	مشاريع السنة الرابعة	المجال	التكلفة التقديرية * 1000 \$
1.	تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	1564
2.	إعادة تأهيل جزء من شبكة المياه	البنية التحتية والبيئية	40
3.	توفير حاويات	البنية التحتية والبيئية	3.5
4.	صيانة مدارس	المجال الاجتماعي	25
5.	توسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين وإعادة فرز وتنظيم المناطق	الإدارة والحكم الرشيد	45
6.	شق طرق داخلية	البنية التحتية والبيئية	875
7.	انشاء طرق زراعية	المجال الاقتصادي	100
8.	بناء خزان مياه	البنية التحتية والبيئية	1265
9.	إنشاء شبكة صرف صحي	البنية التحتية والبيئية	11200
10.	إنشاء حدائق عامة	المجال الاقتصادي	1120
11.	إنشاء ملعب دولي	المجال الاقتصادي	4550
12.	إنشاء منطقة صناعية	المجال الاقتصادي	1385
13.	بناء مجمع خدمات يحتوي على مراكز تجارية	المجال الاجتماعي	910

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

		وجمعية نسائية ومركز أطفال	
14.	إنشاء آبار زراعية	المجال الاقتصادي	62.5
15.	تأهيل العمل في المركز الصحي وتزويده بالأجهزة الطبية الضرورية للولادة الآمنة	المجال الاجتماعي	205
16.	معالجة الضعف الأكاديمي في المدارس	المجال الاجتماعي	3.75
17.	المقدمة: خدمات جمهور وتزويد البلدية بنظم عمل حديثة لتعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	95
المجموع للسنة الرابعة			23448.75
المجموع الكلي			30489



مناظر عامة للبلدة

1. المقدمة:



مركز مسقط الطبي

إن الخطة التنموية الإستراتيجية مكون أساسي ومتطلب رئيسي في العملية التنموية والتطويرية للمؤسسات والمجتمعات التي تسعى إلى التقدم وتزداد أهمية هذه الخطة في ظل ما تشهده المناطق الفلسطينية من تحديات وصعوبات بسبب واقع الاحتلال والحصار والزيادة السكانية مع قلة الإمكانيات والموارد المتاحة. لذلك كان من الضروري إن نستثمر هذه الموارد على قلتها ضمن خطة مدروسة تحقق أقصى قدر من الاستفادة من هذه الإمكانيات المتاحة بحيث تحدد الأهداف والوسائل والوقت والأدوات اللازمة وفق منهج علمي سليم.

يعتبر التخطيط التنموي الاستراتيجي بالمشاركة منهج علمي يستخدم لتحديد الأولويات والأهداف التنموية للمجتمعات واختيار البرامج والمشاريع التطويرية القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة، وبما يتماشى مع تطلعات السكان مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المتاحة والمعوقات المحتملة وبمشاركة فاعلة من المجتمع المحلي ومؤسساته في كل المراحل سواء مراحل الأعداد أو المتابعة أو التقييم.

لقد اعتمدت البلدية في إعداد خطتها على الدليل المعد من قبل صندوق دعم وإقراض البلديات وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي وكتيب الأدوات الملحق به وبمساعدة هيئة استشارية مختصة.

أهمية الخطة التنموية الإستراتيجية:



1. تعزيز مبدأ المشاركة المجتمعية في تحديد أولويات التطوير والتنمية للمجتمعات المحلية ومساهماتهم في اتخاذ القرار بما يعزز الانتماء للبيئة العمرانية والارتقاء بدور السكان في رسم السياسات التي تهم شؤون حياتهم.

2. تعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة من حيث إشراك المجتمع

المحلي والأطراف الفاعلة فيه في متابعة وتنفيذ المخطط ومراقبة وتقويم مستوى الانجاز لتحقيق الأهداف المرجوة.

3. تعزيز مبدأ التكاملية والحلول الشاملة من حيث التطرق للمشاريع التنموية من جميع أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتحقيق التكامل بين المستويات الإدارية المختلفة بقضايا التخطيط التنموي للبلدة.



حوش جدوع

4. التركيز على القضايا والمشاريع التنموية ذات الأولوية والتي بإمكانها أحداث نقلة نوعية في المستوى المعيشي للسكان والارتقاء بالمستوى الحضاري لبيئتهم المعيشية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.

أهداف الخطة:

1. تحديد الفرص والإمكانيات المتاحة والتحديات التي تواجه التنمية في بلدة العبيدية، وتشخيص الوضع الراهن في البلدة من حيث المعوقات والركائز التي يجب أن تستند إليها أي خطة تنموية إستراتيجية.
2. تطوير السياسات التنموية تجاه القضايا الرئيسة التي تمثل أولوية لتطوير البيئة المعيشية لسكان البلدة.
3. اعداد خطة تنموية تعبر عن آمال وطموح المواطنين وقابلة للتنفيذ ضمن إطار زمني محدد.
4. تحديد أولويات البلدة وترجمتها إلى مشاريع قابلة للتنفيذ وذلك بمشاركة مؤسسات المجتمع المحلي والجهات الفاعلة.
5. تعزيز وتطبيق مفاهيم الحكم الرشيد حسب أسس نزاهة وشفافية تضمن المساواة والعدالة والإنصاف لجميع المناطق والفئات المستهدفة دون تمييز.
6. اختيار المشاريع التطويرية بما يضمن عدالة التوزيع حسب أولويات ومعايير واضحة يتفق عليها الجميع.
7. وضع خطة تنفيذ واضحة ودقيقة وضمن إطار زمني معلوم وقابلة للتحقيق.
8. الاتفاق على منهجية واضحة للمتابعة والتنفيذ ومعايير واضحة للقياس نسبة الانجاز وتقييم المشاريع.



مبادئ عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي:

ترتكز منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي المتبعة على المبادئ التالية:

1. المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وكافة ذوي الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.

2. الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع وكافة ذوي الشأن في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية وأخذ مكانه بارزة في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة.
3. التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الإدارية المختلفة والتخطيط الفيزيائي.
4. البعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.

مراحل إعداد الخطة:

اعتمدت منهجية الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية على عدة مراحل استناداً إلى دليل التخطيط التنموي للمدن والبلدات الفلسطينية المحدث (2013) من قبل صندوق دعم وإقراض البلديات وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي حيث تتكون هذه المنهجية من خمس مراحل أساسية موضحة في المخطط التالي:



لقد تم تنفيذ المراحل الثلاث الأولى من الدليل من خلال مشاركة مجتمعية واسعة عبر عقد اللقاءات والاجتماعات وورش العمل وذلك بهدف مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص في عمليات رسم السياسات التنموية واتخاذ القرار والذي يؤدي بدوره إلى تقوية علاقة الشراكة بين المجتمع المحلي وبين البلدية بما يحقق المصلحة العامة.

تنظيم الفعاليات والمخرجات (فريق التخطيط الأساسي):



قام فريق التخطيط الأساسي ومنذ بداية التخطيط لإعداد الخطة التنموية الإستراتيجية بتنظيم مختلف الأنشطة والفعاليات. ومن الجدير بالذكر إن تشكيل فريق التخطيط الأساسي كان وفقاً لدليل الإجراءات. وقد تم التنسيق لعقد لجان العمل المتخصصة ولجان الأولويات وورش العمل الأساسية واللقاءات المجتمعية خطوة بخطوة حسب ما نص عليه الدليل وكان هدف الفريق الترتيب والتنظيم والتواصل مع الجهات والمؤسسات والأفراد لضمان مشاركة فاعلة من المجتمع.

هيكلة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي:



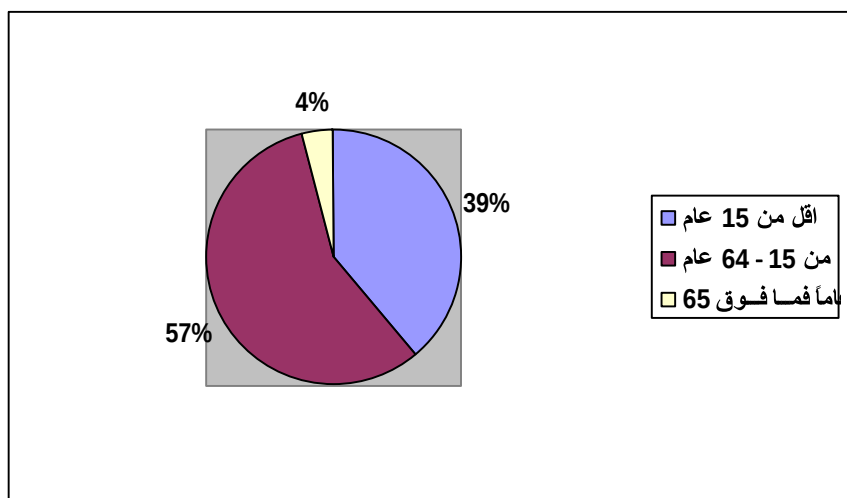
تم إعداد هيكلة عملية التخطيط بالشكل الذي يضمن تنفيذها وفق المبادئ الرئيسة للخطة وبالشكل الذي يؤكد على استقلالية العمل في اللجان المجتمعية والمشاركة المجتمعية فيها.

2. لمحة عامة عن البلدة:

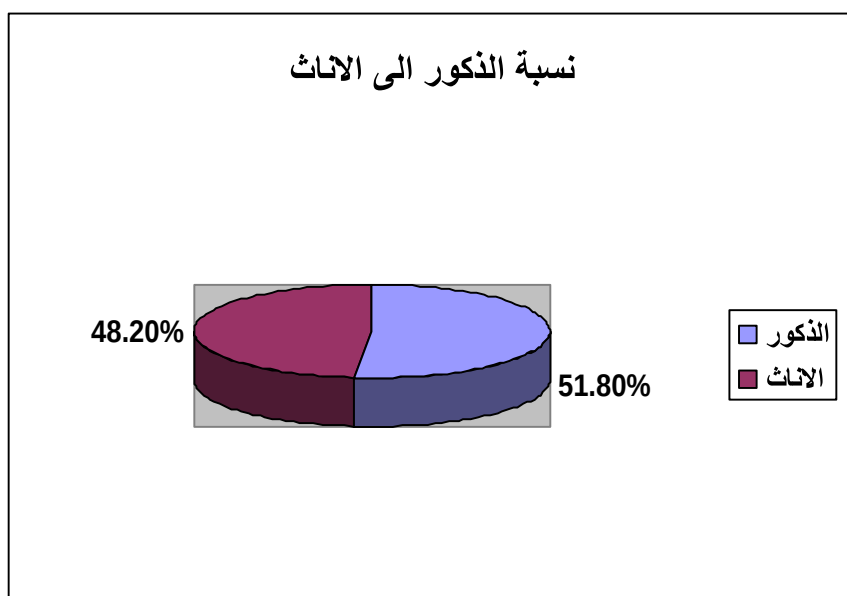
تعتبر بلدة العبيدية ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.

تعتبر العبيدية من أقدم البلدات الفلسطينية، وتمتد جذورها تقريباً إلى سنة 450 بعد الميلاد حيث ترجع أصول سكانها إلى قبيلة شمر من الجزيرة العربية، وتبلغ مساحتها الإجمالية حوالي 92026 دونم، منها 91601 دونم قابلة للزراعة و5631 دونم أراض سكنية وفق المخطط الهيكلي.

يبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً فما فوق.



وتبلغ نسبة الذكور للإناث 103 : 100، أي أن نسبة الذكور 51.8% ونسبة الإناث 48.2%.





يوجد في العبيدية العديد من الأماكن الأثرية أهمها دير مارسابا الذي تم بناءه عام (484م من قبل القديس سابا، ودير ابن عبيد "ثيودوسيوس" الذي بناه القديس عطاالله "ثيودوسيوس" في أواخر القرن الخامس، وخربة مرد وتعود للعهد الروماني، وخربة قمران الذي يرجع تاريخها إلى القرنين الأولين للميلاد، والبركة الرومانية التي تعود للعهد الروماني وفي العبيدية عشرة مساجد وتسع مدارس.



تعتبر العبيدية من البلدات واسعة المساحة والمتراصة الأطراف، وبالمقارنة بعدد سكانها فهي بحاجة إلى موازنات كبيرة لتنفيذ مشاريع متعددة ذات أهمية لتحقيق رفاهية العيش من خلال بناء المرافق والخدمات خاصة مثل: شبكة الصرف الصحي، وبناء المدارس، وشق وتعبيد الطرق. إن تنفيذ مثل هذه المشاريع من شأنه أن يساهم في الحد من البطالة في البلدة والتي تجاوزت نسبتها 30% نتيجة للحصار والجدار العازل.



وبالرغم من الحاجة الماسة لتنفيذ الكثير من المشاريع إلا أن بلدية العبيدية بكوادرها المؤهلة الممثلة برئيسها وأعضائها وموظفيها وبتعاون الكثيرين من أبناءها تمكنت من أن تقوم بإنجازات عديدة تعتبر مقدمة لانطلاقة نوعية رغم الظروف القاسية والأحوال المعقدة التي تشهدها فلسطين. حيث تم تنفيذ مشاريع خلال العامين الماضيين بقيمة تفوق 6.5 مليون دولار. من أبرز المشاريع التي تم إنجازها: إعادة تأهيل شارع العبيدية - مارسابا بقيمة 1.7 مليون دولار، وبناء مركز مسقط الصحي بقيمة 708 ألف دولار، وخزان





خربة مرد

مياه العبيدية دار صلاح بقيمة 565 ألف دولار، وغيرها من المشاريع الهامة.

