

عمار يا فلسطين.. عمار يا العبيدية



وثيقة الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية

2021-2018



بلدة العبيدية

تموز 2018

المحتويات

4	كلمة رئيس البلدية
5	رسالة فريق التخطيط الأساسي
6	شكر وعرفان
7	قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية.....
8	الوثيقة المجتمعية.....
9	1. ملخص تنفيذي.....
11	2. EXECUTIVE SUMMARY.....
14	3. مقدمة
14	أ. أهداف الخطة.....
15	ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية
16	4. نبذة عن بلدة العبيدية.....
19	5. ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسة وتفرعاتها.....
19	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
21	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي.....
23	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
25	رابعاً: مجال الادارة والحكم الرشيد
29	6. الإطار التنموي المحلي لبلدة العبيدية
29	أ. الرؤية التنموية لبلدة العبيدية
29	ب. ملخص الاطار التنموي المحلي لبلدة العبيدية (2018-2021)
38	ت. قائمة البرامج التنموية المقترحة وتكلفتها التقديرية وادوار الشركاء فيها

7.	خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم.....	40
أ.	خطة التنفيذ الرباعية.....	40
ب.	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الاولى: 2018.....	53
ت.	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم.....	63
8.	الملاحق.....	74
	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها.....	74
	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية.....	74
	ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأول 2018.....	74
	ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق).....	74
	ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق).....	74
	ملحق رقم (6) - إستراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة العبيدية (مرفق).....	74
	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها.....	75
	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية.....	78

بسم الله الرحمن الرحيم

قال تعالى: " وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون"

وقال رسول الله صل الله عليه وسلم:

(مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادِهِمْ وَتَرَاحُمِهِمْ وَتَعَاطُفِهِمْ مَثَلُ الْجَسَدِ إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عُضْوٌ تَدَاعَى لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالسَّهَرِ وَالْحُمَى).



إن أساس النجاح الدائم هو التعاون المجتمعي والمؤسساتي المثمر والمستمر لبناء بلدة متجددة نظورها بشكل مستمر بشتى مجالات الحياة ضمن رؤية سلسة وواضحة هدفها رفع شأن البلدة محلياً وإقليمياً من خلال تحسين الظروف الحياتية والبنائية، لذلك يسعدني ان

اتقدم بإسمي، ونياية عن زملائي في المجلس البلدي بجزيل الشكر والعرفان الى ممثلي مشروع مجتمعات مزدهرة وخبراء التنمية المجتمعية وممثلي الحكم المحلي في محافظة بيت لحم والاخوة والاخوات في المجتمع المحلي وممثلي مؤسسات البلدة وكافة اعضاء لجان التخطيط الاستراتيجي وموظفي البلدية لتعاونهم لتحقيق اهدافنا المشتركة في النهوض بأعباء المسؤولية نحو مستقبل افضل لأبنائنا، ولتواصل مسيرة البناء والتنمية ضمن مخططات عمل كاملة بمشاركة مجتمعية، نأخذ بالحسبان كل التحديات الموجودة، وتطبيق البلدية سياستها في التعامل على أساس العدالة الاجتماعية لتعالج من خلالها أموراً كثيرة، تشمل البنى التحتية مع إيجاد حلول جذرية لمسائل قد تكون عالقة منذ فترات طويلة، والعمل على معالجة وتحديث المنشآت والمؤسسات المختلفة وبناء منشآت جديدة والعمل على توسيع المخطط الهيكلي لزيادة الامتداد السكاني والمكاني وتقديم الخدمات على نطاق أوسع من خلال المشاريع التنموية.

وكذلك تقديم الخدمات المختلفة للمواطن والعمل بشكل جدي وفعال لخلق سياسة الاستثمار من خلال إقامة منشآت استثمارية مختلفة تعمل على تحسين الأداء المالي للبلدية من خلال زيادة الدخل المالي وكذلك توفير الخدمة الأفضل للمواطن وكذلك الاهتمام بالقطاع السياحي من خلال وضع رؤية واضحة لتشجيع السياحة الداخلية والخارجية.

إن الاستمرارية في العمل المشترك مع القطاع الخاص لضمان مستقبل أفضل للبلدة ومواطنيها، يتطلب الكثير من القوة والاجتهاد والتفاني ويأخذ بعين الاعتبار أن العمل يجب أن يستمر بحسب مخططات وضعناها والتي تصل إلى جميع المجالات الحياتية وتضع في الدرجة الأولى مصلحة البلدة والمواطن فوق أي مصلحة أخرى.

معاً وسوياً من أجل بناء بلدة متطورة تسودها المحبة والتآخي والسلام. وبلدة متجددة، نظورها بشكل مستمر بشتى مجالات الحياة لترتقي أرفع الدرجات وتتبوأ أرفع الأماكن، لتصبح بلدة عصرية متطورة يطيّب العيش فيها.

رئيس بلدية العبيدية

المحامي ناجي الردايدة

كل الشكر والتقدير لكل من ساهم في إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة العبيدية، فبجهودهم تم تحقيق هذا الانجاز. ونخص بالذكر الاخوة في مشروع مجتمعات مزدهرة ومؤسسات المجتمع المدني وممثليهم سواء بالقطاعات العامة أو الخاصة، وكذلك اللجان التخصصية التي شاركتنا في عملية إعداد الخطة طيلة مراحل العمل، كذلك كل الشكر والتقدير للجان التخطيط التنموية وتفرعاتها وفريق التخطيط الأساسي الذين كان لهم الدور البارز في إنجاح العملية ودعمها.



إن وجود منهجية واضحة لإدارة عملية التخطيط يعتبر أهم أسباب نجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي، لذا نحن في بلدية العبيدية ننظر بإيجابية نحو المستقبل ونسعى دائما للتغيير نحو الأفضل وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للجمهور بحيث تضمن للمواطن الحياة الكريمة بما يتناسب مع متطلبات العصر الذي نعيشه، وذلك بقدر امكانياتنا المتواضعة التي نحاول استغلالها كاملة لصالح المواطن الكريم، وقد كان إعداد الخطط الإستراتيجية في السابق يتم من خلال المجلس البلدي بشكل مركزي ضمن الامكانيات المتوفرة، او ان تقوم الشركات الاستشارية بإعدادها، فكانت هذه

الخطط لا تلامس بشكل كامل ومباشر احتياجات المجتمع المحلي والبلدة ولا تتفق مع توجهاتهم ولا ترتقي الى مستوى طموحاتهم، فكان لا بد من إتباع منهجية جديدة تعتمد على مشاركة أهل البلدة ممثلين بمؤسساتها وقطاعاتها المختلفة والذين هم أقدر على تحديد مشاكلهم وأولياتهم وتطلعاتهم المستقبلية، وكذلك تحديد المعوقات والتهديدات والموارد المتاحة لحل المشاكل ولتحقيق الاهداف الاساسية للخطة، لذلك تم اعتماد منهجية دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، المعتمد من قبل وزارة الحكم المحلي والذي بموجبه قد انطلقنا الى مستوى جديد من الادارة والتخطيط يعتمد على اشراك جميع فئات المجتمع في العبيدية في تحديد الاهداف التنموية التي ترجمت الى مشاريع حيوية تتناسب وطموحات ابناء البلدة التي تمثلت برؤيتهم المستقبلية لبلدتهم:

(إطلالة القدس، مدينة رابطة، نحو خدمات متميزة، جاذبة سياحيا، بيئة آمنة، مترابطة إجتماعيا وتراثيا، ذات حكم رشيد)،

ولتعزيز دور المجتمع المحلي تم تشكيل المجلس الشبابي في العبيدية، والذي سيكون له الاثر الكبير في تشجيع مواطني البلدة على مشاركة البلدية تطوير خططها، كما تم دعوة ممثلي المؤسسات لتشكيل لجنة التخطيط الاساسي التي دعت الى اجتماع جماهيري للاعلان عن انطلاق العمل بالخطة التنموية الاستراتيجية، وقد اعطى الحضور المميز من خلال مشاركته في لجان العمل المتخصصة الامل الكبير في انجاز خطة متكاملة للنهوض بالبلدة ومؤسساتها، حيث عملت اللجان على العديد من المجالات الهامة التي تمس حياة المواطن بشكل اساسي، ومن ثم ترجمت الى اهداف تنموية، وبرامج ومشاريع واقعية نأمل انجاز الجزء الاكبر منها خلال الاعوام 2021-2018.

منسق فريق التخطيط الاستراتيجي

نائل العصا

تتقدم بلدية العبيدية ممثلة برئيس وأعضاء وموظفي البلدية ببالغ الشكر ووافر التقدير لـ مشروع مجتمعات مزدهرة والشركة الاستشارية GCG على الجهود الطيبة في دعم ومتابعة الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية للأعوام 2018-2021، وإننا في البلدية نقدر جهودكم وحرصكم على الاهتمام بالمواطن وإشراكه في عملية التخطيط.

كما وتتقدم البلدية بالشكر والعرفان لـ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID لدورها الفعال في دعم هذا المشروع الوطني وإنجاحه فلهم منا كل الشكر والتقدير .

ويسعدنا أيضا أن نتقدم بجزيل الشكر والامتنان لابناء وفعاليات المجتمع المحلي من ابناء بلدة العبيدية الكرام لما قدموه من جهد وتعاون واهتمام مشترك في جميع مراحل اعداد الخطة التنموية لبلدتنا ولهم منا كل الشكر والتقدير .