ومن أجل ترشيد العمل وتطويره على أسس علمية مبنية على التخطيط السليم والتقييم الشامل قامت البلدية بإعداد خطة إستراتيجية للأعوام 2015 2018 وذلك بناءً على السياسة الوطنية التي اعتمدتها وزارة الحكم المحلي وبدعم من صندوق تطوير وإقراض البلديات.



صورة جوية للعبيدية

الخلفية السياسيّة، الاقتصاديّة والاجتماعيّة

منذ تأسيس البلدية في عام 1997، قام المجلس البلدي في ذلك الوقت بصياغة جدول أعمال طويل الأجل حدد من خلاله الأهداف والأولويات الرئيسة للبلدية والتي تعتبر مقدمة منطقية



للخطة الإستراتيجية للأعوام 2011 - 2015، حيث بدأ العمل كما هو مخطط له وتمكنت البلدية من تحقيق النتائج التالية:

اعضاء المجلس البلدي برفقة وزير الحكم المحلي ومدير عام الحكم المحلي

في 2013، تضاعف حجم الإيراد الإجمالي للبلدية مقارنة بعام 1997، بنسبة 3.91% حيث كان حجم الإيراد الإجمالي للبلدية في عام 1997 ما يقارب 460000 شيكل، في حين بلغ حجم الإيراد الإجمالي للبلدية في نهاية عام 2013 ما يقارب 1800000 شيكل. مما ساعد البلدية على الإيفاء بالتزامات الاجتماعية والخدمات للبلدة بشكل فعال. وتحسنت الخدمات للمواطنين، وخلال 15 عام تم بناء 9 مدارس ومركز صحي. وتم تعبيد 80% من الطرق الداخلية وتوسعة وإنارة الشارع الرئيس والعمل جاري على إنارة طريق واد النار بالطاقة الشمسية، كما تم توسيع شبكة المياه حيث زاد عدد المشتركين من 776 مشترك في العام 1997 إلى 1364 مشترك في العام 2014.



لقد أثرت الأوضاع السياسية والاقتصادية التي مرت بها بلادنا والمنطقة على وتيرة النمو الاقتصادي، إلا أنها لم توقف التنمية في البلدة، إذ قام المجلس البلدي الحالي بتنفيذ مشاريع بقيمة 10.4 مليون دولار منذ استلامه لمهامه في العام 2008 وحتى عام 2013، بينما تم تنفيذ مشاريع بقيمة 2.7 مليون دولار منذ تأسيس البلدية في عام

1997 وحتى عام 2007. إن نجاح تنفيذ إستراتيجية تحديث البلدة يعتمد بالدرجة الأولى على الرفاه الاجتماعي، والذي بدوره سيتحقق من الأدوار الرئيسة والخدمات التي تقدمها بلدية العبيدية، حيث تقوم بالأدوار التالية:



مركز الامل للتاهيل

1. دور تنظيمي: يركز على مجالات

التخطيط العمراني، حيث أنه من خلال هذا الدور تقوم البلدية بتنظيم عملية البناء من خلال منح التراخيص اللازمة وفق أنظمة وقوانين البناء السارية في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية.

2. دور بيئي: يهتم بالنظافة العامة والحفاظ على البيئة من التلوث.

3. دور تنموي: حيث تقوم البلدية من خلال هذا الدور بتطوير البنى التحتية والخدمات في قطاع المياه والكهرباء ومستقبلاً في مجال الصرف الصحي.

4. دور اقتصادي: وذلك من خلال التعاون المشترك مع القطاع الخاص بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

5. دور ثقافي: من خلال تطوير المرافق الثقافية وخصوصاً المكتبة العامة.



مناظر عامة للبلدة

6. قطاع الطرق: تتولى البلدية مهام تخطيط وشق وتعبيد وصيانة الشوارع الواقعة في مناطق نفوذها.

7. دور التطوير التكنولوجي.

8. دور تفاعلي مع المجتمع المحلي.

الإطار التنموي الاستراتيجي:

يهدف الإطار التنموي الاستراتيجي الذي يحدد مجالات

العمل التنموي للانتقال من الوضع الحالي للبلدة وصولاً للوضع المأمول والذي تمثله الرؤية التنموية المجتمعية المشتركة للبلدة للأعوام القادمة (8-12 سنة). ويحدد الإطار التنموي أسس العمل المشترك والموحد من أبناء البلدة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية ذات الأولوية والتي تم تجسيدها في هذه الخطة التنموية الإستراتيجية التي تغطي فترات زمنية مدتها أربع سنوات والتي تساهم في حال تحقيقها في نقل البلدة خطوات نحو واقع أفضل حتى الوصول إلى تحقيق الرؤية التنموية المستقبلية للبلدة.

3. الرـؤـيـة والتـوجـهات التـنـمـويـة:



انطلاقاً من تشخيص واقع بلدة العبيدية، والذي قدم المقومات والمحددات المحلية مع الأخذ بعين الاعتبار تطلعات أهل البلدة وطموحهم في مستقبل أفضل لبلدتهم، تم الاتفاق على رؤية بلدة العبيدية بمشاركة واسعة من قبل ممثلي لجان العمل المختلفة (لجنة البنية التحتية والبيئة، لجنة المجال الاقتصادي، لجنة المجال الاجتماعي، ولجنة الإدارة والحكم الرشيد)، ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة، كذلك لجان التخطيط التنموي الاستراتيجي (لجنة البناء المؤسسي، ولجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي، وفريق التخطيط الأساسي)، حيث تجسد هذه الرؤية الصورة المستقبلية التي تطمح بلدة العبيدية الوصول إليها في الأعوام القادمة (8-12 سنة). وقد كانت رؤية البلدة على النحو الآتي:

بلدة العبيدية ...

"نحو مدينة مزدهرة اقتصادياً وسياحياً، نظيفة وآمنة وتوفر رفاهية العيش والخدمات المميزة لمواطنيها"

4. القضايا والأهداف التنموية:

عملت لجان الأولويات المجتمعية في بلدة العبيدية على رسم الإطار العام للعمل التنموي خلال فترة تنفيذ الخطـة. وقد تم ذلك من خلال تحديد وتحليل القضايا التنموية في كل محور من المحاور التنموية، وانطلاقاً من القضايا التنموية والرؤية المستقبلية للبلدة تم تحديد الأهداف الإستراتيجية العامة المتعلقة بالقضايا التنموية ذات الأولوية التي تشكل إطار العمل التنموي لتحقيق رؤية البلدة للأعوام القادمة، كما تم تحديد ووضع المؤشرات (الكمية والوصفية) لقياس مدى تحقق هذه الأهداف، وقد انبثق عن اجتماعات لجان الأولويات المجتمعية في بلدة العبيدية ما يلي:

القضايا التنموية ذات الأولوية:

تعتبر القضايا التنموية ذات الأولوية خطوط التوجيه لعملية التخطيط وعليها تبنى الأهداف التنموية للبلدة. وبسبب محدودية مصادر وإمكانات البلدة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية فلا بد من تحديد أولويات العمل التنموي المتمثلة بالقضايا التنموية ذات الأولوية

وبناء عليه تم تحديد القضايا الأكثر أهمية وتأثيراً في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي في بلدة العبيدية وقد كانت على النحو التالي:

جدول (1) القضايا التنموية ذات الأولوية لبلدة العبيدية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا
1	ضعف الخدمات التعليمية والصحية.
2	ضعف ونقص البنية التحتية والبيئة في مجالات المياه والصرف الصحي والنفايات والطرق والمواصلات".
3	ضعف الاهتمام بالاستثمار والتنمية في مجالات الزراعة والتجارة والسياحة والرياضة.
4	تحديث وتوسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين والعمل على تسوية الأراضي.



اجتماع رؤساء اللجان بالدكتور رامي مدير مركز التخطيط



اللقاء المجتمعي الاول



اللقاء المجتمعي الثاني



اللقاء المجتمعي الاول

القضايا والأهداف التنموية:

انطلاقاً من القضايا التنموية ذات الأولوية لبلدة العبيدية التي تم تحديدها بعد تشخيص المجالات التنموية تم تحديد الأهداف التنموية التي تعمل وتساهم على حل هذه القضايا وترتبط بشكل مباشر بتحقيق عناصر الرؤية للبلدة، ويبين الجدول التالي الأهداف التنموية التي تم التوصل إليها:

جدول (2) القضايا والأهداف التنموية لبلدة العبيدية

الرقم	القضية	الأهداف
1	ضعف ونقص البنية التحتية والبيئية "في مجالات المياه والصرف الصحي والنفايات والطرق والمواصلات".	تطوير البنية التحتية للبلدة وتحديث قطاع الخدمات العامة من خدمات الصرف الصحي والمياه والنفايات والطرق والمواصلات لتوفير سبل الراحة للمواطنين.
2	ضعف الخدمات التعليمية والصحية.	تعزيز المشاركة الفاعلة في التنمية من فئات وشرائح المجتمع كافة مع توفير وتطوير الخدمات التعليمية والصحية والرعاية الاجتماعية للمواطنين.
3	ضعف الاهتمام بالاستثمار والتنمية في مجالات الزراعة والتجارة والسياحة والرياضة.	الاستفادة من المقومات الاقتصادية للبلدة في مجال الزراعة والتجارة واستغلال الأراضي الزراعية الواسعة واستغلال الأماكن السياحية في البلدة، لتشجيع السياحة وتطوير المقومات المتوفرة في البلدة، واستغلال الموقع الاستراتيجي للبلدة الرابط بين الشمال والجنوب.
4	تحديث وتوسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع الترخمين والعمل على تسوية الأراضي.	تخطيط وتنظيم البلدة لتوفير الخدمات العامة للمواطنين بجودة عالية، وتوفير مصادر دخل للبلدية لتوفير بيئة ملائمة للمواطنين للعيش برفاهية مع مراعاة الاحتياجات التنموية المختلفة.



اجتماع تحديد اولويات المشاريع

البنية التحتية والخدمات العامة

الهدف العام: "تطوير البنية التحتية للبلدة وتحديث قطاع الخدمات العامة من خدمات الصرف الصحي والمياه والنفايات والطرق والمواصلات لتوفير سبل الراحة للمواطنين"

جدول رقم (1)

المجال الرئيسي	المجال الفرعي	القضايا
ضعف ونقص البنية التحتية والبيئية	الصرف الصحي	التلوث البيئي والمشاكل الاجتماعية الناجمة عن وجود الحفر الامتصاصية
	المياه	ضعف البنية التحتية لشبكة المياه
	نظام الجباية	تراكم الديون وضعف الجباية
	النفايات الصلبة	التلوث البيئي والمشاكل الاجتماعية الناجمة عن عدم التخلص من النفايات الصلبة بطرق صحية وبيئية سليمة
	الطرق والمواصلات	ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات



اجتماع لجنة المجال الاجتماعي



اللقاء المجتمعي الاول / نائب رئيس البلدية

التنمية الاجتماعية

الهدف العام: "تعزيز المشاركة الفاعلة في التنمية من فئات وشرائح المجتمع كافة مع توفير وتطوير الخدمات التعليمية والصحية والرعاية الاجتماعية للمواطنين"

جدول رقم (2)

المجال الرئيسي	المجال الفرعي	القضايا
ضعف الخدمات التعليمية والصحية	التعليم	التسرب، ازدحام الشعب الدراسية، طرق انتقال الطلبة إلى مدارسهم، احتياجات ذوي الحاجات الخاصة، النقص في المدارس والغرف الصفية
	الصحة	ضعف الوعي الصحي، وانخفاض مستوى الثقافة الصحية، تدني مستوى الخدمات الصحية المقدمة وعدم كفايتها



شارع المدارس



مدرسة بنات العبيدية الثانوية

المحور الاقتصادي

الهدف العام: "الاستفادة من المقومات الاقتصادية للبلدة في مجالات الزراعة والتجارة واستغلال الأراضي الزراعية الواسعة واستغلال الأماكن السياحية في البلدة، لتشجيع السياحة وتطوير المقومات المتوفرة في البلدة، واستغلال الموقع الاستراتيجي للبلدة الرابط بين الشمال والجنوب"

جدول رقم (3)

المجال الرئيسي	المجال الفرعي	القضايا
ضعف الاهتمام بالاستثمار والتنمية في مجالات الزراعة، والتجارة والسياحة والرياضة	الزراعة	تصنيف الأراضي، امتداد ظاهرة التصحر، ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعة وتدني مستوى الناتج الزراعي
	السياحة	انعدام الاهتمام بالأماكن السياحية التاريخية، إهمال المناطق الأثرية والمباني القديمة
	الرياضة	عدم وجود أماكن ترفيهية في البلدة
		عدم وجود ملعب دولي مؤهل في البلدة

مجال الإدارة والحكم الرشيد

الهدف العام: "تخطيط وتنظيم البلدة لتوفير الخدمات العامة للمواطنين بجودة عالية، وتوفير مصادر دخل للبلدية لتوفير بيئة ملائمة للمواطنين للعيش برفاهية مع مراعاة الاحتياجات التنموية المختلفة"

جدول رقم (4)

المجال الرئيسي	المجال الفرعي	القضايا
ضعف مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية وعدم الاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعزيز مبادئ الشفافية والنزاهة والحكم الرشيد	المخطط الهيكلي	قدم المخطط الهيكلي
	تخمين وتسوية الأراضي	عدم وجود تخمين وتسوية للأراضي
	الالتزام بالأسس والقوانين واللوائح الخاصة بإدارة المؤسسات	تأهيل موظفي المؤسسات في البلدة
	التعاون والتكاملية بين مؤسسات البلدة	عدم وجود علاقة، تكاملية، بين مؤسسات البلدة

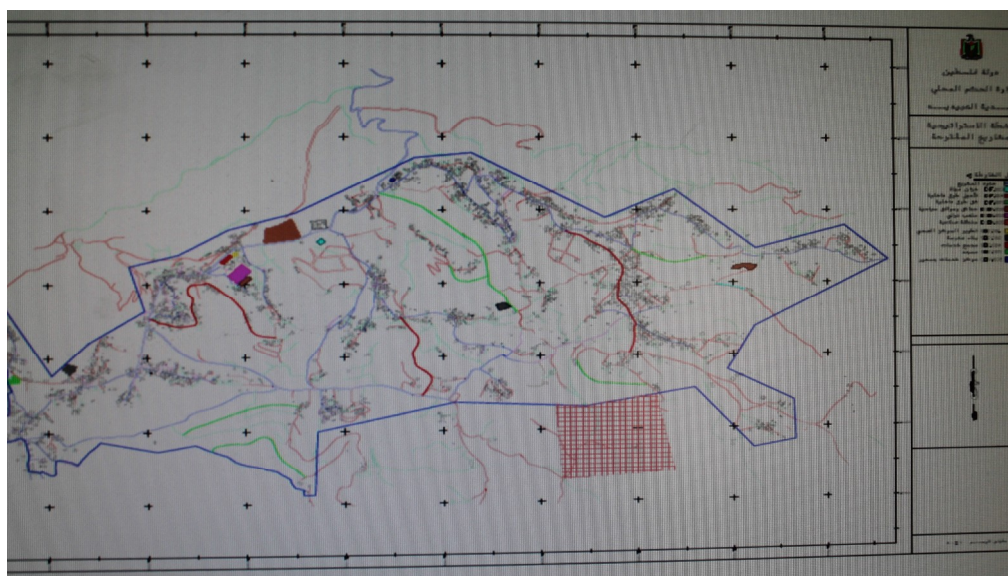
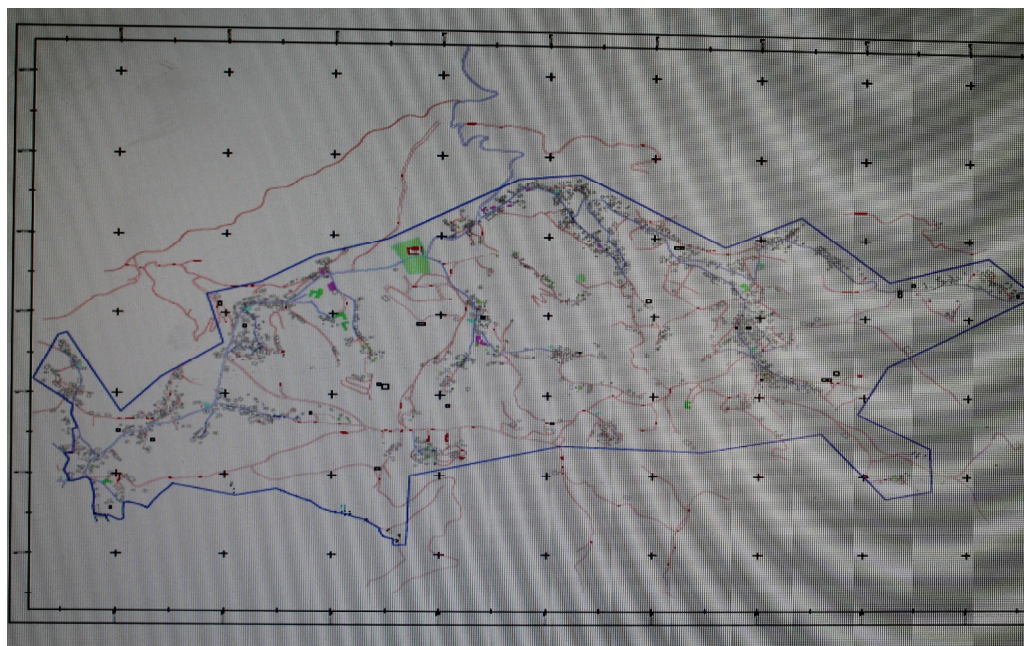
علاقة المشاريع المقترحة مع البرامج التنموية الوطنية:

ترتبط التوجهات التنموية والمشاريع المقترحة لبلدة العبيدية ارتباطاً وثيقاً بالبرامج التنموية والوطنية المختلفة، حيث ترتبط مشاريع البنى التحتية بالهدف الوطني والساعي إلى تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين من قبل مؤسسات الحكم المحلي وتوفير البنى التحتية المناسبة لعمليات التنمية والتطوير. أما مشاريع الإدارة والحكم الرشيد فهي ترتبط بتعزيز عدة قيم تسعى الخطط الوطنية إليها مثل رفع كفاءة الخدمات المقدمة والشفافية والإدارة المثلى. أما فيما يتعلق بمشاريع المجال الاجتماعي فهي مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بعدد غير قليل من الأهداف الوطنية في مجالات الصحة والتعليم والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة حيث ترتبط المشاريع المقترحة بالعديد من الأهداف الوطنية في المجال الاجتماعي مثل تحسين مستوى الخدمات الصحية وتوفير خدمات الطوارئ على مدار الساعة ورفع المستوى التعليمي وتوفير أماكن ترفيهية للشباب لقضاء أوقات الفراغ، أما مشاريع القطاع الاقتصادي فهي تهدف إلى دعم القطاع الزراعي مما يجعلها تصب في نفق أهداف الخطط الوطنية المتعلقة بالزراعة.



مناظر عامة لبلدة العبيدية

ربط المشاريع المقترحة مع المخطط المكاني:



5. المراجع:

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني www.pcbs.gov.ps

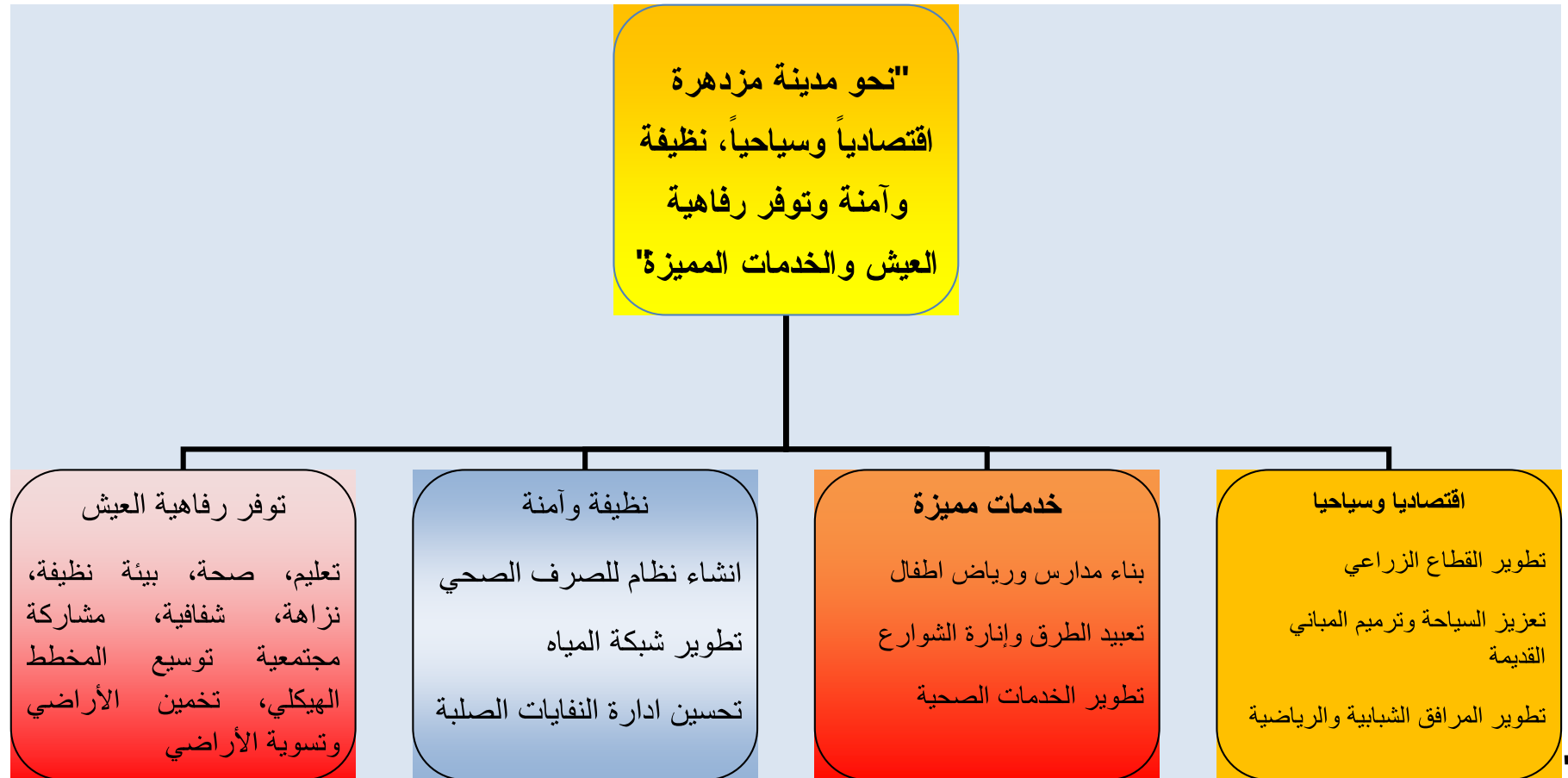
موقع البلدية الالكتروني www.ubidyeh.ps :

معهد الأبحاث التطبيقية " أريج/ <http://www.arij.org> ":

أقسام البلدية المختلفة.

مؤسسات المجتمع المدني في البلدة.

6. العلاقة بين الأهداف التنموية وتحقيق الرؤية لبلدة العبيدية



خطة المتابعة والتنفيذ:

بعد تحديد القضايا التنموية والأهداف المرتبطة بتلك القضايا كان من الضروري قياس مدى القدرة على تحقيق تلك الأهداف للوصول إلى الرؤية التي تطمح البلدة تحقيقها، لذا تم وضع مؤشرات قياس لكل هدف تنموي، وفيما يلي أهم مؤشرات القياس المرتبطة بالأهداف التنموية لبلدة العبيدية:

N	القضية	الأهداف	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية X 1000\$	تصنيف المشروع حسب توفر التمويل				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
							الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	تمويلها غير متوفر في المنظور الحالي	حدد القسم المعني	حدد الجهة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
البنية التحتية والبيئية	ضعف ونقص البنية التحتية في مجالات الصرف الصحي	تطوير وتوفير نظام الصرف الصحي	إنشاء شبكة صرف صحي ومحطة تنقية.	INF.001		11200	11200						11200	قسم الهندسة	شركة مقاولات	بنك التنمية الألماني سلطة المياه. USAID JICA ANERA	
	ضعف ونقص البنية التحتية في	تطوير شبكة المياه وتقليل نسبة الفاقد	إعادة تأهيل المقاطع القديمة من شبكة المياه.	INF.002		280	280				120		160	شركة مقاولات		ANERA الممثلة اليابانية USAID صندوق البلديات	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ANERA سلطة المياه USAID KFW CHF		شركة مقاولات	قسم الهندسة	1265			1265				1265		INF.003	بناء خزان مياه	تقليل فترات انقطاع المياه عن المناطق المرتفعة	مجالات المياه
صندوق تطوير وإقراض البلديات مساهمات محلية وزارة المالية الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية وزارة الأشغال USAID		شركة مقاولات وزارة الأشغال	قسم الهندسة	1564	390	170	156 4	200	190	170	2124		INF. 004	تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية	تأهيل وتعبيد وانارة الطرق الداخلية غير المؤهلة	ضعف ونقص البنية التحتية في مجالات الطرق والمواصلات
صندوق تطوير وإقراض البلديات مساهمات محلية وزارة المالية الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية وزارة الأشغال USAID		وزارة الأشغال	قسم الهندسة	1750							1750		INF.005	شق طرق جديدة على المخطط الهيكلي داخلي.	شق طرق جديدة على المخطط الهيكلي	
مجلس الخدمات المشترك		مجلس الخدمات المشترك	قسم الهندسة		126					126	126		INF.006	توفير سيارة نفايات	تحسين إدارة النفايات الصلبة والطرق البيئية	توفير سيارة نفايات

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

مجلس الخدمات المشترك		مجلس الخدمات المشترك	قسم الهندسة		14		14		14	NF.007	توفير حاويات	السليمة للتخلص منها			
				15939	530	290			16759	المجموع الجزئي					
البنك الدولي. مساهمات محلية وزارة المالية الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية وزارة الزراعة		وزارة الزراعة شركة مقاولات	قسم الهندسة	300			300		300	ECON.001	إنشاء طرق زراعية	تعزيز السياحة وترميم المباني القديمة	المجال الاقتصادي تعزيز السياحة والتجارة والزراعة محلات الإقامة والتنمية والاستثمار مجمع الاستثمار بالاستثمار والتنمية في محلات الإقامة والتنمية والاستثمار		
البنك الدولي. مساهمات محلية وزارة المالية الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية وزارة السياحة والآثار		وزارة السياحة شركة مقاولات	قسم الهندسة	1120			1120		1120	ECON.002	إنشاء حدائق عامة ومرافق سياحية				

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الصفقات العربية والبنك الإسلامي للتنمية وزارة الرياضة والشباب الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم		وزارة الرياضة والشباب نادي شباب العبيدية شركة مقاولات	قسم الهندسة	4550			4550	4550	ECON.003	إنشاء ملعب دولي			
وزارة الزراعة الإغاثة الزراعية		الجمعية الزراعية. شركة مقاولات.	قسم الهندسة	200	50		250	250	ECON.004	إنشاء آبار لجمع مياه الأمطار للزراعة.	تشجيع الزراعة والاستفادة من مياه الأمطار في تطوير الزراعة المروية واستغلال الأراضي الزراعية والمرافق التجارية		
وزارة الأشغال العامة والإسكان وزارة الاقتصاد الوطني سلطة الطاقة مساهمات محلية وزارة الحكم المحلي وزارة المالية USAID		دائرة المساحة. وزارة الأشغال شعبة المياه شركة الكهرباء أو سلطة الطاقة شركة مقاولات.	قسم الهندسة	1385			1385	1385	ECON.005	إنشاء منطقة صناعية وربطها بالخدمات الأساسية.			