بلدية العبيدية

رئيس البلدية

المحامي ناجي الردايدة

بسم الله الرحمن الرحيم

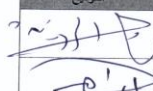
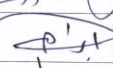
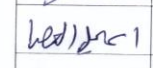
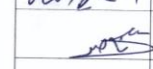
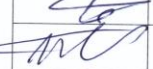
Palestine State
Ministry of Local Government
AL Ubiedyeh Municipality



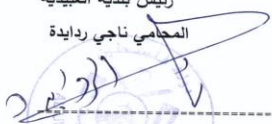
دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية العبيدية

قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية:

قرر المجلس البلدي لبلدية العبيدية في جلسته المنعقدة يوم: الثلاثاء، بتاريخ: 2018/07/10م، بحسب القرار رقم: (١/٥١)، المصادقة بأغلبية/ كافة اعضاءه على الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية والتي تم اعدادها بمشاركة المجتمع المحلي وبتنفيذ مشروع مجتمعات مزدهرة.

الرقم	اسم عضو المجلس البلدي	صفته	التوقيع
1	نايف داود الكروني	رئيس البلدية	
2	ارام حبيب محروس	نائب الرئيس	
3	سامر عبد الله الكروني	عضو	
4	عزير عطامخو ابو صفاة	عضو	
5	وثام عودة حستهم	عضو	
6	اسماعيل نوزان شويها	عضو	
7	ناصر جمال الربابعة	عضو	
8	سعاد عاسو	عضو	
9	حاتر حستهم	عضو	
10	عنبرة صوي حستهم	عضو	
11	محمد علي صالح ابو كحان	عضو	

رئيس بلدية العبيدية
المحامي ناجي ردايدة





الوثيقة المجتمعية:

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات المجتمع المدني وأفراد ومواطنين في بلدة العبيدية ننتبى هذه الخطوة للتنمية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركتا في مراحل إعدادها، وأتينا مستعدين للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

IBADIAH A...

الوثيقة المجتمعية:

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات المجتمع المدني وأفراد ومواطنين في بلدة العبيدية ننتمي هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنها مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لادع تنفيذ أي من مخرجاتها.

[illegible]

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية العبيدية وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبيدية للأعوام 2018-2021، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من "مشروع مجتمعات مزدهرة"¹ والممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017². بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية للبيدية للأعوام 2018-2021 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية على ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية³.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله هذا المجال من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهر النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو والمزيد من الاهتمام بها.

¹ مشروع مجتمعات مزدهرة، مشروع ممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ويستهدف 55 بلدية في الضفة الغربية، ويهدف إلى تحسين الإيرادات المالية للبلديات، وتحسين نوعية الخدمات المقدمة، وتعزيز المشاركة والمساءلة، ودعم فني لوزارة الحكم المحلي في مجال القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالبلديات

² تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

³ وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁴، تبعها إعداد الإطار التنموي لبلدة العبيدية.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

1. ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة وعدم قدرتها على تلبية احتياجات المواطنين في البلدة.
2. ضعف البنية التحتية لشبكة المياه وضعف الخدمات المقدمة في مجال المياه وصعوبة وصول المياه لبعض الأحياء وعدم وجود نظام صرف صحي.
3. عدم وجود بيئة صحية آمنة وخالية من الأمراض والملوثات، بسبب عدم وجود شبكة مجاري ومرور المياه العادمة في وادي النار من أراضي البلدة مما يؤدي إلى انتشار الأمراض وتلوث البيئة العامة.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

1. عدم وجود منطقة صناعية وحرفية وعدم وجود خدمات مساندة مؤهلة في البلدة وضعف الاستثمارات في القطاع الزراعي، وقلة الاستثمارات المشتركة مع القطاع الخاص مثل المجمع التجاري والبنوك وشركات الخدمات الأخرى.
2. عدم وجود مرافق وخدمات عامة مثل الحدائق والمنتزهات العامة في البلدة وضعف الاهتمام بالقطاع السياحي.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

1. عدم توفر الامكانيات المادية والفنية لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة وعدم توفر الحماية الاجتماعية لبعض الأسر الفقيرة والمهمشة.
2. ضعف الخدمات التعليمية خاصة المدارس ورياض الأطفال لتلبية الاحتياجات الحقيقية للطلبة والأطفال في البلدة وضعف مهارات الطلاب وتدني مستوى تحصيلهم العلمي.
3. ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات والاحتياجات الطبية للمواطنين في البلدة.

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

1. عدم وجود مخطط هيكلي محدث ومصادق عليه، وبالتالي عدم القدرة على تنظيم البناء وإصدار التراخيص في بعض المناطق.
2. عدم وجود مركز لخدمة الجمهور يلبي احتياجات المواطنين ويزيد من جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد في مقر البلدية وذلك يوم الثلاثاء، الموافق 2018/7/10 على الخطة التنموية المحلية والرؤية التنموية لبلدة العبيدية والمتمثلة في:

إطلالة القدس، مدينة رابطة، نحو خدمات متميزة، جاذبة سياحياً، بيئة آمنة، مترابطة اجتماعياً وتراثياً، ذات حكم رشيد.

أما بالنسبة للأهداف التنموية، فقد جاءت على النحو التالي:

مجال البيئة والبنية التحتية

1. النهوض بالوضع العام للبنية التحتية للطرق الداخلية والطرق الرابطة وتنظيم المواصلات في البلدة.

⁴. للإطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

2. النهوض بالوضع العام للبنية التحتية لشبكات المياه وتحسين خدمات المياه وضمان وصولها لكافة الاحياء في البلدة وإنشاء شبكات الصرف الصحي ومعالجة المياه العادمة في البلدة.
3. ايجاد بيئة صحية آمنة ونظيفة وخالية من الامراض والملوثات واستدامة الصحة البيئية وتعزيز سبل الوقاية والتخفيف من الاضرار البيئية المحتملة في البلدة.

مجال تنمية الاقتصاد المحلي

1. تنظيم الصناعات والحرف والمهن وتأهيلها بخدمات البنية التحتية الأساسية وإيجاد بيئة جاذبة وداعمة للاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة.
2. تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في البلدة ودعم صغار المزارعين و المهتمين وتعزيز صمودهم.
3. تشجيع وتنشيط السياحة الداخلية وتوفير المرافق السياحية والاستثمار في المنتزهات العامة والمواقع الاثرية والتاريخية.

مجال التنمية الاجتماعية

1. تحسين برامج الرعاية الاجتماعية والاقتصادية للشباب والمرأة والاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل مشاركتهم ودمجهم في قطاع الحكم المحلي وتوفير الدعم المالي للبرامج والمشاريع الموجهة لهم.
2. النهوض بالبنية التحتية للخدمات التعليمية وتحسين جودة التعليم وتفعيل دور المراكز الثقافية والرياضية في البلدة.
3. النهوض بالبنية التحتية للخدمات الصحية وتفعيل الخدمات الطبية في البلدة.

مجال الإدارة والحكم الرشيد

1. تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وإعادة تنظيم البلدة بما يتماشى مع التوسع الجغرافي والنمو السكاني للمواطنين.
2. تنويع وتوسيع الخدمات المقدمة للمواطنين وتيسير وصولها لهم من خلال إنشاء مركز خدمة الجمهور وبناء القدرات المؤسساتية والتطويرية لبلدية العبيدية.

بناءً على الأهداف التنموية الواردة أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، بل تناولت أيضاً أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، الى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف الى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه او ما لم يتم تنفيذه.

2. Executive Summary

As Mayor of Al Ubeidiya, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the Town of Al Ubeidiya, for the four-year period of 2018 to 2021. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in the Al Ubeidiya.

Vision

The citizens of Al Ubeidiya, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“A linking town, providing quality services, an attractive tourism destination with a view of Jerusalem, with a safe environment, connected socially and traditionally, with good governance”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

The LED domain, in particular, is seen as a driver for economic growth and our Local Economic Development Plan is attached at Annex 6 which highlights both our comparative and competitive advantages. We will focus on potential and promising sectors mainly, the tourism and agricultural sectors, given our favorable location between Jerusalem and Bethlehem and between the Palestinian districts, in addition to the existence of a number of religious sites in the town.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns⁵ was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness⁶.
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans⁷.
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the Communities Thrive Project (CTP).⁸ A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Priorities

⁵ The Local Development Planning Guidance for Palestinian Cities and Municipalities was prepared in 2009 and then revised and updated in 2013. In 2017 it was revised and updated again based on previous planning experiences.

⁶ Source: Ministry of Local Government, Strategic Planning and Development Policy Paper for Palestinian Cities and Towns, 2013.

⁷ The Municipality of Al Ubeidiya is one of the first municipalities to prepare a strategic plan. The municipality developed plans for the years 2009-2012 and 2013-2016.

⁸ CTP is funded by the United States Agency for International Development (USAID) and targets 55 municipalities in the West Bank, aimed at improving municipal fiscal sustainability, accountability, service delivery, and the legal and regulatory framework.

The Development Priorities/ Objectives of Al Ubeidiya within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**

1. Improving the general situation of infrastructure of the internal and linking roads and organizing the transportation system.
2. Improving the general condition of the infrastructure of water network and services and ensuring water access to all neighborhoods in the town and establishing sewerage and wastewater treatment systems in the Town.
3. Creating a safe, clean and disease-free environment, sustaining the environmental health, and promoting the prevention of potential environmental harms in the Town.