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

				7555	50	0					7605		المجموع الجزئي				
وزارة الصحة الهيئة المعانية الهلال الأحمر الإماراتي الممثلة التركية		شركة مقاولات وزارة الصحة		410			410				410		SOC.001	تطوير العمل في المركز الصحي وتزويده بالأجهزة الطبية الضرورية للولادة الآمنة	تطوير الخدمات الطبية المقدمة في المركز الصحي	ضعف الخدمات التعليمية والصحية	المجال الاجتماعي
الهلال الأحمر الإماراتي. وزارة التربية والتعليم الممثلة اليابانية تمويل محلي (متبرع بقطعة الأرض).		وزارة التربية والتعليم. شركة مقاولات.	قسم الهندسة			1500				1500	1500		SOC.002	بناء مدرسة أساسية مختطة ومدرسة ثانوية	بناء مدارس وغرف صفية		
الهلال الأحمر الإماراتي. وزارة التربية والتعليم الممثلة اليابانية تمويل محلي		وزارة التربية والتعليم. شركة مقاولات.	قسم الهندسة	1510				1510			1510		SOC.002	بناء مدرسة ثانوية			
صندوق البلدية		شركة مقاولات	قسم الهندسة			100	25	25	25	25	100		SOC.002	صيانة دورية المدارس			
مجالس أولياء الأمر		الهيئات التدريسية		10	5		15				15		SOC.003	معالجة الضعف	معالجة الضعف الأكاديمي في		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

وزارة التربية والتعليم مؤسسات المجتمع المحلي		مجالس أولياء الأمور										الأكاديمي ورفع مستوى التحصيل العلمي للطلاب الذكور	المدارس		
USAID KFW صندوق تطوير وإقراض البلديات		شركة مقاولات	قسم الهندسة	910				910				بناء مجمع خدمات يحتوي على مراكز تجارية، وجمعية نسائية ومركز أطفال	تأسيس الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بهذه القطاعات في البلدة.		
متبرع فلسطيني.		شركة مقاولات	قسم الهندسة			1500						بناء مسجد يحتوي على مراكز تجارية، ومركز طبي... الخ.			
				2840	5	3100				5945	المجموع الجزئي				
وزارة الحكم المحلي		وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	55	15	15	45	5	5	30	85	توسيع المخطط الهيكلي وإنهاء مشروع التخمين وإعادة إفراز وتقسيم المناطق الجديدة.	إعادة دراسة وتعديل النقاط الخلاقية على المخطط الهيكلي وتوسيع مساحته.	تخمين الأراضي وإعادة إفراز المناطق الجديدة.	مجال الإدارة والحكم الرشيد تصنيف مستوى الخدمات العامة من قبل البلدية وعدم الاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعويض مبادئ الشفافية والتميز

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

على المخطط الهيكلي.																	
تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	إشياء مركز خدمات جمهور وتزويد البلدية بنظم عمل حديثة لتعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	GOV.002	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
تفعيل عملية التواصل مع الجمهور والمؤسسات من خلال وسائل الاتصال الحديثة.	تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	GOV.002	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
المجموع الجزئي	180		15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
المجموع الكلي (مضمون) - دولار أمريكي	3405																
المجموع الكلي (محتمل) - دولار أمريكي	600																
المجموع الكلي (متمناه) - دولار أمريكي	26484																
المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي	30489																

مصفوفة المتابعة والتقييم:

بعد تحديد القضايا التنموية والأهداف المرتبطة بتلك القضايا كان من الضروري قياس مدى القدرة على تحقيق تلك الأهداف للوصول إلى الرؤية التي تطمح البلدة تحقيقها، لذا تم وضع مؤشرات قياس لكل هدف تنموي، وفيما يلي أهم مؤشرات القياس المرتبطة بالأهداف التنموية لبلدة العبيدية:

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البنية التحتية والبيئة										
ضعف ونقص البنية التحتية والبيئة "في مجالات المياه والصرف الصحي والنفايات والطرق والمواصلات	تطوير وتوفير نظام الصرف الصحي.	وجود شبكة صرف صحي	0	0	0	0	100%	البلدية	الواقع	قسم الهندسة/البلدية
	تطوير شبكة المياه وتقليل نسبة الفاقد.	نسبة الفاقد	30%	27%	25%	20%	15%	شعبة المياه	قياسات	شعبة المياه
		معدل عدد أيام انقطاع المياه السنوي	40 يوما	40 يوما	40 يوما	40 يوما	15	البلدية	إحصاءات	شعبة المياه/البلدية
	بناء خزان مياه	خزانات تجميع المياه	1	0	0	1	0	شعبة المياه	قياسات	شعبة المياه
	تحسين نظام جباية المياه	نسبة مستخدمي نظام الدفع المسبق	0	0	50%	70%	80%	شعبة المياه	قياسات	شعبة المياه
		نسبة دفع مستحقات المياه خلال شهر من استحقاقها.	20%	25%	30%	35%	40%	شعبة المياه	قياسات	شعبة المياه
	تحسين إدارة النفايات الصلبة والطرق البيئية السليمة للتخلص منها.	توفير سيارة نفايات	1	1	0	0	0	البلدية	قياسات	قسم الهندسة/البلدية
		مكب نفايات صحي	0	1	0	0	0	البلدية	قياسات	قسم الهندسة/البلدية
		عدد حاويات النفايات	120	150	250	300	400	البلدية	قياسات	قسم الهندسة/البلدية

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

قسم الهندسة/البلدية	المخطط الهيكلي وشبكة الطرق	البلدية	8	8	10	13	16 كم	طول الطرق التي تحتاج إلى تأهيل	تأهيل وتعبيد وإنارة الطرق الداخلية غير المؤهلة و شق طرق جديدة على المخطط الهيكلي	
قسم الهندسة/البلدية	المخطط الهيكلي	البلدية	28	28	32	36	40	عدد الطرق غير المفتوحة		
المجال الاقتصادي										
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	400	300	200	130	120	عدد الآبار الزراعية	ضعف الاهتمام بالاستثمار والتنمية في مجالات الزراعة والتجارة والسياحة والرياضة	تشجيع الزراعة والإستفادة من مياه الأمطار في تطوير الزراعة المروية واستغلال الأراضي الزراعية والمرافق التجارية
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	3362	3002	3002	3002	3002دونم	مساحة الأراضي المزروعة بالأشجار		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	16.2دونم	13.5دونم	13.5دونم	13.5دونم	13.5دونم	مساحة الأراضي المزروعة بالمحاصيل		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	7105	7105	7105	7105	7105	عدد رؤوس المواشي		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	107000	107000	107000	107000	107000	عدد طيور الدواجن		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	12 دونم	10.5	10.5	10	10 دونم	مساحة الأراضي الزراعية المروية		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية والجمعية	البلدية، الجمعية الزراعية	50	40	20	10	5	عدد البيوت البلاستيكية		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المجمعات التجارية		
قسم الهندسة/البلدية	الواقع	البلدية	20	18	12	7	1	عدد المنشآت الصناعية المربوطة بالخدمات الأساسية		
قسم الهندسة/البلدية	الواقع	البلدية	0	1	2	3	3	عدد المنشآت خارج المنطقة الصناعية		
قسم الهندسة/البلدية	المخطط البلدية	البلدية	7	5	3	2	2	عدد الأماكن السياحية والأثرية الفاعلة	تعزيز السياحة وترميم المباني القديمة.	
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية	بلدية العبيدية	2	1	1	0	0	عدد المطاعم السياحية		
قسم الهندسة/البلدية	تقارير البلدية	بلدية العبيدية	2	1	1	0	0	عدد الحدائق العامة		
قسم الهندسة/البلدية	سجل النادي	النادي الرياضي	1	0	0	0	0	عدد الملاعب الرياضية (الدولية)	تطوير المرافق الشبابية والرياضية، وزيادة إشراك الشباب في التنمية والتخطيط.	
قسم الهندسة/البلدية	سجل النادي	النادي الرياضي	2	1	0	0	0	عدد الصالات الرياضية المتخصصة (سباحة، كرة سله)		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المجال الاجتماعي										
المركز الصحي	الواقع	المركز الصحي	24	24	24	24	8	عدد ساعات الدوام اليومي	تطوير الخدمات الطبية المقدمة في المركز الصحي	ضعف الخدمات التعليمية والصحية
المركز الصحي	الواقع	المركز الصحي	10	9	8	7	5	عدد التخصصات المقدمة		
المركز الصحي	الواقع	المركز الصحي	100	95	90	80	70	معدل عدد المراجعين اليومي		
مديرية التربية والتعليم والبلدية	الواقع	التربية والتعليم	11	10	9	9	9	عدد المختبرات والمكتبات المؤهلة في المدارس	تحسين وتطوير الخدمات التعليمية ومعالجة الضعف الأكاديمي في المدارس	
مديرية التربية والتعليم والبلدية	إحصاءات	التربية والتعليم	100%	95%	85%	80%	71%	نسبة الناجحين في الثانوية العامة من الذكور		
مديرية التربية والتعليم والبلدية	إحصاءات	التربية والتعليم	100%	100%	100%	100%	100%	نسبة الناجحين في الثانوية العامة من الإناث		
قسم الهندسة	الواقع	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المجمعات التي تخدم المؤسسات والجمعيات والمراكز التجارية	تأسيس مجمع خدمات للمؤسسات والجمعيات والمراكز التجارية	
قسم الهندسة	الواقع	البلدية	12	11	11	11	11	عدد المساجد في البلد	تأسيس مسجد يحتوي على مراكز تجارية، ومركز طبي...الخ.	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

مجال الإدارة والحكم الرشيد										
قسم الهندسة/البلدية	إحصاءات	البلدية	0	4	6	8	11	معدل عدد الاعتراضات المقدمة على المخطط الهيكلي سنويا	إعادة دراسة وتعديل النقاط الخلفية على المخطط الهيكلي وتوسيع مساحته.	ضعف مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية وعدم الاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعزيز مبادئ الشفافية والنزاهة والحكم الرشيد
قسم الهندسة/البلدية	خرائط الواقع	البلدية	7650دونم	5631	5631	5631	5631دونم	مساحة المخطط الهيكلي		
قسم الهندسة/البلدية	إحصاءات	البلدية	%100	%90	%85	%80	%70	معدل عدد مشاريع التخمين وإعادة الإفراز التي يتم إنجازها سنويا	تخمين الأراضي وإعادة إفراز المناطق الجديدة على المخطط الهيكلي.	
الشؤون المالية والإدارية/البلدية	الواقع	البلدية	يوم واحد	يوم واحد	يومين	يومين	يومين	متوسط الفترة الزمنية اللازمة لحصول المواطن على خدمة من البلدية	تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة لتعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	
الشؤون المالية والإدارية/البلدية	إحصاءات	البلدية	1400	1350	1300	1250	1200	المعدل الشهري لعدد زائري الموقع الالكتروني الخاص بالبلدية	تفعيل عملية التواصل مع الجمهور والمؤسسات من خلال وسائل الاتصال الحديثة.	
الشؤون المالية والإدارية/البلدية	الواقع	البلدية	3	3	2	2	2	عدد شبكات مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بالبلدية		

الملاحق

ملحق رقم (1): توصيف المشاريع

الخطة التنموية الإستراتيجية

توصيف المشاريع

بلدية العبيدية



بتمويل من صندوق تطوير وإقراض البلديات



والدعم الفني من الاستشاري



الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء شبكة صرف صحي ومحطة تنقية.		الرقم: INF.001	المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يعتمد السكان في الغالب على الحفر الامتصاصية للتخلص من المياه العادمة، مما يؤدي إلى حدوث تلوث للتربة والبيئة، ويؤدي كذلك إلى حدوث كثير من الإشكاليات بين المواطنين نتيجة تسرب المياه العادمة من هذه الحفر إلى الملكيات الخاصة، عدا عن الضرر الكبير الذي تحدثه هذه الطريقة بالمياه الجوفية على المدى البعيد، وهذا المشروع سيؤدي إلى حل جميع هذه المشاكل، إضافة إلى توفير كميات مياه معالجة يمكن استخدامها في المنشآت الصناعية القائمة في البلدة. حيث يغطي هذا المشروع ما نسبته 100% من مساحة المخطط الهيكلي، إضافة إلى إنشاء محطة التنقية، وقد قامت البلدية بتجهيز دراسة أولية لهذا المشروع بهدف تقديمه للجهات المانحة للحصول على تمويل.		1. العبيدية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		موزع على سنوات الخطة. 2015-2018	
2. موزع على سنوات الخطة. 2015-2018		مدة التنفيذ	
		الأهداف البرنامج/المشروع الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ) العدد المتوقع الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
3. توفير وسيلة آمنة وغير مكلفة للتخلص من المياه العادمة. 4. تحسين الظروف البيئية للمواطنين.		5. جميع فئات المجتمع 6. 15000 7. ظروف بيئية جيدة من خلال توفير نظام صرف صحي	
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية	
8. دراسة أولية		9. اجراء دراسة الجدوى 3000 (\$)	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

10. الحصول على التراخيص اللازمة 11. تقييم الأثر البيئي	97000	12. استئجار خدمات مكاتب استشارية لتجهيز التصاميم.
	2990000	13. تمديد خطوط الشبكة الفرعية (DN200) بطول 23 كم
	1800000	14. تمديد خطوط التجميع الفرعية (DN250) بطول 12 كم
	1700000	15. تمديد خطوط التجميع الرئيسية (DN300) بطول 10 كم
	850000	16. إنشاء محطات الضخ عدد (1)
	6000000	17. إنشاء محطة التنقية
	13440000 دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
18. ستكون البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل المشروع وتقديم الخدمة بعد استحداث قسم مسؤول		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني
19. ستكون البلدية كذلك هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة. بعد استحداث قسم مسؤول		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
21. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		20. شراء قطع أراضي لإقامة محطات الضخ ومحطة التنقية.
		في حالة كان المشروع ذا بعد مكاني، أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
23. شركة مقاولات		22. قسم الهندسة
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
1. بنك التنمية الألماني 2. سلطة المياه. 1. USAID 3. JICA 4. ANERA		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.
24. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
27. بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تأهيل طاقم متخصص في البلدية لإدارة وتشغيل المشروع.		25. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة
28. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب		26. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	29. تحسين الظروف البيئية في البلدة.	سلبية:	32. إحداث أضرار في شبكة الطرق الداخلية.
	30. معالجة مشكلة تلوث التربة والمياه الجوفية.		33. التلوث والضجيج والإزعاج الناتج بسبب تنفيذ الأعمال.
	31. التخلص من الإشكاليات الاجتماعية التي تسببها الحفر الامتصاصية.		34. التشويش على حركة السير في الشوارع أثناء مرحلة التنفيذ.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
35. عدم توفر التمويل المطلوب.	37. البحث عن مصدر لتمويل المشروع من خلال النشاط الذاتي للبلدية ومن خلال المؤسسات الرسمية ذات العلاقة.		
36.			
38. معيقات من الجانب الإسرائيلي.	39. التنسيق مع الارتباط الفلسطيني والمؤسسات ذات العلاقة		
40. عدم توفير قطعة الأرض لمحطة المعالجة	41. محاولة استملاك قطعة أرض في مكان مناسب بما يمنحه القانون لصالح المنفعة العامة.		

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إعادة تأهيل المقاطع القديمة من شبكة المياه.		الرقم: INF.002	المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		42. العبيدية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	
		مدة التنفيذ	
ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15- 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	
تم ربط البلدة بشبكة المياه في العام 1989، وتم مع الوقت عمل توسيعات وربط الأحياء الجديدة التي يتم إنشاؤها شيئاً فشيئاً، ومع مرور الوقت أصبحت المقاطع التي تم تمديدتها سابقاً قديمة ومتهترئة، وقامت البلدية بالتعاون مع الحكومة اليابانية ومؤسسة أنيرا بإعادة تأهيل ما يقارب 14 كم، وهذا المشروع يهدف إلى إعادة تأهيل المقاطع الفرعية الباقية والبالغ طولها 26 كم، والخط الرئيسي المغذي لشبكة المياه والبالغ طوله 12 كم.		الأهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)
● تقليل نسبة الفاقد في الشبكة.		43. جميع فئات المجتمع.	44. 15000
		45. زيادة كمية المياه	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المتاحه للاستخدام. 46. تقليل 4/3" معنطاع المياه عن الأحياء المرتفعة.			• التخلص من الأضرار التي تحدث للبنية التحتية نتيجة تسرب المياه.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلبا سابقا لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	
48.	40000	خطوط 4/3" مع كل ما يلزم بطول 2 كم	
49.	180000	خطوط 2" مع عمل كل ما يلزم بطول 6 كم	
50.			
	220000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
52. كيف؟ من خلال شعبة المياه في البلدية		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
54. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) تخفيض نسبة الفاقد بمعدل 3% على الأقل.		53.	
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
57. التنفيذ سيكون من خلال شركة مقاولات.		55. قسم الهندسة 56. شعبة المياه	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
58. ANERA 59. الممثلة اليابانية 60. USAID 61. صندوق تطوير وإقراض البلديات.		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الربحية.	
62. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
65. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد):		63. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	
66. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب		64. دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	67.تقليل تكاليف الحصول على المياه في الأحياء المستهدفة.	سلبية:	70. التلوث والضجيج الناتج عن تنفيذ الأعمال.
	68.خفض نسبة الفاقد نتيجة تسرب المياه عبر الشبكة القديمة.		71. التشويش على حركة السير أثناء فترة التنفيذ.
	69. تقليل نسب الإصابة بالأمراض الناتجة عن استخدام مياه غير موثوقة المصدر.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
72. يوجد تمويل من الممثلة اليابانية لإعادة تأهيل جزء من الشبكة ولكن هذا مبلغ التمويل غير كافٍ \$103000 في سنة 2015.	73.السعي الذاتي لدى الجهات المانحة للحصول على تمويل.		
	74. جمع مساهمات محلية من المواطنين في الأحياء المستهدفة للمشاركة في تنفيذ المشروع.		
ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: بناء خزان مياه سعة 1500 م3		الرقم:INF.003	
		المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية.	
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.			
ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15 -64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.			
بالرغم من وجود خزان بسعة 1500 كوب، إلا أن البلدة تعاني العبيدية من انقطاع المياه لفترات طويلة خصوصاً في فصل الصيف ويظهر ذلك جلياً في الأحياء الأكثر ارتفاعاً كحي المسجد الغربي ومنطقة المدارس وبعض أحياء الربابعة وأبو سرحان، وسيؤدي تنفيذ هذا المشروع إلى توفير المياه في فترات وصولها للشبكة وإعادة ضخها للبيوت السكنية بشكل عادل ومنظم قدر الإمكان.			
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
78. تقليل فترات انقطاع المياه.		81. جميع فئات المجتمع	82. 8000
79. إيصال المياه للأحياء المرتفعة في البلدة.			
80. التوزيع العادل لكميات المياه المتوفرة بين المواطنين.			
83. توفير المياه بشكل منتظم للسكان			
84. توزيع عادل لكميات المياه.			

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتها سابقا لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية	
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)
86. الحصول على التراخيص من الجهات الرسمية.	85. توفير قطعة أرض في حالة رفض المدير منح البلدية قطعة أرض	60000
	87. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف	5000
	88. بناء خزان المياه سعة خزان المياه سعة 3م1500	720000
	المجموع (بالأرقام)	785000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
عملية التشغيل والصيانة ☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		
90. في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
93. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد 91. التوجه إلى البطركية لتوفير قطعة أرض في منطقة دير ابن عبيد. 92. شراء قطعة أرض في مكان مناسب.		
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
94. سلطة المياه بالتعاون مع قسم الهندسة في البلدية		95. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية		96. ANERA 97. سلطة المياه 98. USAID 99. KFW 100. CHF
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		101. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
102. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة 103. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		104. بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ 105. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
106. تقليل فترات انقطاع المياه خصوصا عن المناطق المرتفعة.	107. تنظيم عملية توزيع المياه بين الأحياء والمناطق بشكل	108. سلبية: لا يوجد 109.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

		عادل		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع				
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها		
110. عدم توفر التمويل الكافي		111. السعي الذاتي لدى الجهات المانحة للحصول على تمويل.		
112. توفر قطعة ارض لبناء الخزان		113. محاولة استملاك قطعة أرض في مكان مناسب بما يمنحه القانون لصالح المنفعة العامة.		
		114. التواصل مع البلطركية لتوفير قطعة ارض في منطقة دير ابن عبيد.		
ملخص برنامج/مشروع				
اسم البرنامج/المشروع: تأهيل وتعبيد وانارة طرق داخلية		الرقم: INF. 004		المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15 - 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. عملت البلدية منذ تأسيسها على إعادة تأهيل شبكة الطرق الداخلية المدمرة في البلدة، وقد حققت نقلة نوعية في هذا المجال، إلا أن حركة التوسع العمراني السريعة في البلدة تدفع البلدية إلى ضرورة توسيع وتأهيل طرق داخلية جديدة دائماً، إضافة إلى الحاجة إلى تأهيل وتعبيد وانارة بعض الطرق الداخلية المهمة التي لا تزال غير موسعة، وهذا المشروع يهدف إلى تأهيل وتعبيد وانارة عدد من الطرق الداخلية المهمة في البلدة مثل طرق الربايعة وأبو سرحان الشنايطة ومسجد ربيعي، إضافة إلى مناطق أخرى في البلدة بطول كلي يبلغ 28 وبعرض يتراوح من 6 - 8م.		115.العبيدية		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		116.موزع على سنوات الخططة. 2015 - 2018		
		مدة التنفيذ		
		117. ستة شهور سنويا		
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)		العدد المتوقع
118. تحسين كفاءة شبكة الطرق الداخلية		122. جميع فئات المجتمع		123. 15000
119. تسهيل عملية ربط الأحياء السكنية مع بعضها				
124. بنية تحتية مريحة وآمنة من خلال صيانة شبكة الطرق وشق وتعبيد طرق جديدة.ظروف بيئية جيدة من				

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

خلال التخلص من مشاكل التلوث المرتبطة بعدم تعبيد هذه الطرق			البعض . 120. تحسين الظروف البيئية والجمالية 121. التخلص من المشاكل المتعلقة بالتلوث وتصريف مياه الأمطار في الطرق غير المعبدة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
	320000	من واد النار وصولاً إلى واد العرايس بطول 1500 وعرض 10 متر	
	180000	من واد العرايس إلى مدرسة درويش بطول 520 وعرض 10 متر	
	805000	من مركز شرطة العبيدية إلى عنقورة ورباح التقاء مع شارع واد العرايس إلى رأس الواد بطول 2900 م وعرض 10 متر	
	400000	انارة طرق داخلية	
	1705000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
125. البلدية ستكون هي المسؤولة عن تشغيل هذه الطرق		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
126. البلدية ستكون مسؤولة عن إجراءات الصيانة للمشروع		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
128. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		127.	
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
130. شركة مقاولات 131. وزارة الأشغال		129. قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

132. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 133. مساهمات محلية 134. وزارة المالية 135. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 136. وزارة الأشغال 137. USAID	بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية
138. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
141. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ 142. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	139. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة 140. دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
146. التلوث والضجيج الناتج بسبب تنفيذ الأعمال. 147. التشويع على حركة السير أثناء تنفيذ الأعمال. 148. زيادة احتمالية حدوث حوادث السير نتيجة زيادة احتمالية القيادة بسرعات عالية بعد التنفيذ.	143. تسهيل الظروف البيئية والمعيشية بالنسبة للمواطنين. 144. المساهمة في خلق بيئة مناسبة للاستثمار المحلي في البلدة. 145. دفع وتشجيع عملية التوسع والتطوير العمراني.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
إجراءات التغلب عليها 151. محاولة حشد التمويل الداخلي والخارجي عن طريق البلدية والمواطنين. 152. تنفيذ المشروع على مراحل حسب الإمكانيات المتوفرة. 153. توسيع الطرق حسب مساراتها على المخطط الهيكلي وإتباع القانون. 154. تشكيل لجان أحياء للتنسيق مع البلدية أثناء تنفيذ المشروع من أجل حل المشاكل.	المخاطر/المعيقات 149. عدم توفر التمويل الكافي. 150. اعتراض المواطنين على عملية الاقتطاع لصالح توسيع الطرق.