- **Local Economic Development**

1. Facilitating industries, crafts and professions by providing the essential infrastructure services as well as creating an enabling and attractive environment for investment in the various economic sectors.
2. Improving the conditions of farmers and improving the agricultural sector in the town and supporting small and marginalized farmers in their resilience.
3. Encouraging and activating the internal tourism and investing in the public parks and archeological and historical sites.

- **Social Development and Empowerment**

1. Improving the social and economic welfare programs for youth, women and persons with disabilities as well as activating their participation and integration in the local government sector and securing funding for programs and projects targeting them.
2. Improving the educational infrastructure and quality and activating the role of cultural and sports centers in the Town.
3. Improving the health infrastructure and activating the medical services in the Town.

- **Management & Good Governance**

1. Developing and updating the physical plan and reorganizing the town to meet the geographical expansion and growth of population.
2. Diversifying and expanding services provided to citizens through the establishment of a citizens service center as well as strengthening the municipal institutional capacity.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Al Ubeidiya is achieved.

For more information please contact:

Name: Mr. Na'el Ali Mahmoud Assa

Job Title: Admin. Finance Manager

Telephone: 0597888562

Email: assa_nama@yahoo.com

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي، حيث استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار الاهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين .

إن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021، وفي إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية للأعوام 2018-2021، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، الى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟ التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبتت الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملومس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة. مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هي من القطاعات المهمة، لكن المهمشة في مجتمعنا الفلسطيني. وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاث جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولاً أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا يستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الأعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 48.5% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالا في خدمة بلدتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

أ. أهداف الخطة

تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية الى تحقيق الأهداف التالية:

- ❖ تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.

- ❖ الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
- ❖ ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخططة التنموية المحلية.
- ❖ توطين عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- ❖ إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
- ❖ مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة العبيدية على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة المدينة للسنوات القادمة.
- ❖ بلورة أهم الأهداف التنموية والناבעة/ المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنياً.
- ❖ تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
- ❖ تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي، بالإضافة الى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

إن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية للأعوام (2018-2021)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذها من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

• المجالات التنموية

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: (البيئة والبنى التحتية، وتنمية الإقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

• هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي

اعتمدت بلدية العبيدية هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 2017/12/9 في قاعة بلدية العبيدية، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

• تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

واجهت عملية اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة العبيدية بالعديد من التحديات والتي كان من أهمها:

- 1- عدم توافق أوقات مراحل اعداد الخطة وخاصة عقد الورش واللقاءات المجتمعية المفتوحة مع أوقات أبناء المجتمع المحلي.
- 2- ضغط العمل على موظفي البلدية ومنسق الخطة التنموية وخاصة في ظل العدد المحدود من الموظفين في البلدية.
- 3- تعدد الاطراف ذات العلاقة في اعداد الخطة التنموية المحلية مما ساهم في تأخير انجاز الخطة بعض الوقت.
- 4- قلة الموارد والامكانيات وبالتالي عدم ادراج بعض المشاريع المقترحة لعدم توفر التمويل لها خلال الاطار الزمني للخطة.

4. نبذة عن بلدة العبيدية

• الخصائص الجغرافية:

نشأة البلدة والبلدية: تعتبر بلدة العبيدية من أقدم البلدات الفلسطينية، حيث تمتد جذورها الى سنة 1538 ميلادي، وسكانها اصلهم من الجزيرة العربية من قبيلة شمر، وتأسست بلدية العبيدية في العام 1997، بمجلس بلدي مكون من أحد عشر عضواً، بموجب قرار من وزير الحكم المحلي، لبناء مدينة متميزة تتوفر فيها رفاهية العيش ومقومات النجاح، والعمل على تخطيط وتصميم وبناء وإدارة البنية الأساسية والمرافق والخدمات البلدية ومن خلال الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية.

الموقع الجغرافي: تعتبر العبيدية ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر الى الشرق من مدينة بيت لحم وعلى بعد (9) كم هوائي، وجنوب شرق مدينة القدس حوالي (8) كم. وتقع البلدة فوق عدد من قمم الجبال المرتفعة والمتراطة مع بعضها مما أعطاها طبيعة جبلية في الغالب مع وجود مساحات كبيرة من الأراضي المستوية فوق قمم هذه الجبال، وهذا الأمر انعكس في توفر مواقع ذات إطلالة وجمال، حيث تشرف البلدة على سفوح جبال الأردن المطلة من الشرق، كما يمكن رؤية المسجد الاقصى وقبة الصخرة المشرفة في القدس جنوباً.



صورة جوية لمقطع من أراضي بلدة العبيدية

المساحة والتضاريس: تبلغ مساحة البلدة الاجمالية حوالي 92026 دونم، منها 3828.5 دونم اراضي زراعية وهناك ما معدله 2000 دونم قابلة للزراعة والاستصلاح الزراعي، وهناك 5631 دونم اراض سكنية وفق المخطط الهيكلي المصادق عليه والمعمول به منذ العام 2007، وتمتد بلدة العبيدية من أراضي دار صلاح غرباً الى اراضي السواحة الشرقية بالشمال الشرقي، وبينما كان واد النار الحد الفاصل بين اراضيها متجهاً الى الغرب حيث مدينة القدس على بعد (8) كم منها. وتتخذ البلدة امتداداً لأراضيها شرقاً حتى البحر الميت.

تعتبر صخور منطقة العبيدية من الصخور الدولومينية القاسية والتي تشكل طبقات تكاد تكون أفقية. يتراوح سمك الطبقة بين (30-90سم) تفصل بينها طبقات رقيقة جداً لا تتجاوز السنتيمترات من مكونات كلسية أقل قساوة مما يمكن فصل الطبقات الصخرية ويسهل عمليات تمهيد الأرض للبناء، وتقسم التربة الى حمراء من نوع (TettaRossa) وكذلك بيضاء مالحة والتي تسود في معظم مناطق الصخور الكلسية في حوض البحر المتوسط. ويتم المحافظة على هذه التربة من الانجراف عن طريق بناء السلاسل الحجرية والأسوار الاسمنتية.

المناخ: يتبع مناخ العبيدية مناخ مدينة القدس، أي مناخ حوض البحر الأبيض المتوسط، حيث ترتفع درجات الحرارة صيفاً ويكون الجو دافئاً ماطرًا شتاءً ويصل معدل درجات الحرارة الى 18.5 درجة مئوية، بينما يبلغ المعدل السنوي للامطار 250 ملم، ويبلغ معدل الرطوبة النسبية الى حوالي 58%، وتعتبر العبيدية من المناطق الفقيرة مائياً، حيث لا يوجد فيها آبار ارتوازية، وانما يتوفر فيها آبار لتجميع مياه الامطار.

• الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان العبيدية حوالي 14.306⁹ نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: أقل من 14 عام 41.4% - من 15 - 64 عام 56.4% وأكبر من 65 عام 2.2%، وان نسبة الذكور للإناث هي 103 : 100، او بنسبة 51.5% للذكور مقابل 48.5% للإناث، ويشكل من هم دون سن 14 سنة حوالي 41.4% من مجموع السكان، فيما تبلغ نسبة من يزيدون عن 65 سنة حوالي 2.2%، والباقي من الفئة العمرية (15-64) فيشكلون ما نسبته (56.4%) من اجمالي عدد السكان في بلدة العبيدية.

جدول التوزيع السكاني في بلدة العبيدية من حيث الفئات العمرية.

⁹ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2017

وثيقة الخطة التتموية لبلدة العبيدية (2018-2021)

السكان	
عدد سكان التجمع الكلي	14306 نسمة
التوزيع السكاني حسب الفئة العمرية	
14-0 سنة	5932
15-64 سنة	8059
+65	315

ويشكّل من هم دون سن 14 سنة حوالي 41.4% من مجموع السكان فيما تبلغ نسبة من يزيدون عن 65 سنة حوالي 22.0%، والباقي من الفئة العمرية (15-64) يشكلون ما نسبته (56.4%) من إجمالي عدد السكان كما يظهر في الجدول التالي:

جدول التوزيع السكاني النسبي حسب الفئات العمرية في بلدة العبيدية.

النسبة %	الفئة
41.4%	حتى 14 سنة
56.4%	من 15 - 64
22.0%	أكبر من 65
100%	المجموع

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 233 شخصا من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في الجدول التالي:

إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة العبيدية¹⁰

الاعاقات الذهنية					الاعاقات الحركية				
حسب العمر		حسب الجنس		العدد	حسب العمر		حسب الجنس		العدد
بالغين	أطفال	إناث	ذكور		بالغين	أطفال	إناث	ذكور	
71	12	38	45	83	125	25	74	76	150

المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية¹⁰

5. ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية وتفرعاتها

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة العبيدية والمعد في شهر نيسان من العام 2018، وبالعودة الى الدراسات المتوفرة والمعلومات التي تم جمعها بحسب دليل التجمع السكاني واعتمادا على الخطة الاستراتيجية السابقة والمشاركة الفاعلة للمجتمع المحلي وخاصة لجان المجالات التنموية الرئيسية والفرعية يمكن تلخيص وتشخيص المجالات التنموية الرئيسية الاربعة ومحاورها الفرعية كما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

(الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، وإدارة النفايات الصلبة).

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحدا من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضا في صلب العمل البلدي وضمن اختصاصاته وصلاحياته كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المدينة/البلدة.