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: شق طرق داخلية.		الرقم: INF.005	المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
155. العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. قامت البلدية منذ تأسيسها بتنظيم وشق وتعبيد عدد كبير من الطرق الداخلية المهمة في البلدة، وقد قامت البلدية في العام 2007 بتجهيز مخطط هيكلي جديد للبلدة تم تنظيم عدد كبير من الطرق الداخلية الرابطة في محاولة لرفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة، وضمن هذا السياق فإن هذا المشروع يهدف إلى شق العديد من الطرق المهمة والحيوية في البلدة التي لا تزال غير مفتوحة تمهيدا لتعبيدها.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
156. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018			
مدة التنفيذ			
157. 6 شهور.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الربط بين الأحياء داخل البلدة. - فتح المجال لإنشاء المشاريع الاستثمارية الصغيرة والمتوسطة في الأحياء المستهدفة.	158. جميع فئات المجتمع.	159. 15000	160. شبكة طرق داخلية فعالة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
161. شق الشارع الواصل من دار غزال إلى أرض قطيش ومنزل أبو المحتسب بطول 750 م وبعرض 8 م		252000	162.
شق الشارع الواصل من دار أبو المحتسب إلى شارع واد العرايس بطول 570 م وبعرض 6 م		140000	163.
شق الشارع الواصل من موقف الباص / دار غزال إلى الشارع الرئيس بالقرب من مدرسة روابي القدس بطول 650 م وبعرض 10 م		252000	164.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

196000	تعبيد الشارع الواصل من واد العرايس إلى أم الطلع بطول 800 م وبعرض 8 م
330000	تعبيد الشارع الواصل من حوش جدوع إلى منزل حسين حسان وحي المناصرة والشارع الرئيسي بطول 1200 م وبعرض 8 م
400000	تعبيد الشارع الواصل من مثلث واد النار مروراً بالبركة الرومانية وصولاً إلى مثلث دار سعادة بطول 1150 م وبعرض 10 م
المجموع (بالأرقام)	1570000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية التشغيل والصيانة
☒ الأرض متوفرة	☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني
165. كيف؟ البلدية هي المسؤولة عن تشغيل شبكة الطرق في البلدة.	
166. من؟ البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
167. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
169. قسم الهندسة	170. وزارة الأشغال 171. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	172. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 173. مساهمات محلية 174. وزارة المالية 175. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 176. وزارة الأشغال 177. USAID
الموازنة الإنمائية	178. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
179. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	181. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
180. دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	182. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

متوفرة			
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
183. تقليل المسافات والوقت المطلوب للتنقل بين الأحياء السكنية.	سلبية:	184. انبعاث الغبار والأتربة نتيجة استخدام هذه الطرق قبل تعبيدها.	إيجابية:
185. فسخ المجال لتمديد خطوط الخدمات الأساسية في مناطق جديدة في البلدة وجعلها مؤهلة للتعمير والتطوير.		186. عدم ملائمتها للاستخدام من قبل المركبات والمشاة في فصل الشتاء نتيجة عدم قدرة هذه الطرق على تصريف مياه المطر.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
187. اعتراض أصحاب الأراضي على الاقتطاعات لصالح الطرق.	188. تشكيل لجنة تمثل البلدية والأهالي لحل المشاكل وتطبيق القانون.		

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: توفير سيارة نفايات.		الرقم: INF.006	المجال التنموي: البنية التحتية والبيئية.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. تقوم البلدية بتقديم خدمة جمع النفايات الصلبة بواسطة سيارة قديمة بسعة 5 طن فقط وتقوم بالتخلص من هذه النفايات في المكب المقام على قطعة الأرض المستأجرة من قبل البلدية في منطقة القرن إلا أن هذه العملية تتم بشكل عشوائي دون اعتبار الظروف البيئية ودون مراعاة الملكيات الخاصة المحيطة، وهذا المشروع يهدف إلى توفير سيارة حديثة بحجم 8 كوب، لنقل النفايات إلى المكب المركزي في منطقة المنية بالإضافة إلى توفير 280 حاوية إضافية، بسعة كوب.		189. العبيدية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		190. 2015	
		مدة التنفيذ	
		191. ثلاثة شهور	
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها			
• تحسين خدمة جمع النفايات في البلدة.	192. جميع فئات المجتمع.	193. 15000	194. تحسين الظروف البيئية من خلال توفير

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

سيارة حديثة لجمع النفايات.			
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	
.196	126000	.195 سيارة بحجم 8 طن.	
.197	36000	.199 280 حاوية بسعة كوب.	
.198			
	162000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
.200 كيف؟ البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل السيارة.		☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
.201 من؟ من خلال شعبة الصحة والموظفين المسؤولين عن الصحة بشكل مباشر.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
.203 العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		.202	
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
.205 مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة		.204 شعبة الصحة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
.206 مجلس الخدمات المشترك.		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	
.207 هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
.210 بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____		.208 الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
.211 دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب		.209 دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
.214 سلبية:		.212 الحد من تكاليف صيانة السيارة القديمة.	
		.213 تخليص المناطق المجاورة للمكب من المؤثرات البيئية السلبية.	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
215. توفر التمويل لشراء السيارة.	217.
216. توفر التمويل للصيانة.	

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء طرق زراعية.		الرقم: ECON.001	المجال التنموي: الاقتصادي.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. قامت البلدية منذ تأسيسها بتنظيم وشق وتعبيد عدد كبير من الطرق الداخلية المهمة في البلدة، وقد قامت البلدية في العام 2007 بتجهيز مخطط هيكل جديد للبلدة تم تنظيم عدد كبير من الطرق الداخلية الرابطة في محاولة لرفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة، وضمن هذا السياق فإن هذا المشروع يهدف إلى شق العديد من الطرق الزراعية المهمة والحيوية لتسهيل عملية الربط بين الأحياء والأراضي الزراعية في البلدة، بهدف استصلاح الأراضي الزراعية.		218. العبيدية.	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		219. موزع على سنوات الخطة. 2015- 2018	مدة التنفيذ
		220. ثلاثة أشهر	
		أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)
		تسهيل عملية الربط بين الأحياء والأراضي الزراعية.	221. جميع فئات المجتمع.
		استصلاح الأراضي وتشجيع المشاريع الزراعية.	222. 15000
			الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
		223. شبكة طرق زراعية فعالة.	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

			•
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	
225.	230000	224.	شق طريق زراعي من واد العرايس مروراً بالحدادية وصولاً للمزرع بطول 6 كم وعرض 6 م.
226.		228.	شق طريق زراعي من جسر واد النار مروراً بالحرزيات وصولاً إلى جسر المصري المنارة بطول 4.5 وعرض 6 م.
227.	175000	229.	شق طريق زراعي من واد العرايس مروراً بألم الطلع وصولاً إلى أم عسله بطول 3.5 كم وعرض 6 م.
	135000		
	540000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
230. كيف؟ البلدية هي المسؤولة عن تشغيل شبكة الطرق في البلدة.		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
231. من؟ البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
232.		232.	
233. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
234. قسم الهندسة		235. وزارة الزراعة 236. شركة مقاولات	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:		237. صندوق تطوير وإقراض البلديات.	
الموازنة الإنمائية		238. مساهمات محلية	
		239. وزارة المالية	
		240. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية	
		241. وزارة الزراعة	
		242. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		243. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
244. الموارد البشرية	☒ متوفرة	☐ متوفرة جزئياً	☐ غير متوفرة
245. دراسات/مخططات	☒ متوفرة	☐ متوفرة جزئياً	☐ غير متوفرة
246. بناء قدرات الجهة المنفذة	☒ غير مطلوب	☐ مطلوب (حدد):	
247. دعم جماهيري	☒ مطلوب	☐ مطلوب جزئياً	☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
248. تقليل المسافات والوقت المطلوب للتنقل بين الأحياء السكنية والمناطق الزراعية.	249. انبعاث الغبار والأتربة نتيجة استخدام هذه الطرق قبل تعبيدها.	سلبية:	
250. استصلاح الأراضي وجعلها أنسب للزراعة و ليس للتعمير و البناء.	251. عدم ملائمتها للاستخدام من قبل المركبات والمشاة في فصل الشتاء نتيجة عدم قدرة هذه الطرق على تصريف مياه المطر.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
252. اعتراض أصحاب الأراضي على الاقتطاعات لصالح الطرق.	253. تشكيل لجنة تمثل البلدية والأهالي لحل المشاكل وتطبيق القانون.	إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء حديقة عامة	الرقم: ECON.002	المجال التنموي: الاقتصادي.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
254. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
255. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018		
مدة التنفيذ		
256. ثلاثة أشهر سنوياً	يتكون المشروع من حديقة عامة لكافة المواطنين والسياح بمساحة 10 دونم تستوعب الأعداد الكبيرة التي تتراد الأماكن الأثرية في العبيدية وتشكل هذه الأماكن المعلم الأكبر في العبيدية لذا سيتم إنشاء حديقة عامة مزروعة بالعشب الأخضر على كامل المساحة وكما سيتم عمل ممرات مشاة للمحافظة على العشب من الإتلاف، وكذلك تركيب شبكة ري لكامل الحديقة بحيث تشم ري العشب بشكل أوتوماتيكي وبكمية المياه اللازمة لنجاح العشب في الحديقة وأيضاً لإضفاء جو مريح للزوار عند ارتيادهم للحديقة كما سيتم إنشاء حمامات رجال ونساء للحديقة بالإضافة إلى كافيتريات لخدمة الزوار.	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
257. إنشاء حديقة عامة على مساحة تقارب 10 دونم. 258. تشجير الحديقة بعشب أخضر بمساحة 10 دونم. 259. إنشاء شبكة ري مركزية تعمل على ري العشب اوتوماتيكياً بحيث تضمن نجاح العشب بشكل مستمر. 260. إنشاء ممرات للمشاة بحيث تمكن من الزوار من التجول في الحديقة.	261. جميع فئات المجتمع.	262. 350000	263. تطوير الاقتصاد المحلي والمساهمة في زيادة معدل الإنتاج الفردي. 264. دعم وتشجيع المواطنين على ارتياد الأماكن للسياحة 265. توفير فرص ترفيهية وسياحية للمواطنين والعائلات 266. تحسين الدخل للبلدية وللمواطنين
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
267. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف		20000	268. تحضير دراسة تقييم الأثر الاقتصادي والبيئي للمشروع
269. إنشاء حديقة عامة على مساحة تقارب 10 دونم، بكامل تجهيزاتها (أبنية، تمديدات كهربائية، والعاب...الخ.		1035000	270.
271. تشجير الحديقة بعشب أخضر بمساحة 10 دونم.		40000	272.
273. إنشاء شبكة ري مركزية.		25000	274.
المجموع (بالأرقام)		1120000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		275. كيف ستكون البلدية مسؤولة عن تشغيل وصيانة الحديقة.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		276.	
277. تنفيذ المشروع بالشراكة مع أصحاب قطع الأراضي في الأماكن المقترحة.		278. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) 100000	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
279. قسم الهندسة	280. وزارة السياحة 281. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	282. البنك الدولي. 283. مساهمات محلية 284. وزارة المالية 285. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 286. وزارة السياحة والآثار 287. USAID
الموازنة الإنمائية	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	288. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
289. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	291. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
290. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	292. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
293. ازدياد أعداد الزوار سنوياً للمناطق الأثرية وخصوصاً في فصل الصيف ومواسم الأعياد، وعدم وجود أماكن تستوعب هذه الزيادة في الأعداد.	294. لا يوجد
295. تقليل نسبة البطالة	296.
297. المساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي.	298.
299. رفع مستوى المعيشة للسكان	300.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
301. عدم توفر التمويل المطلوب.	302. تنفيذ المشروع على مراحل. 303. تنفيذ المشروع بالشراكة مع القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة.
304. اعتراض المواطنين في الأماكن القريبة على تنفيذ المشروع	305. محاولة اختيار مناطق بعيدة عن البيوت السكنية لتنفيذ المشروع. 306. و التواصل مع المجتمع المحلي من خلال الورش و اللقاءات.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء ملعب دولي		الرقم: ECON.003	المجال التنموي: الاقتصادي.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
307. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. المشروع هو عبارة عن إنشاء ملعب رياضي ترفيهي اجتماعي في العبيدية حسب المواصفات الدولية، ويهدف المشروع بشكل رئيسي إلى توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية المتنوعة في مكان مؤهل لذلك بما يتناسب مع أهداف البلدية في بناء جيل قوي كما أن إنشاء الملعب الرياضي يعتبر محضناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية لأهالي المنطقة وخصوصاً الأطفال بحيث تكون أرضية الملعب المكان الآمن والمناسب لتنفيذ تلك الأنشطة.		
308. موزع على سنوات الخطة. 2014 - 2017			
309. ثلاثة أشهر سنوياً			
الأهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
* توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية. * إنشاء ملعب رياضي بحيث يعتبر محضناً ومكاناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية.	310. جميع فئات المجتمع، وخاصة فئة الشباب.	311. 15000	312. تطوير الاقتصاد المحلي والمساهمة في زيادة معدل الإنتاج الفردي. 313. دعم وتشجيع المواطنين على ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

315. تحضير دراسة تقييم الأثر الاقتصادي والبيئي للمشروع	50000	314. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف
317.	1000000	316. إنشاء ملعب بمواصفات دولية بكافة تجهيزاته من مدرجات
	1050000200 دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
318. كيف؟ البلدية والنادي الرياضي مسؤولا عن تشغيل وصيانة الملعب.	☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
319.	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
321.	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) 40000	320.
	في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
323. وزارة الرياضة والشباب 324. نادي شباب العبيدية 325. شركة مقاولات	322. قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
326. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 327. وزارة الرياضة والشباب 328. الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم	بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	
329. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
332. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ 333. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	330. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة 331. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
334.	لا يوجد سلبية:	* توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم
		إيجابية:

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

		على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية.
		* إنشاء الملعب الرياضي يعتبر محضناً ومكاناً آمناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية.
335.		تقليل نسبة البطالة
336.		المساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي.
337.		رفع مستوى المعيشة للسكان
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات
338.	عدم توفر التمويل المطلوب.	339. تنفيذ المشروع على مراحل.
340.	تنفيذ المشروع بالشراكة مع القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة.	341. اعتراض المواطنين في الأماكن القريبة على تنفيذ المشروع
342.	محاولة اختيار مناطق بعيدة عن البيوت السكنية لتنفيذ المشروع.	