1.1.4 الطاقة والاتصالات:

تأسست شبكة الكهرباء في البلدة في العام 1982 حيث تغطي الشبكة قرابة 98% من المنطقة الجغرافية، و مصدر الطاقة الوحيد في البلدة هو شركة كهرباء القدس، ويوجد وحدات خلايا شمسية محدودة وبنسبة ضئيلة على سطح البلدية من خلال شركة كهرباء القدس" التي توفر الكهرباء على مدار 24 ساعة، عدا فصل الشتاء الذي تحدث فيه بعض الانقطاعات و يتم التعامل معها، وفيما يتعلق بنسبة تغطية انارة الطرق فهي تغطي قرابة 80% من الطرق المعبدة .

تعاني البلدة من بعض المشاكل في شبكة الكهرباء، حيث أن جزءا من الشبكة الموجودة قديم ومتهالك وبحاجة إلى ترميم، كما وأن بعض المناطق تعاني من ضعف التيار الكهربائي بالإضافة للحاجة لتوسعة الشبكة لتغطية بعض الأحياء الجديدة في البلدة كمناطق واد العرايس.

أما بالنسبة للاتصالات الارضية فهي تغطي معظم المناطق في البلدة، مع ملاحظة أنه لا تتوفر خدمة الاتصالات الخلوية الفلسطينية بشكل جيد في بعض المناطق الاثرية والسياحية الهامة كدير مار سابا الذي يعتبر من بين اهم المناطق الاثرية والسياحية في فلسطين.

2.1.4 الطرق والمواصلات:

يتميز موقع البلدة بأنه موقع يربط بين شمال ووسط الضفة الغربية بجنوبها، ويعتبر الشارع الوحيد الواصل بينهما والمعروف بإسم" واد النار" من اخطر الطرق الموجودة في فلسطين بسبب تعرجاته الحادة. كما ان الطرق الداخلية الموجودة في البلدة متآكلة ومتهالكة وبحاجة لإعادة تأهيل، وجزء منها بحاجة الى تعبيد، يضاف الى ما ذكر سالفاً فإن البلدة بحاجة الى طرق زراعية لخدمة المزارعين، يبلغ طول شبكة الطرق الداخلية حوالي 68.5 كم، منها: 15.5 كم بحالة جيدة ، 16 كم بحاجة الى صيانة، إضافة إلى أن 36 كم منها عبارة عن طرق مفتوحة وبحاجة إلى تأهيل وتعبيد، وبخصوص حالة شبكة الطرق الرابطة، فهناك طريق واد النار بطول 2.8 كم تقريبا فيعتبر 1.6 كم منه بحالة جيدة، وما تبقى فهو بحاجة الى صيانة، وفيما يخص طريق العبيدية الرئيسي والبالغ طوله 6.3 كم فيعتبر 2.8 كم منه بحالة جيدة و3.5 كم بحاجة للصيانة.

وفيما يتعلق بالمواصلات، فيتوفر في البلدة خط سرفيس خارجي مكون من 25 سيارة تكفي الحاجة الحالية للبلدة، كما يتوفر مكتبين للنكسي يتوفر فيهما 6 سيارات ويقوم بتوفير الطلبات الداخلية. بينما لا زال هنالك بعض المناطق التي لا تصلها خطوط النقل العمومي مثل (واد العرايس، مسجد النور)، وتعتبر طريق واد النار من اكثر المناطق المزدحمة مروريا.

3.1.4 الصحة العامة والبيئة:

تعاني بلدة العبيدية من وجود سيل للمجاري العادمة مكشوف مما يؤدي لإنتشار البعوض، والروائح الكريهة بالإضافة الى ما يؤديه من المشاكل الصحية والأمراض، إضافة الى إنعكاسات ذلك على تآكل الأراضي الزراعية المحيطة، كما وتعاني العبيدية من مشكلة إنتشار الكلاب الضالة التي تشكل خطورة على المواطنين خاصة الاطفال وطلاب المدارس.

4.1.4 المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار:

تأسست شبكة المياه في البلدة في العام 1988، و تصل نسبة ما تحصل عليه البلدية من المياه إلى حوالي 32600 متر مكعب شهرياً من خلال شركة مكروت الاسرائيلية، في حين ان الاحتياج الفعلي للبلدة يبلغ حوالي 54000 متر مكعب، ويصل سعر الكوب الواحد المحصل عليه من شركة مكروت إلى 2.6 شيكل، بينما يباع من خلال الشبكة ب 5 شيكل للكوب الواحد. وتصل نسبة الفاقد في المياه حوالي 27% وهي نسبة عالية وذلك بسبب أن الجزء الأكبر من الشبكة قديم ويحتاج للصيانة، أما عن توفر المياه فهي تتوفر بمعدل 3 ايام في الاسبوع وبمعدل 40 % من الاحتياج الفعلي، ولذلك تقوم البلدية بوضع برنامج خاص بتوزيع المياه على المناطق في فصل الصيف حيث لا تكفي كمية المياه حاجة المواطنين على مدار الاسبوع، كما وأن المناطق المرتفعة في البلدة لا تصلها المياه، وهذا بالطبع له انعكاساته على جهوزية المواطن في الاستجابة لدفع ما عليه من استحقاقات للبلدية. لا يوجد شبكة صرف صحي في البلدة، رغم أهمية الحاجة لها، ويتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الامتصاصية الصماء والنفاذة، وهذا بالطبع له آثاره السلبية على آبار مياه الشرب وغيره من المضار. أما بخصوص تصريف مياه الامطار في بلدة العبيدية، فهناك ادارة جيدة لمعالجة تصريف مياه الامطار في البلدة ومما يساعد في ذلك طبيعة تضاريس بلدة العبيدية.

5.1.4 إدارة النفايات الصلبة:

بسبب النقص الحاد في توفر حاويات النفايات يلجأ بعض المواطنين للتخلص من نفاياتهم بالطرق التقليدية مثل الحرق والطم او القاءها في اماكن خالية من السكان، وبالطبع فإن هذا الأسلوب في التخلص من النفايات يتسبب في انتشار الحشرات والجرذان وخصوصاً في فصل الصيف، وتقوم البلدية بجمع النفايات الصلبة عن طريق مركبة قديمة ومتهاكة تابعة للبلدية، ولهذا السبب تستعين البلدية بمجلس الخدمات المشترك في بيت لحم، وهناك حاجة ملحة لبرامج توعوية مجتمعية على كيفية جمع النفايات وفرزها لنفايات صلبة وغير صلبة.

أهم المؤثرات الايجابية في مجال البيئة والبنى التحتية:

1. وجود مخطط هيكل للبلدة ومصادق عليه منذ العام 2007.
2. توفر شبكات مياه وكهرباء وخطوط هواتف أرضية في البلدة.
3. توفر شبكة طرق داخلية " 32 كم".
4. يوجد عبارات لتصريف مياه الامطار.
5. توفر خدمة جمع معظم النفايات الصلبة والتخلص منها.

أهم المؤثرات السلبية في مجال البيئة والبنى التحتية:

1. عدم شمولية تغطية شبكة المياه بالإضافة لعدم كفاية كمية المياه وعدم التزام المواطنين بدفع مستحقات بدل إستهلاك المياه مما يؤدي الى تراكم الديون المستحقة على البلدية.

2. عدم توفر شبكة صرف صحي، واستخدام الحفر الامتصاصية مما يؤدي لتلوث البيئة وانتشار الامراض.
3. وجود مجاري واد النار في البلدة يؤثر سلبا على البيئة بالإضافة لعدم وجود نظام متكامل لتصريف مياه الأمطار.
4. ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق وحاجة العديد منها للتوسعة والتأهيل والإشارات الإرشادية والمرورية علما بوجود عدد من المناطق التي لا يوجد بها طرق بالمطلق.
5. التخلص من المخلفات الصناعية والحرفية بشكل عشوائي في مناطق متفرقة في البلدة.
6. عدم توفر خدمة الكهرباء في بعض الاحياء و خاصة الاحياء الجديدة، بالإضافة لمرور خطوط الضغط العالي فوق قطع الأراضي والملكيات الخاصة في بعض المناطق.
7. تهالك مركبة جمع النفايات مما يؤثر على إنتظام جمع النفايات وإرتفاع تكاليف صيانتها بالإضافة لنقص الحاويات وعدم تغطية كافة مناطق البلدة.

عند تحليل جذور أهم القضايا ذات الأولوية مجال البيئة والبنية التحتية لبلدة العبيدية، وكذلك الآثار المترتبة حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين أن عدم التعامل مع قضايا البيئة والبنية التحتية في العبيدية سيؤثر بالتأكيد سلبا على كافة أفراد المجتمع، وبالتأكيد سيؤثر على سلاسة وسهولة وصول المرأة الى مكان عملها، وسيد من مشاركة المرأة في الفعاليات المجتمعية. بينما يكون الحال محفزا ومشجعا لمشاركتها في حال توفرت لها السبل الميسرة للوصول. وينطبق ذات الحال على مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في كافة مناحي الحياة فيما لو توفرت لهم سبل الوصول وحرية الحركة مما سيؤدي وبالتأكيد لزيادة تفاعلهم وإنخراطهم في مجتمعهم بما فيه الإنتاج بمختلف مناحيه وأنواعه.

وعلى العكس من ذلك تماما فإبقاء الحال على ما هو عليه، سيؤثر سلبا لا على المرأة وأصحاب الإعاقات وحدهم، بل وعلى الأطفال والشيوخ أيضا، حيث لا يختلف إثنان على حساسية هذه الشرائح وحاجتها للرعاية الخاصة والمتخصصة بسبب ضعف في المناعة لديها، وبالتالي حاجتهم الى توفر البيئة السليمة الخالية من الحشرات ومسببات الأمراض بالإضافة لتوفير الرعاية الصحية الملائمة والكافية.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

(العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، الصناعة، التجارة والخدمات المساندة).

أخذ الاهتمام بدور الهيئة المحلية يتزايد في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز لتنفيذ المبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي)، وفي هذا السياق فإن بلدية العبيدية تولي اهتماما كبيرا لتحقيق تنمية اقتصادية محلية تتسجم مع الخطة التنموية المحلية للبلدة وبناء نوع من الشراكات مع الجهات ذات العلاقة من القطاع الخاص والقطاع الاهلي.

1.2.4 العمالة والتوظيف:

استنادا إلى بيانات السكان الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2017، بلغ حجم القوى العاملة في بلدة العبيدية حوالي 3842 شخص، وتعتبر الغالبية منهم نشيطون اقتصاديا بحوالي 3278 شخص، والجزء الآخر يعتبر متعطلون اقتصاديا اي بحوالي 564 شخص، وتتوزع القوى العاملة في العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية والتجارية والخدماتية والحكومية وبنسب مختلفة، ويعتمد السكان بشكل رئيسي في دخلهم على عملهم في المهن والحرف المختلفة داخل الخط الاخضر.

2.2.4 الزراعة:

تعتبر الزراعة العنصر الرئيسي لتلبية الاحتياجات الأساسية لما يزيد عن 15% من نسبة السكان، حيث لا تكاد تخلو أسرة من الاعتماد على الزراعة سواء على صعيد تربية الحيوانات أو زراعة الخضروات والأشجار المثمرة . وتمثل الأراضي الزراعية في البلدة ليس فقط مصدر غذاء للمواطنين فحسب، بل وتعتبر مصدر معيشة لما يزيد عن 15% من السكان وذلك من خلال الاعتماد بشكل مباشر على العمل في الزراعة، حيث تبلغ مساحة الأراضي الزراعية في البلدة قرابة 3828.5 دونم، منها 2400 دونم مزروعة بالأشجار المثمرة وأهمها الزيتون. إضافة إلى زراعة المحاصيل الموسمية المختلفة بمساحة تصل تقريبا إلى 1405 دونم.

أما بالنسبة للثروة الحيوانية فيوجد في البلدة حوالي 7100 رأس غنم موزعة على 6 مزارع هذا بالإضافة لتربية الأغنام بشكل فردي. في حين يوجد في البلدة 6 مزارع دجاج لاهم ويقدر عدد الطيور فيها بحوالي 100 ألف طير، ومزرعتين للدجاج البياض ويقدر عدد الطيور فيها بحوالي 7000 طير، و5 مزارع نحل بمعدل 3500 خلية نحل.

3.2.4 السياحة والترفيه:

تتوفر في بلدة العبيدية ثمانية مواقع أثرية وتاريخية، لكن لا يوجد مراكز سياحية أو ترفيهية أو مراكز استجمام أو حدائق عامة ومنترهات للاهالي أو نوادي مؤهلة باستثناء نادي شباب العبيدية. لا شك في أن توفر هذه الأماكن الأثرية والتاريخية في البلدة يعد فرصة قوية لتنمية وجذب ليس فقط السياحة الدينية بل والسياحة غير الدينية، فالبلدة غنية بالمقومات السياحية، حيث تمتلك العبيدية التضاريس الطبيعية و الفريدة، كما وتمتلك المساحات الشاسعة من الأراضي، هذا بالإضافة للموقع المميز للبلدة فهي الرابط بين شمال ووسط الضفة الغربية بجنوبها. إن فرص وإمكانات إنشاء وتوفير المنترهات ومسارات المشي بمختلف أطوال مساراتها (مسافات قصيرة ، متوسطة وطويلة) فرصة قائمة في البلدة، كما أن إمكانية توفير فرص رياضة وتعلم ركوب الخيل واردة وقابلة للتحقيق والتنفيذ.

4.2.4 التجارة الصناعة:

يوجد عدد من المحلات التجارية المتواضعة داخل البلدة وعددها لا يتجاوز 120 محل تجاري، وهي مشاريع فردية صغيرة جدا ولا توفر كافة الاحتياجات اللازمة للمواطنين في البلدة، كما وتفتقر البلدة لوجود مجمع تجاري وأسواق عامة ومنشآت صناعية باستثناء بعض المنشآت الفردية الصغيرة، وبمعنى آخر فلا يوجد في البلدة محلات أو مشاريع تجارية أو صناعية أو حتى ورش ومشغل فنية كبيرة لتقوم باستيعاب أبناء البلدة من الباحثين عن فرص العمل.

5.2.4 الخدمات المساندة:

يوجد في البلدة مركز للدفاع المدني، ومركز شرطة ومركز للأمن الوطني ومقر للضابطة الجمركية، ولكن المشاريع ذات الصلة التجارية أو الاقتصادية الكبيرة التي تحقق نوعا من التنمية الاقتصادية المحلية على مستوى البلدة مثل البنوك وشركات التمويل وشركات الخدمات ليست موجودة، رغم وجود بعض المشاريع الفردية الصغيرة.

أهم المؤثرات الايجابية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته:

1. وجود شركة باصات في البلدة.
2. وجود جمعية تعاونية زراعية.

3. توفر قطع من الاراضي يمكن تخصيصها للاستثمار الصناعي والتجاري بحسب المخطط الهيكلي للبلدة.
4. وجود الكثير من المحلات التجارية ومحلات الحرف ومقاولي أعمال البناء...ألخ.
5. خلو البلدة من المستوطنات وتوفر مساحات كبيرة من الاراضي الممكن إستغلالها.
6. وجود مساحات لا بأس بها من الأراضي الزراعية والرعية.
7. توفر الخبرة في تربية الاغنام والمواشي.
8. مرور طريق واد النار داخل البلدة مما يشجع على انشاء مشروع تنقية مستقبلي.
9. وجود رؤوس أموال في البلدة وبعض المستثمرين من القطاع الخاص.

أهم المؤثرات السلبية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته:

1. قلة الإنتاج الزراعي والحيواني في البلدة بسبب النقص في مياه الري، وعدم توفر الآبار لتجميع مياه الأمطار، والنقص الحاد في كميات المياه خاصة في فصل الصيف،
2. وجود سيل مجاري واد النار الذي أهدر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية الخصبة في البلدة
3. عدم القدرة على استصلاح الأراضي الزراعية، وغياب الدعم وضعف الامكانيات والموارد المختلفة في هذا المجال.
4. ضعف البيئة الاستثمارية بالشكل المطلوب.
5. وجود الحواجز العسكرية واهمها حاجز وادي النار "الكونتير" والذي ينعكس سلبا على الوقت وتكلفة المواصلات.
6. ضعف فعالية الجمعية الزراعية ودورها في تحسين مستوى الزراعة في البلدة.
7. قلة الاهتمام بشق الطرق الزراعية وتأهيلها.
8. عدم توفر ينابيع المياه الصالحة للاستخدام في البلدة.
9. عدم توفر المنشآت والخدمات السياحية الجاذبة.
10. قلة توفر مرافق الخدمات في البلدة مثل مواقف السيارات، الحسبة، المسلخ... ألخ.
11. عدم وجود منطقة حرفية مؤهلة ومزودة بالخدمات الأساسية.

وعند تحليل جذور أهم القضايا ذات الأولوية مجال تنمية الإقتصاد المحلي لبلدة العبيدية، وكذلك الآثار المترتبة حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين أن التهاون في التعامل مع قضايا تنمية الإقتصاد المحلي وبالسعة الكافية في بلدة العبيدية لإيجاد وتشجيع فرص العمل للسيدات، والإقلال من إنتشار البطالة سيؤثر بالسلب على كافة مناحي الحياة ولمجموع المواطنين بمختلف شرائحهم. إن التوجه للإستثمار في القطاع السياحي واستغلال ما توفر في البلدة من أماكن ذات جذب سياحي سيكون مردوده عاليا على مختلف الفئات المهمشة في البلدة وعلى رأس هؤلاء المرأة العبيدية وأصحاب الإعاقات فيها حيث سيتم توفير فرص عمل تتناسب وقدراتهم، وبنفس القدر من الأهمية لهاتين الشريحتين، فإن الإستثمار في القطاع السياحي سيفسح المجال لمهن جديدة غير مطروق العمل بها سالفًا وبالتالي ستحد من نسبة البطالة المرتفعة في البلدة. وعكس ذلك سيبقى الحال على ما هو عليه، وسيؤدي لتفاقم وزيادة نسبة البطالة، وتحديدًا بين الشباب والخريجين منهم على الخصوص.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

(الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الشباب والرياضة، والسكن).

يعد مجال التنمية الاجتماعية واحدا من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة

والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والاشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية، ويمكن تشخيص هذا المجال وتقييم محاوره الفرعية بالملخص التالي:

1.3.4 الخدمات الاجتماعية:

يتوفر في البلدة عدد من الجمعيات والنوادي والمراكز الاجتماعية مثل جمعية العبيدية الخيرية للتنمية والتطوير، ونادي شباب العبيدية الرياضي ومركز العبيدية الثقافي وجمعية العبيدية النسائية، وجمعية نافذة فلسطين، وجمعية الأمل لذوي الاحتياجات الخاصة ولكن لا يتوفر الدعم اللازم لهذه المؤسسات ومعظمها تفتقر لوجود مقرات لها.

2.3.4 التعليم:

يوجد في البلدة (12) مدرسة منها (3) ثانوية و (8) اساسية ومركز للتأهيل، وتضم هذه المدارس (3777) طالب وطالبة ويبلغ عدد المدرسين في هذه المدارس (211) معلم ومعلمة وعدد الصفوف فيها (140) وعدد المختبرات (12) مختبر.