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء آبار لجمع مياه الأمطار للزراعة.	الرقم:ECON.004	المجال التنموي: الاقتصادي .
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
343. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
344. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015		
مدة التنفيذ		
345. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15- 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.	
	كانت البلدة قبل عشرات السنين تشتهر بزراعة الأشجار المثمرة خصوصاً العنب والتين، إضافة إلى زراعة بعض أنواع المحاصيل مثل القمح والشعير والخضروات...الخ. إلا أنه بعد فتح سوق العمل الإسرائيلية أمام المواطنين أصبح الاهتمام بزراعة الأشجار والمحاصيل والاعتماد على الزراعة كمصدر دخل رئيس يقل شيئاً فشيئاً، حتى أننا نستطيع القول أن النشاط الزراعي في البلدة يقتصر الآن على زراعة مساحات صغيرة من أراضي البلدة من قبل بعض المواطنين، وحيث أن عدم توفر	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الينابيع الطبيعية المناسبة في البلدة يعد من أهم الأسباب التي تعيق عملية تطوير القطاع الزراعي والنهوض به مرة أخرى، فإن هذا المشروع يهدف إلى جمع مياه الأمطار في فصل الشتاء واستعمالها في الزراعة المروية للمحاصيل في الفصول التي ينقطع فيها المطر .			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• بناء أبار لجمع مياه الأمطار للاستعمال الزراعي. • تحقيق نوع من الاكتفاء الذاتي بما يخص الخضروات وبعض أنواع المحاصيل الزراعية. • المساهمة في تحسين مستوى الإنتاج المحلي ورفع مستوى المعيشة. • تقليل نسبة البطالة.	346. جميع فئات المجتمع.	347. 15000	348. تطوير الاقتصاد المحلي والمساهمة في زيادة معدل الإنتاج الفردي. 349. الاستفادة من مياه الأمطار في تطوير الزراعة المروية
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتها سابقا لهذا البرنامج/المشروع
350. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف		5000	351. 352.
353. بناء أبار لجمع مياه الأمطار في المناطق المناسبة عدد 10 سعة 250 م لكل بئر		95000	
354. تركيب مضخات وتمديد خطوط المياه للأراضي الزراعية 10 مضخات		50000	
المجموع (بالأرقام)		150000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		355. كيف؟ ستكون الجمعية الزراعية بالتعاون مع المزارعين هم الجهة المسؤولة عن التشغيل	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		356. من؟ ستكون أيضا الجمعية الزراعية والمزارعين هم الجهة المسؤولة عن أعمال الصيانة	
357. تنفيذ المشروع بالشراكة مع أصحاب قطع الأراضي في الأماكن المقترحة.		358. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) 20 000	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
359. قسم الهندسة	360. الجمعية الزراعية.		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

361. شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	362. وزارة الزراعة 363. الإغاثة الزراعية
الموازنة الإنمائية	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	364. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
365. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	367. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
366. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	368. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
369. زيادة مساحة الأراضي الزراعية المروية	370. احتمالية التلوث بسبب النشاط الإنساني والتغيرات البيئية
371. تحقيق نوع من الاكتفاء الذاتي في كثير من المحاصيل الزراعية وخصوصا الخضروات والمساهمة في تخفيض الأسعار	372.
373. تقليل نسبة البطالة ورفع مستوى المعيشة.	374.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
375. عدم توفر التمويل المطلوب.	376. تنفيذ المشروع على مراحل.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء منطقة صناعية وربطها بالخدمات الأساسية.	الرقم: ECON.005	المجال التنموي: الاقتصادي.	
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
377. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
378. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	وبيلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15- 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
مدة التنفيذ			
379. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	بدأ أهالي العبيدية بإنشاء بعض المشاريع الصناعية في قلب الأحياء السكنية، وهذا يؤدي إلى حدوث مشاكل التلوث والضجيج والتعديات على الملكيات العامة والخاصة بسبب عدم ملائمتها لظروف العمل الصحيحة. وتتوي البلدية تخصيص منطقة صناعية جديدة في منطقة بعيدة عن المناطق السكنية بمساحة تبلغ 300 دونم، وقد قامت البلدية في الفترة الماضية بشق وتعبيد شارع رابط مع هذه المنطقة من أجل إتاحة المجال لنقل المنشآت القديمة إلى داخل المنطقة الصناعية وكذلك إنشاء مشاريع جديدة فيها، حيث يهدف هذا المشروع إلى إعادة تقسيم وإفراز المنطقة الصناعية وربطها بالخدمات الأساسية وشق وتعبيد الشوارع الداخلية الرئيسة فيها.		
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- فسح المجال لنقل المنشآت الصناعية القائمة إلى داخل المنطقة الصناعية. - فسح المجال لإنشاء مشاريع صناعية جديدة داخل المنطقة الصناعية الجديدة وتطوير الاقتصاد المحلي.	380. جميع فئات المجتمع، وخصوصاً أصحاب المنشآت الصناعية القائمة وأصحاب رؤوس الأموال.	381. 15000	382. تأهيل بنية تحتية جاذبة للاستثمار، من خلال تأهيل المنطقة الصناعية الجديدة وربطها بالخدمات الأساسية ونقل المنشآت الصناعية القائمة من الأحياء السكنية للمنطقة الصناعية الجديدة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

	(\$)	
383. إعادة إفراز المنطقة الصناعية وتقسيمها بشكل يتلاءم مع الأحكام التنظيمية المتعلقة بها.	30000	384.
387. تمديد الخطوط الرئيسة لشبكة المياه بقطر 4" وطول 2كم.	120000	385.
388. تمديد المحولات والخطوط الرئيسة لشبكة الكهرباء.	150000	386.
389. شق وتعبيد الطرق الرئيسة في المنطقة الصناعية بطول 4.5 كم وعرض 8 م كمرحلة أولى بغض النظر عن عرض هذه الطرق على المخطط الهيكلي، (بنية تحتية كاملة).	1150000	
المجموع (بالأرقام)	1450000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	390. كيف؟ سيتم تشغيل المشروع بعد التنفيذ من خلال أصحاب المشاريع الصناعية التي سيتم إنشاؤها	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	391. من؟ ستكون البلدية والجهات ذات العلاقة هي المسؤولة عن أعمال الصيانة.	
392.	393. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) 70000	
في حالة كان المشروع ذا بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
394. قسم الهندسة	396. دائرة المساحة.	
395.	397. وزارة الأشغال	
	398. شركة الكهرباء أو سلطة الطاقة.	
	399. شركة مقاولات.	
	400.	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	401. وزارة الأشغال العامة والإسكان	
الموازنة الإنمائية	402. وزارة الاقتصاد الوطني	
	403. سلطة الطاقة	
	404. مساهمات محلية	
	405. وزارة الحكم المحلي	
	406. وزارة المالية	
	407. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية	
	408. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	409. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
410. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة 411. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	412. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ 413. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
414. توفير مصدر دخل للبلدية من خلال عمل شركات مع القطاع الخاص لإنشاء مشاريع داخل المنطقة. 416. التخلص من مشاكل التلوث والضجيج في الأحياء السكنية. 418. التخلص من مشكلة التعديات على الملكيات العامة والخاصة من قبل المنشآت الصناعية القائمة. 420. المساهمة في جذب رؤوس الأموال لإنشاء المشاريع وتطوير الاقتصاد. 422. تقليل نسبة البطالة. 424. رفع مستوى المعيشة للسكان.	415. الضجيج الناتج من المنشآت الصناعية. 417. التلوث البيئي الناتج من تشغيل هذه المنشآت. 419. 421. 423. 425.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
426. عدم توفر التمويل المطلوب. 429. اعتراض ملاك الأراضي على عملية إعادة الإفرار 431. عدم موافقة أصحاب المنشآت القائمة على نقل منشاتهم	427. تنفيذ المشروع على مراحل. 428. تنفيذ المشروع بالشراكة مع القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة. 430. توعية المواطنين بأهمية هذه العملية وتطبيق القانون. 432. منع أصحاب هذه المنشآت من تشغيلها بعد فترة السماح الممنوحة من البلدية والوزارات ذات الاختصاص وتقديم حوافز تشجيعية للانتقال إلى المكان الجديد.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: تطوير العمل في المركز الصحي وتزويده بالأجهزة الطبية الضرورية للولادة الآمنة	الرقم: SOC.001	المجال التنموي: الاجتماعي.	
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
433. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
434. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15- 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
مدة التنفيذ			
435. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	يقوم مركز مسقط الصحي التابع لوزارة الصحة بتقديم الخدمات الطبية اللازمة للمواطنين، وقد تم قبل سنتين الانتهاء من بناء وتشطيب مقر المركز الصحي في البلدة بمساحة تبلغ حوالي 650م وفق مواصفات ومعايير ممتازة، إلا أن الخدمات الطبية في المركز ما زالت بحاجة إلى مزيد من التطوير. حيث يهدف هذا المشروع إلى الارتقاء بمستوى الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين بالإضافة إلى تزويد المركز ببعض الأجهزة الطبية الضرورية التي لا زالت غير متوفرة.		
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تحسين مستوى الخدمات الطبية المقدمة في المركز الصحي. - زيادة عدد التخصصات الطبية المتوفرة في المركز. - زيادة عدد ساعات الدوام الرسمي وجعل خدمات الطوارئ متوفرة على مدار الساعة. - توفير الأدوية الضرورية في صيدلية المركز بأسعار مخفضة.	436. جميع المواطنين	437. 15000	438. توفير خدمات طبية لائقة للمواطنين.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

439. إنشاء طابق ثاني للولادة الآمنة.	360000	440. التنسيق مع وزارة الصحة لتوفير الكادر البشري اللازم.
441. توفير أجهزة ومعدات طبية.	50000	442.
المجموع (بالأرقام)		410000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
عملية التشغيل والصيانة		
☒ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		وزارة الصحة هي المسؤولة عن تشغيل المركز الصحي.
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		وزارة الصحة هي المسؤولة عن أعمال الصيانة المتعلقة بالمبنى والمعدات الطبية.
443.		444. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
445.		446. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.		447. وزارة الصحة.
		448. الهيئة العمانية.
		449. الهلال الأحمر الإماراتي.
		450. الممثلة التركية.
		451. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
452. الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		454. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
453. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		455. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	456. توفير المزيد من التخصصات الطبية المتاحة للمواطنين في المركز.	457. لا يوجد
	458. توفير خدمة الولادة الآمنة على مدار الساعة.	459.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

460. توفير المزيد من الأجهزة الطبية في المركز لخدمة المواطنين.		461.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
462. عدم توفر التمويل المطلوب.	463. تنفيذ المشروع على مراحل.	

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: بناء مدارس	الرقم: SOC.002	المجال التنموي: الاجتماعي.	
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. بالرغم من وجود ما يزيد عن 10 مدارس، إلا أن البلدة بحاجة إلى بناء مدرسة كل عام، في ظل الزيادة السكانية، وهذا واضح من خلال عدد الطلاب المسجلين للصف الأول إذ يتم تسجيل ما يزيد عن 700 طالب للصف الأول الأساسي في كل عام وهذا العدد من الطلاب يحتاج إلى 15 غرفة صفية، وتجدر الإشارة إلى أنه يوجد ما يزيد عن 16 غرفة صفية مستأجرة، كما يوجد العديد من الغرف الصفية السيئة والتي لا تتناسب والمعايير الخاصة في الغرف الصفية.		464. العبيدية.	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		465. 2017 + 2015	مدة التنفيذ
		466. سنة	
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
- تحسين مستوى التعليم في البلدة. - التسهيل على الطلبة. - الحد من تكاليف السفر للطلبة.		467. طالبات ومعلمات المدرسة.	468. 1920
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	
469. مرافق تعليمية مناسبة.			

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

471. التنسيق مع وزارة التربية بخصوص توفير الكادر التعليمي.	20000	470. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف.
	1490000	472. مدرسة أساسية مختلطة بمساحة 1700م2 بتمويل من الهلال الأحمر الإماراتي.
	1500000	473. مدرسة ثانوية في منطقة رأس الواد بمساحة 1700 م2.
475.	100000	474. صيانة المدارس الحالية.
	3110000 دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
مديرية التربية والتعليم مسؤولة عن التشغيل والمعلمين.		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني
قسم الهندسة في البلدية هو المسؤول عن صيانة المبنى.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
477. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		476.
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
479. وزارة التربية والتعليم. 480. شركة مقاولات.		478. قسم الهندسة
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
481. الهلال الأحمر الإماراتي. 482. وزارة التربية والتعليم. 483. الممثلة اليابانية. 484. تمويل محلي (متبرع بقطعة الأرض).		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.
485. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
488. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____		486. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة
489. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب		487. دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
• قلع بعض أشجار الزيتون المثمرة		• تحسين مستوى التعليم في البلدة. • التسهيل على الطلبة من خلال بناء مدارس قريبة من منطقة سكنهم. • الحد من تكاليف السفر للطلبة.
سلبية:		إيجابية:

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
490. الشارع المؤدي إلى الموقع غير معبد.		491. التقدم للوزارة والجهات المانحة بطلب للحصول على تمويل لمشروع تعبيد الشارع.	
ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: معالجة الضعف الأكاديمي ورفع مستوى التحصيل العلمي للطلاب الذكور		الرقم: SOC.003	المجال التنموي: الاجتماعي.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15 - 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. تعتبر نسبة الناجحين في امتحان الثانوية العامة في مدارس الذكور متدنية جداً حيث بلغت نسبة الناجحين في الثانوية العامة للفرع الأدبي في هذا العام فقط 17%، بالرغم من وجود مثال على مدارس ذات مستوى عالي في البلدة وهي بنات العبيدية الثانوية ومدرسة روابي القدس للبنات، إلا أنه لا بد من البدء بمشروع يهدف إلى معالجة الضعف الأكاديمي للطلاب ورفع مستوى تحصيلهم العلمي من خلال اعتماد عدة برامج وآليات لتحقيق هذا الهدف.		492. العبيدية.	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		493. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018	
		مدة التنفيذ	
أهداف البرنامج/المشروع		494. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018.	
		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
		العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)
		• معالجة الضعف الأكاديمي للطلاب.	
495. طلاب مدرسة ذكور العبيدية والهيئة التدريسية.		496. 100	497. مستوى أكاديمي متميز.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	
498. توفير معلمين ضمن نظام التعليم المساند للمباحث الأساسية وهي اللغة العربية والإنجليزية والرياضيات.		13000	
500. تخصيص جوائز تحفيزية للطلاب والمعلمين المتميزين في كل مدرسة.		2000	
المجموع (بالأرقام)		15000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ستكون إدارتي المدرستين هما المسؤولتين عن إدارة هذه المرافق.	☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني
ستكون لجنة المعارف في البلدية هي المسؤولة عن تنفيذ الخطط والبرامج المتعلقة بتنفيذ هذا المشروع.	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
502. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد	501.
	في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد الأقسام/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
503.	504. الهيئات التدريسية. 505. مجالس أولياء الأمور.
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة التشغيلية	506. مجالس أولياء الأمور. 507. وزارة التربية والتعليم. 508. مؤسسات المجتمع المحلي.
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	509. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
510. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	512. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
511. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	513. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
514. رفع مستوى التحصيل الأكاديمي للطلاب.	515. سلبية:
516. تقليل نسب التسرب من المدرسة.	517.
518. تحفيز المعلمين لبذل المزيد من الجهد مع الطلاب.	519.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
520. عدم توفر التمويل المطلوب.	521. تنفيذ المشروع على مراحل.