3.3.4 الصحة:

يوجد في البلدة عيادة صحية واحدة تشمل (طب عام، امومة وطفولة، مختبر) ويبلغ عدد الاطباء (10) منهم دوام جزئي، وهناك عيادات لطب الاسنان وعددها (6) عيادات كما يوجد (3) صيدليات للقطاع الخاص.

4.3.4 الحماية الاجتماعية والتمكين:

لا يوجد في البلدة وسائل للحماية والتمكين كما لا يوجد أي من المؤسسات التي تقدم هذه الخدمات على مستوى التجمع وهناك بعض القضايا والحالات الاجتماعية الخاصة والتي تستفيد من بعض المساعدات والمعونات المقدمة من بعض الجهات خاصة من خلال وزارة الشؤون الاجتماعية.

5.3.4 الثقافة والتراث:

يوجد في البلدة مركز العبيدية الثقافي، ويوجد في البلدة مكتبة عامة ويوجد العديد من الاماكن التاريخية والتراثية والدينية لكنها غير مستغلة، ويوجد ايضا بعض البيوت القديمة التي تم ترميمها كحوش جدوع وهناك بعض البيوت بحاجة للترميم والتأهيل ويمكن استغلالها بعد ترميمها في عدة وجوه.

6.3.4 الشباب والرياضة:

يوجد نادي رياضي نشط وملعب تم تعشيبه حديثاً وهو بحاجة الى عمل مدرجات ولكن لا يوجد نوادي رياضية نسائية، وهناك ضعف كبير في النشاط الرياضي نتيجة لضعف الامكانيات والمخصصات لقطاع الشباب والرياضة من الجهات ذات العلاقة.

7.3.4 السكن:

هناك العديد من الأسر وخاصة الفقيرة التي تعاني وتفتقد لأسس الصحة والسلامة العامة الخاصة بمنازلها وجزء منها يشكل خطورة على الاهالي والمجاورين وهي بحاجة الى الترميم وإعادة التأهيل من اجل العيش بأمان وتجنب العديد من المخاطر.

أهم المؤثرات الايجابية في مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته:

1. وجود 12 مدرسة في البلدة.
2. وجود نادي رياضي مرخص وفاعل.
3. وجود مبنى حديث للمركز الصحي.
4. وجود مكتبة عامة.
5. وجود 12 مسجد.
6. وجود مجالس اولياء امور للمدارس.
7. وجود الكثير من الموارد التراثية غير المستغلة.
8. توفر بعض قطع الاراضي داخل المخطط الهيكلي والتي يمكن تخصيصها لإنشاء الحدائق والمنزهات والمراكز الثقافية.

أهم المؤثرات السلبية في مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته:

1. تدني مستوى التعليم والتحصيل العلمي للطلاب في المدارس، وخاصة مدارس الذكور في البلدة.
2. عدم وجود قاعات للنشاطات في بعض المدارس.
3. النقص الحاد في الغرف الصفية.
4. عدم توفر مرافق مثل المختبرات والصالات الرياضية في بعض المدارس.
5. عدم وجود خطة ومركز طوارئ يعمل على مدار الساعة في البلد.
6. عدم وجود مراكز للعناية بشرائح معينة من قطاعات المجتمع المحلي مثل كبار السن.
7. عدم توفر الاماكن الترفيهية وحدائق عامة في البلدة.
8. نقص في الكفاءات المؤهلة القادرة على النهوض بالقطاع الرياضي في البلدة.
9. حاجة الملعب الرياضي للتأهيل وتوفير المدرجات والتجهيزات من أجل النهوض بالمستوى الرياضي للنادي.
10. عدم استغلال الموارد الثقافية والتراثية في البلدة بالشكل الأمثل.

وعند تحليل جذور أهم القضايا ذات الأولوية مجال تنمية الإقتصاد المحلي لبلدة العبيدية، وكذلك الآثار المترتبة حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة يمكن القول بأن المجتمع الفلسطيني مجتمع فتي وشاب، فإن هذا يؤكد على أهمية ضرورة الالتفات الى القضايا التي تهم الفئات الأكبر في هذا المجتمع المحلي الفلسطيني، وإن عدم التعامل مع القضايا التعليمية في العبيدية سيزيد ويعمق من تردي المستوى التعليمي وإتساع آثاره على المجتمع بشكل عام. حيث أن الأثر السلبي سيطل المجتمع بعمومه، وسيؤثر على الأجيال القادمة إن لم يتم المبادرة بالعلاج، وبالتأكيد فإن على رأس قائمة المتضررين من ضعف المستوى التعليمي هم من الإناث والأشخاص ذوي الإعاقات بالإضافة لمن هم في مرحلة التعليم الإلزامي.

كما وأن النقص في الخدمات والوعي الصحي والبيئي بشكل عام له الأثر البالغ على المواطنين بمختلف شرائحهم، وبالتأكيد فإن إستمرار الوضع القائم سيزيد من إنتشار الأمراض وإستفحال أثارها السلبية على المجتمع بالعموم وعلى من هم الأكثر حاجة لتلك الخدمات الصحية والتوعوية.

رابعاً: مجال الادارة والحكم الرشيد

(التخطيط والتنظيم والمعلومات الجغرافية، الأمن وإدارة الكوارث، ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

في إطار تشخيص الواقع المؤسسي لبلدية العبيدية لما تشكله من مؤسسة قيادية في البلدة، فقد أوضحت خطة التطوير المؤسسي، والتي أعدت من قبل مشروع مجتمعات مزدهرة العام 2017، أهم النتائج على الصعيد المالي والاداري وتحسين الادارة المالية لموارد البلدية

واستدامتها بما في ذلك تنمية الاقتصاد المحلي، المشاركة المجتمعية والشفافية والمساءلة، إدارة وتقديم الخدمات، والبيئة التشريعية والتنظيمية للبلدية، وبالتالي فإن إحداث نقلة نوعية في مجال الإدارة والحكم الرشيد بشكل مخطط ومدروس ومحكم الأدوات والاهداف هو الامر الذي سيشكل نقطة تحول فارقة في البلدة، ويمكن تشخيص المحاور الفرعية المكونة لمجال الادارة والحكم الرشيد كما يلي:

1.4.4 التخطيط والتنظيم:

بخصوص المخطط الهيكلي حيث يتوفر في البلدة قسم هندسة مكون من 5 موظفين يشرفون على تنفيذ المشاريع بالإضافة الى الاشراف على اصدار رخص الابنية والتنظيم، وقد تمت المصادقة على المخطط الهيكلي في العام 2007، وقد بلغت مساحة المخطط على النحو التالي 5631 دونم في حين تبلغ مساحة التجمع الكلية الفعلية حوالي 92026 دونم، شكلت مساحة المناطق الخضراء (حدائق ، احرش ... الخ) حوالي 200 دونم منها، ومساحة الاراضي السكنية 5631 دونم، بينما بلغت مساحة الاراضي التجارية 416 دونم، و مساحة الاراضي الصناعية 400 دونم وأما مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات 96.33 كم وأخيرا شكلت منطقة المباني العامة والتعليمية في المخطط الهيكلي مساحتها 25 دونم.

2.4.4 الأمن وإدارة الكوارث:

يوجد في البلدة مركز للدفاع المدني، الا أن البلدة لا تتوفر فيها سيارة اسعاف واحدة على الرغم من مرور شارع واد النار منها والذي يشهد العديد من الحوادث شبه اليومية ومن بينها حوادث مميته، ولا بد من الإشارة الى أن أقرب مركز لسيارات الاسعاف يقع في مدينة بيت لحم ويبعد عن العبيدية ما يقارب 15 كم.

3.4.4 إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية:

بلدة العبيدية مترامية الاطراف وبالرغم من تنفيذ العديد من مشاريع البنية التحتية الا انها بحاجة الى تنفيذ المزيد من المشاريع ولكن ضعف الامكانيات المادية للبلدية لا تسمح بتنفيذها، خصوصا في ظل عدم تجاوب المواطنين في دفع الديون المتعلقة بالمياه والنفايات والتراخيص، وهناك ضرورة لوجود مجلس استشاري او لجنة استشارية لمساندة المجلس المحلي، كما هناك حاجة ماسة لوجود مركز خدمات الجمهور.

يتوفر العديد من المؤسسات المجتمعية او المؤسسات القاعدية في بلدة العبيدية و يتكامل دورها فيما بينها وبالتنسيق المشترك بين هذه المؤسسات والمؤسسة الأم وهي البلدية لخدمة ابناء البلدة وتحقيق مبادئ الادارة المحلية والحكم الرشيد وأهم هذه المؤسسات: جمعية العبيدية الخيرية للتنمية والتطوير، نادي شباب العبيدية الرياضي، جمعية العبيدية النسائية، جمعية نافذة فلسطين، جمعية الأمل لذوي الاحتياجات الخاصة. وعلى الرغم من شح الموارد لهذه المؤسسات القاعدية فإنها تبذل قصارى الجهد في توفير ما أمكن لتوفير الحد الأدنى من الرفاه الاجتماعي لابناء البلدة بريادة البلدية، الا أن البلدية ذاتها بحاجة لتحسين وتطوير أدائها من خلال رفع قدرات أنظمتها وبناء كوادرها بشكل مستمر .

أهم المؤثرات الايجابية في مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته:

1. البدء بتخمين الأراضي في البلدة.
2. وجود مخطط هيكلي للبلدة، وتوفر مساحات أراضي كبيرة مع تنظيم مناسب لاستعمالات الاراضي في البلدة.
3. عدم وجود مستوطنات قريبة أو أراضي مصادرة.

4. وجود هيكلية إدارية معتمدة من قبل المجلس البلدي والوزارة، ووجود كادر فني ذو مستوى جيد يعمل في البلدية.
5. وجود تسجيل للأصول الثابتة في البلدية.
6. وجود مركز شرطة و دفاع مدني في البلدة.
7. وجود موقع الكتروني فعال، وموقع للتواصل الاجتماعي (فيسبوك، إتصال دائم مع شبكة الانترنت).

أهم المؤثرات السلبية في مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته:

1. ضعف المخطط الهيكلي الحالي وضرورة تعديله لعدم القدرة على استغلال كامل مساحات الأراضي والطرق بشكل فعال بسبب عدم ملائمة شكل قطع الأراضي للاستعمال التنظيمية المحددة.
2. وجود حركة بناء عشوائية خارج حدود المخطط الهيكلي في عدة مناطق.
3. عدم توفر وحدة للمعلومات الجغرافية ووحدة للتخطيط في البلدية
4. شغور بعض المواقع المهمة في الهيكلية الإدارية للبلدية .
5. عدم توفر مركز لخدمة الجمهور متصل ومتواصل الكترونيا مع المواطنين ونواة لبلدية الكترونية في البلدية.
6. عدم توفر نظام معلومات موحد في البلدية، وعدم وجود نظام للتوثيق والأرشفة الالكترونية في مجالات عمل البلدية.
7. عدم وجود شبكة فوهات حريق.
8. عدم وجود لوحات ارشادية.
9. عدم وجود لجان لأحياء البلدة كأحد الأدوات الفاعلة في المشاركة المجتمعية لمختلف شرائح المجتمع.

عند تحليل جذور أهم القضايا ذات الأولوية مجال الإدارة والحكم الرشيد لبلدة العبيدية، وكذلك الآثار المترتبة حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين أن التهاون أو تجاهل التعامل مع قضايا مجال الادارة والحكم الرشيد يعني وبكل تأكيد الإستمرار في تجاهل احتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة و المرأة في البلدة في مختلف المجالات بما فيها مجالات التخطيط والتنظيم واستخدامات الاراضي ومشاريع البنية التحتية وكذلك الخدمات الموجهة بشكل خاص للمرأة والاشخاص ذوي الاعاقة.

إن العمل على تطوير ومعالجة ضعف الامكانيات المؤسساتية في مؤسسات البلدة والبلدية وزيادة قدرات ومهارات العاملين فيها سيكون له آثاره الايجابية في تحفيز وجذب الفئات المهمشة في البلدة على الخصوص وكافة فئاتها على العموم.

القضايا الأساسية لبلدة العبيدية:

من خلال التشخيص والتقييم للمجالات والمحاور التنموية المختلفة، وبناءً على ملخص مصفوفة التحليل الرباعي (SOWT) من قبل اللجان المختلفة، فقد برزت العديد من القضايا التنموية وكان من أهمها:

القضايا المتعلقة بالبيئة والبنى التحتية:

1. ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة وعدم قدرتها على تلبية احتياجات المواطنين في البلدة.
2. ضعف البنية التحتية لشبكة المياه وضعف الخدمات المقدمة في مجال المياه وصعوبة وصول المياه لبعض الاحياء وعدم وجود نظام صرف صحي.
3. ضعف التعاون مع الجهات المقدمة لخدمات الكهرباء والهاتف في سبيل تحسين جودة الخدمة في الأحياء المغطاة بهذه الخدمات، وتوسيع هذه الشبكات لتصل للأحياء الجديدة.
4. عدم وجود بيئة صحية آمنة وخالية من الامراض والملوثات، بسبب عدم وجود شبكة مجاري ومرور المياه العادمة في واد النار من اراضي البلدة مما يؤدي الى انتشار الامراض وتلوث البيئة العامة.

القضايا المتعلقة بتنمية الاقتصاد المحلي:

1. ارتفاع نسبة البطالة بين قطاع الشباب وسوء الوضع الاقتصادي وعدم وجود اسواق عامة ومجمع تجاري ومشاريع تجارية مدرة للدخل وخاصة مشاريع التمكين الاقتصادي و المشاريع الصغيرة للنساء وتمكين المرأة اقتصاديا واجتماعيا.
2. محدودية الخدمات والرعاية المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في القرية وضعف التنسيق والتعاون مع الجمعيات والمؤسسات التي لها علاقة بالزراعة والثروة الحيوانية.
3. عدم وجود منطقة صناعية وحرفية وعدم وجود خدمات مساندة مؤهلة في البلدة وضعف الاستثمارات في القطاع الزراعي، وقلة الاستثمارات المشتركة مع القطاع الخاص مثل المجمع التجاري والبنوك وشركات الخدمات الاخرى.
4. عدم وجود مرافق وخدمات عامة مثل الحدائق والمنترهات العامة في البلدة وضعف الاهتمام بالقطاع السياحي.
5. ضعف الاهتمام بالمواقع الأثرية واستغلالها كأماكن جذب سياحي، وخصوصاً المسار السياحي وربطها بالاماكن الأثرية في البلدة.

القضايا المتعلقة بالتنمية الاجتماعية:

1. عدم توفر الامكانيات المادية والفنية لرعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وعدم توفر الحماية الاجتماعية لبعض الاسر الفقيرة والمهمشة.
2. ضعف الخدمات التعليمية في المدارس ورياض الاطفال لتلبية الاحتياجات الحقيقية للطلبة والأطفال في البلدة وضعف مهارات الطلاب وتدني مستوى تحصيلهم العلمي.
3. ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات والاحتياجات الطبية للمواطنين في البلدة.
4. عدم كفاية المراكز الثقافية والنوادي المختلفة لتعزيز وتنمية مهارات الشباب في البلدة وتنمية مواهبهم وعدم وجود مرافق رياضية للشباب بالرغم من وجود نادي رياضي في البلدة.
5. عدم توفر السكنات اللائقة والبيوت الآمنة للأسر الفقيرة في البلدة.

القضايا المتعلقة بالادارة والحكم الرشيد:

1. عدم وجود مخطط هيكلي محدث ومصادق عليه، وبالتالي عدم القدرة على تنظيم البناء واصدار التراخيص في بعض المناطق.
2. عدم توفر المعدات والاليات والمستلزمات لمواجهة الكوارث والازمات البيئية والطبيعية والمناخية المختلفة.
3. ضعف الامكانيات المؤسسية من ناحية الانظمة والبرامج ومستلزمات العمل المكتبي من حيث الاثاث والادوات المكتبية (حواسيب، ماكينات تصوير.... واخرى).
4. عدم وجود مركز لخدمة الجمهور يلبي احتياجات المواطنين ويزيد من جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.
5. نقص الكادر الوظيفي مما يؤثر سلباً على أداء العمل وخاصة جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.
6. ضعف المشاركة المجتمعية خاصة مشاركة النساء والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة في البلدة.

6. الإطار التنموي المحلي لبلدة العبيدية

أ. الرؤية التنموية لبلدة العبيدية

بناءً على نتائج ورشة العمل الأولى ضمن المرحلة الثانية من مراحل التخطيط التنموي المحلي والتي تم عقدها بتاريخ 2018/3/3، في قاعة بلدية العبيدية وبحضور اللجان التنموية وفريق التخطيط الاساسي وممثلين عن اصحاب العلاقة، والهادفة الى صياغة الرؤية التنموية فقد تمت صياغة الرؤية التالية لبلدة العبيدية:

" إطلالة القدس، مدينة رابطة، نحو خدمات متميزة، جاذبة سياحيا، بيئة آمنة، مترابطة إجتماعيا وتراثيا، ذات حكم رشيد"

ب. ملخص الاطار التنموي المحلي لبلدة العبيدية (2021-2018)