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: بناء مجمع خدمات يحتوي على مراكز تجارية، وجمعية نسائية ومركز أطفال...الخ.		الرقم: SOC.004	المجال التنموي: الاجتماعي.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
522. العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
523. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015			
مدة التنفيذ			
524. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15- 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يوجد في البلدة عدد من المؤسسات الأهلية التي تعنى بقطاعات المجتمع المحلي المختلفة مثل الجمعية الخيرية، والنادي الرياضي، والجمعية الزراعية، إلا أن البلدة لا زالت تفتقر إلى عدد من المؤسسات التي تعنى بالقطاعات الأخرى مثل المرأة والطفل والمراكز التجارية، حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير المقرات المناسبة لاحتضان الجمعيات والمراكز الخاصة بهذه القطاعات.		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
527. توفير العناية الاجتماعية المطلوبة للقطاعات المحلية.	15000	525. كافة المواطنين	- توفير مقرات للجمعيات التي تعنى بقطاعات المرأة والطفل والمراكز التجارية. - زيادة الوعي المجتمعي بضرورة توفير العناية المطلوبة بهذه القطاعات. - الحد من تكاليف السفر لمراكز المدن المحيطة.
528. توفير عناء السفر للمواطنين.	526.		
البرامج/المشروعات التي تمثل	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	متطلبا سابقا لهذا البرنامج/المشروع
529. بناء مجمع خدمات مكون من ثلاث طوابق بمساحة إجمالية تبلغ 2100 م ² .	680000	530.
532. تنفيذ أعمال التشطيب والأعمال الخارجية.	650000	531.
المجموع (بالأرقام)		
1330000 دولار		
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
عملية التشغيل والصيانة		
☒ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة سيسلم المبنى للجمعيات الخاصة بكل قطاع من القطاعات لتشغيله وللتجار في المراكز التجارية.		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
533.	534. العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ \$20000 سنوياً.	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
535. قسم الهندسة		536. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:		537. USAID
		538. KFW
الموازنة الإنمائية		539. صندوق تطوير وإقراض البلديات
		540. Global Communities
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		541. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
542. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		544. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
543. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		545. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	546. توفير مقرات للجمعيات التي تعنى بالقطاعات الاجتماعية المستهدفة.	547. سلبية:

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

548. توجيه اهتمام المجتمع المحلي إلى ضرورة الاهتمام بهذه القطاعات.	549. الحد من تكاليف السفر للمواطنين.	550.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
551. عدم توفر التمويل المطلوب.	553. تنفيذ المشروع على مراحل.	
552. عدم قدرة المؤسسات على تغطية تكاليف الصيانة و التشغيل.	554. التقدم للجهات المانحة بطلب لتمويل المشروع أو أجزاء منه.	
	555. تحفيز المجتمع المحلي بهدف المساهمة في إنجاز هذا المشروع.	

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: بناء مسجد يحتوي على مراكز تجارية، ومركز طبي...الخ.		الرقم: SOC.005	المجال التنموي: الاجتماعي.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15 - 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يوجد في البلدة عدد من المؤسسات الأهلية التي تعنى بقطاعات المجتمع المحلي المختلفة مثل الجمعية الخيرية، والنادي الرياضي، والجمعية الزراعية، إلا أن البلدة لا زالت تفتقر إلى عدد من المؤسسات التي تعنى بالقطاعات الأخرى مثل المرأة والطفل والمراكز التجارية، حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير المقرات المناسبة لاحتضان الجمعيات والمراكز الخاصة بهذه القطاعات.		556. العبيدية.	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		557. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018	
		مدة التنفيذ	
		558. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018	
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• بناء مسجد يحتوي على مراكز تجارية ومركز طبي.	559. كافة المواطنين	560. 15000	561. توفير العناية الاجتماعية المطلوبة للقطاعات

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الحساسة من قطاعات المجتمع المحلي. 562. توفير عناء السفر للمواطنين.			• التسهيل على المواطنين، من خلال توفير أماكن للعبادة ومراكز تسوق ومركز طبي في أماكن سكناهم.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلبا سابقا لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	
564. 565.	200000	563. توفير قطعة ارض بمساحة 2300 م ² لبناء مسجد ومراكز تجارية ومركز طبي.	
	1300000	566. بناء مسجد ومراكز تجارية ومركز طبي مكون من طابقين طوابق بمساحة إجمالية تبلغ 2100 م ² .	
	1500000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
سيسلم المبنى لوزارة الأوقاف لتشغيله.		☐ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	
		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
568. العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد		567. في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
570. شركة مقاولات		569. قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
571. المواطنين (لتوفير قطعة الأرض). 572. متبرع فلسطيني		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	
573. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
576. بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____		574. الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	
		575. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

متوفرة		577. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	578. توفير مقرات للجمعيات التي تعنى بالقطاعات الاجتماعية المستهدفة.	سلبية: 579.
	580. توجيه اهتمام المجتمع المحلي إلى ضرورة الاهتمام بهذه القطاعات.	582.
	581. الحد من تكاليف السفر للمواطنين.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
583. صعوبة إدخال الأموال كون المتبرع مقيم خارج فلسطين.		584. تنفيذ المشروع على مراحل.
		585. التقدم للجهات الرسمية بهدف تسهيل دخول الأموال.
		586. تحفيز المجتمع المحلي بهدف المساهمة في إنجاز هذا المشروع.

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: توسيع المخطط الهيكلي وإعادة إفرار وتقسيم المناطق الجديدة.	الرقم: GOV.001	المجال التنموي: الإدارة والحكم الرشيد
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		587. العبيدية.
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		588. موزع على سنوات الخطة. 2015 - 2018
		مدة التنفيذ
ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15 - 64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		589. سنتين
قامت البلدية بتجهيز مخطط هيكلي في العام 2007 بهدف توسيع منطقة التنظيم التابعة للبلدية وتنظيم استعمالات قطع الأراضي ورفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة... الخ. إلا أنه يوجد الكثير من قطع الأراضي في المناطق الجديدة التي دخلت المخطط الهيكلي لا يمكن الاستفادة منها بالشكل المطلوب بسبب أبعادها غير المناسبة للأحكام التنظيمية التي تم تحديدها في هذه المناطق. وهذا المشروع يهدف إلى توسيع المخطط الهيكلي في محاولة لمواكبة التوسع العمراني السريع في البلدة، وإعادة إفرار وتقسيم المناطق الجديدة على المخطط الهيكلي لإفساح المجال للاستفادة منها قدر		

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

الإمكان .			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- توسيع المخطط الهيكلي وضم مساحات جديدة إليه. - معالجة الاعتراضات المقدمة على المخطط الهيكلي الحالي من خلال تعديل بعض المشاكل الموجودة عليه. - إعادة إفراز وتقسيم المناطق الجديدة التي تدخل إلى داخل المخطط الهيكلي.	590. جميع فئات المجتمع المحلي.	591. 2000	592. مخطط هيكلي أكثر واقعية وفعالية. 593. الاستفادة القصوى من مساحات الأراضي المتوفرة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل مطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
594. عمل صورة جوية جديدة للبلدة وتنزيل أحواض الأراضي عليها بدقة.	10000	595. التنسيق مع وزارة الحكم المحلي	
597. تخمين الأراضي في المناطق داخل المخطط الهيكلي.	5000	596.	
598. إعادة إفراز وتقسيم الأراضي في المناطق المرشحة للضم إلى داخل المخطط الهيكلي.	30000	599.	
600. معالجة المشاكل الموجودة على المخطط الهيكلي الحالي.	5000	601.	
المجموع (بالأرقام)		50000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		لا يوجد إجراءات تشغيل.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		لا يوجد إجراءات صيانة.	
602.	603. العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ \$7000 سنوياً.		
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
604. قسم الهندسة.	605. وزارة الحكم المحلي.		

الخطّة التّتمويّة الإستراتيجيّة لبلدّة العبيدية

جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	606. وزارة الحكم المحلي.
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	607. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
608. الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	610. بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
609. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	611. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
612. توفير مساحات أراضي جديدة يمكن استخدامها لإنشاء المشاريع المختلفة.	613. سلبية:
614. إفساح المجال للاستفادة من مساحات الأراضي المتوفرة بشكل فعال.	615.
616. تقليل عدد الاعتراضات المقدمة على المخطط الهيكلي.	617.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
618. عدم توفر التمويل المطلوب.	619. تنفيذ المشروع على مراحل.
	620. تنفيذ المشروع من خلال وزارة الحكم المحلي.
621. عدم قبول الناس لفكرة إعادة الإفراز والتقسيم.	622. عمل ورشات عمل ونشرات توعوية لتوعية الناس بفعالية هذه الطريقة في سبيل الاستفادة مساحات الأراضي المتوفرة.
623. وجود معيقات قانونية متعلقة بفكرة إعادة الإفراز والتقسيم بسبب غياب الكثير من ملاك الأراضي سواء بسبب الموت أو الهجرة.	624. تشكيل لجان مساندة في الأردن لمساعدة البلدية في التغلب على أية معيقات قانونية من خلال التواصل مع أصحاب قطع الأراضي المقيمين في الأردن.

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء مركز خدمات جمهور وتزويد البلدية بنظم عمل حديثة، وتطوير وسائل وبرامج تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	الرقم: GOV.002	المجال التنموي: الإدارة والحكم الرشيد	
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. تقوم البلدية بتقديم خدماتها للمواطنين وفق الطرق التقليدية، من خلال التقدم بشكل مباشر بطلب للحصول على خدمة معينة، ويهدف هذا المشروع إلى إنشاء مركز خدمات جمهور يمكن المواطنين من التقدم للبلدية بطلبات الحصول على الخدمات بشكل سهل وميسر وفي أقصر فترة زمنية ممكنة، دون الحاجة إلى مراجعة أكثر من قسم أو موظف.		625. العبيدية.	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		626. موزع على سنوات الخطة. 2018- 2015	
		مدة التنفيذ	
		1. ثلاثة أشهر	
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	627. جميع فئات المجتمع المحلي.	628. 15000	629. أساليب عمل أكثر فعالية. 630. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

631.	تجهيز البنية التحتية المطلوبة لإنشاء مركز الخدمات في مقر البلدية.	12000	632.	تحضير وثائق العطاء
634.	تزويد المركز بالتجهيزات اللوجستية والبرمجيات المطلوبة للتشغيل.	43000	633.	
635.	تزويد البلدية بأجهزة وأنظمة لإدارة شؤون الموظفين ونظام أرشفة الكتروني ونظام مالي موحد.	30000	636.	
637.	تطوير موقع البلدية ووسائل الاتصال الاجتماعي، وتطوير وسائل وبرامج تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	10000	638.	
المجموع (بالأرقام)		95000 دولار		
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة		
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		ستكون البلدية هي المسؤولة عن تشغيل المركز.		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.		
639.	في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	640.	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد	
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)		
641. كافة الأقسام في البلدية		642. شركة مقاولات.		
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:		643. صندوق تطوير وإقراض البلديات.		
الموازنة الإنمائية.				
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		644. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع				
645. الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		647. بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب		
646. دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		مطلوب(حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة.		
648. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب				
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع				
649.	تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	650.	سلبية:	
إيجابية:				

الخططة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية

651.	تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	652.	
653.	تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	654.	
655.	تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.	656.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
657.	عدم ملائمة مقر البلدية حالياً لإنشاء مركز خدمات الجمهور خصوصاً فيما يتعلق بالمعاقين.	658.	عمل التعديلات الفنية الضرورية التي تتناسب مع المواصفات المطلوبة، التي تمكن ذوي الاحتياجات الخاصة من الوصول للمركز ببسر وسهولة.

ملحق رقم (2): صور ورشات العمل