يمكن تلخيص وثيقة الاطار التنموي المحلي لبلدة العبيدية للاعوام الاربعة القادمة (2018-2021) بحسب مصفوفة الاطار التنموي التالية:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة وعدم قدرتها على تلبية احتياجات المواطنين في البلدة.	النهوض بالوضع العام للبنية التحتية للطرق الداخلية والطرق الرابطة وتنظيم المواصلات في البلدة.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة والطرق الداخلية.	- تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 7 كم.
					- تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 12 كم.
					- تأهيل وصيانة طرق قائمة بطول 8 كم.
					- شق طرق زراعية بطول 10 كم.
					- إنارة طرق داخلية 40 كم
					- صيانة و إنشاء أرصفة بطول 5 كم.
			وتنظيم النقل والمواصلات	تأهيل ممرات للمشاة خاصة في الشارع الرئيسي.	- ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الأهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الأهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
					- تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم.
					- إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات/ إنشاء مجمع و مواقف للسيارات العمومية بمساحة 2م700.
					- توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10كم.
					- تأهيل شبكة مياه للمناطق المهمشة بطول 5 كم.
					- مشروع زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 30 لتر اضافي يوميا.
					- مشروع توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة عدد أبار المياه بمعدل 50 بئر.
					- بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500م3.
					- إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل البلدة لتصريف مياه الامطار وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الامطار بمعدل 5 عبارات.
					- انشاء شبكة للصرف الصحي في البلدة بطول 10 كم كمرحلة أولى.
					- إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	مجري ومرور المياه العامدة في واد النار من اراضي البلدة مما يؤدي الى انتشار الامراض وتلوث البيئة العامدة.	واستدامة الصحة البيئية وتعزيز سبل الوقاية والتخفيف من الاضرار البيئية المحتملة في البلدة.	ومعالجة المياه العامدة. برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	المياه العامدة.	- تأهيل وسقف جزء من سيل مجري المياه العامدة في وادي النار بطول 7 كم.
				رفع مستوى الخدمات الخاصة بإدارة النفايات	- شراء/ توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.
					- زيادة عدد الحاويات بمعدل 500 حاوية.
					- انشاء وتطوير مهام إدارة النفايات الصلبة (المسارات، والجداول الزمنية، والدراسات الفنية، وغيرها)
					- عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة.
				خلق الوعي بالصحة البيئية والحد من الاثار السلبية لسوء ادارة النفايات الصلبة.	- زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.
					- تمويل مبادرات شبابية (3) مبادرات وعمل أنشطة توعوية وتنقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	عدم وجود منطقة صناعية وحرفية وعدم وجود خدمات مساعدة مؤهلة في البلدة وضعف الاستثمارات في القطاع الزراعي، وقلة	تنظيم الصناعات والحرف والمهن وتأهيلها بخدمات البنية التحتية الأساسية وایجاد بيئة جاذبة وداعمة للاستثمار	برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة	تحسين القدرات الانتاجية للمشاغل والحرف والصناعيين وتعزيز الشراكات في القطاع الحرفي والصناعي.	- إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في البلدة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.
					- تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.
					- بناء شراكات في المنطقة الصناعية والحرفية خاصة من قبل البنوك ومؤسسات التمويل.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	الاستثمارات المشتركة مع القطاع الخاص مثل المجمع التجاري والبنوك وشركات الخدمات الأخرى.	في القطاعات الاقتصادية المختلفة.	والصناعات.		- توفير تمويل للمشاريع الحرفية الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين بمعدل 50 مشروع.
					- بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م2 بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص.
	تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في البلدة ودعم صغار المزارعين و المهمشين وتعزيز صمودهم	تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في البلدة ودعم صغار المزارعين و المهمشين وتعزيز صمودهم	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	تحسين ظروف المزارعين وتعزيز صمودهم.	- تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 150 دونم.
					- حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 50 بئر/ بركة زراعية.
					- تأهيل مصادر المياه المتوفرة في البلدة من أجل استغلالها في الزراعة المروية ما أمكن.
					- إجراء الدراسات اللازمة لتحديد أنواع الزراعة التي تتلائم وتتكيف مع الظروف البيئية والمناخية للبلدة والمنطقة
					- التحقق من جدوى معالجة النفايات الحيوانية لأغراض السماد العضوي و/أو الاسمدة.
					- تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين.
					- تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالاعلاف والطعومات المناسبة.
					- دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 30 دفيئة زراعية.
					- توفير برامج وأنشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.

المجالات التنمية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجالات التنمية الاجتماعية	عدم وجود مرافق وخدمات عامة مثل الحدائق والمنتزهات العامة في البلدة وضعف الاهتمام بالقطاع السياحي.	تشجيع وتنشيط السياحة الداخلية وتوفير المرافق السياحية والاستثمار في المنتزهات العامة والمواقع الاثرية والتاريخية.	برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.	تشجيع السياحة والاستثمار في القطاع السياحي.	- مشروع توفير الالعاب والملاهي لابناء البلدة وخاصة الاطفال.
					- توفير حديقة عامة ومنتزه لابناء البلدة والقرى المحيطة.
					- مشروع مسار إبراهيم الخليل عليه السلام بمعدل 3 حزم رئيسية.
			برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.	زيادة فرص التشغيل المؤقت للشباب والمرأة في هذا القطاع.	- مشروع ترميم البيوت القديمة والمواقع الاثرية والتاريخية بمعدل 3 مواقع.
					- مشروع استثمار الموارد التراثية الموجودة في البلدة مثل الحرف التراثية والأبنية القديمة.
					- مشروع إحياء العمل التطوعي واستغلال أوقات الفراغ عند الشباب بشكل خاص.
مجالات التنمية الاجتماعية	عدم توفر الامكانيات المادية والفنية لرعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وعدم توفر الحماية الاجتماعية لبعض الاسر الفقيرة والمهمشة.	تحسين برامج الرعاية الاجتماعية والاقتصادية للشباب والمرأة والاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل مشاركتهم ودمجهم في قطاع الحكم المحلي وتوفير الدعم المالي	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين	تعزيز برامج التأهيل والرعاية الخاصة بالاشخاص ذوي الإعاقة والمسنين	- توفير برامج ومشاريع رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.
					- تمكين الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع.
					- زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين بنسبة 3% سنوياً.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الأهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الأهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
		للبرامج والمشاريع الموجهة لهم.			
	ضعف الخدمات التعليمية خاصة المدارس ورياض الأطفال لتلبية الاحتياجات الحقيقية للطلبة والأطفال في البلدة وضعف مهارات الطلاب وتدني مستوى تحصيلهم العلمي.	النهوض بالبنية التحتية للخدمات التعليمية وتحسين جودة التعليم وتفعيل دور المراكز الثقافية والرياضية في البلدة.	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.	تطوير وتحسين البنية التحتية للمدارس والمراكز التعليمية في البلدة.	- إنشاء وتشطيب مدرستان في البلدة، (2) مدرسة بمساحات 2500م2. - إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية. - تجهيز غرف مصادر لبعض المدارس القائمة (6) غرف متخصصة. - تأهيل مختبرات العلوم والحاسوب في بعض المدارس القائمة بمعدل (6) مختبرات. - مشروع استكمال الملعب البلدي- تشطيب الملعب.
			برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.	تحسين جودة ومخرجات التعليم في المدينة	- مشروع الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية. - مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الأساسي.
	ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات والاحتياجات الطبية للمواطنين في	النهوض بالبنية التحتية للخدمات الصحية وتفعيل الخدمات الطبية في البلدة.	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية	تطوير وتحسين البنية التحتية للمراكز الصحية والطبية في المدينة	- إنشاء مركز رعاية صحية أولية بمساحة 500م2. - تطوير وتوسعة عمل المركز الصحي- مركز مسقط الصحي. - تأثيث مركز طبي مسجد الغفار- جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	البلدة .		برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية	رفع جودة الخدمات الطبية في المراكز الصحية في المدينة.	- مشروع زيادة عدد الكادر الطبي بمعدل 10 موظفين. - زيادة عدد الخدمات الطبية والتنوع في الخدمات الطبية بمعدل 3 خدمات جديدة. - مشروع الرقابة والتدقيق الصحي.
مجال الادارة والحكم الرشيد	عدم وجود مخطط هيكلي محدث ومصادق عليه، وبالتالي عدم القدرة على تنظيم البناء واصدار التراخيص في بعض المناطق.	تحديث المخطط الهيكل وتوسعته واعادة تنظيم البلدة بما يتماشى مع التوسع الجغرافي والنمو السكاني للمواطنين.	برنامج تطوير المخطط الهيكل ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.	تحديث وتوسيع المخطط الهيكلي وتنظيم المدينة	- توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية. - مشروع فرز وتسوية الاراضي بمساحة (1000 دونم) - مشروع التسمية والترقيم - مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.
	عدم وجود مركز لخدمة الجمهور يلبي احتياجات المواطنين ويزيد من جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.	تنويع وتوسيع الخدمات المقدمة للمواطنين وتيسير وصولها لهم من خلال إنشاء مركز خدمة الجمهور وبناء القدرات	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.	تطوير البناء المؤسسي في البلدية وتحسين كفاءة الموارد البشرية.	- إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز . - تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى. - توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والازمات- شراء باجر . - شراء سيارة متعددة الاستخدامات.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
		المؤسساتية والتطويرية لبلدية العبيدية.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	تحسين كفاءة الموارد البشرية وتعزيز ادوار اعضاء المجلس البلدي.	- توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).
					- تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.
					- تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.
					- تأسيس وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.
					- تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية
					- تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.
					- بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.
					- تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لادارة الديون.
					- توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.
					- رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساواة

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية/مجال	الاهداف التنموية/مجال	البرامج التنموية	الاهداف المرحلية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
					المجتمعية وأدواتها
					- تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم
					- تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي
					- إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).
					- تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي
					- تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية
					- التوعية بأدوار ومسؤوليات اعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.

ت. قائمة البرامج التنموية المقترحة وتكلفتها التقديرية وادوار الشركاء فيها

المكونات	رقم البرنامج	التكلفة التقديرية X \$1000	اسم الشريك الحالي/ المتوقع	دوره (اداري، مالي، وفني)
برامج مجال البيئة والبنى التحتية وتشمل:		8483		
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات.	El/01	2964	وزارة الاشغال، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	اداري، مالي، فني
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها.	El/02	1386	مجلس تنظيم المياه، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.	El/03	3783	وزارة الحكم المحلي، وزارة الصحة، وزارة الاشغال، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	El/04	350	وزارة الحكم المحلي، مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة، وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برامج مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتشمل:		5835		
برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة والصناعات.	EC/01	3780	وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	EC/02	1075	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.	EC/03	430	وزارة السياحة والاثار، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.	EC/04	550	وزارة العمل، وزارة السياحة، القطاع الخاص، التعاون البلجيكي، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برامج مجال التنمية الاجتماعية وتشمل:		6319		
برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين	SO/01	880	وزارة الشؤون الاجتماعية، المؤسسات الدولية المساندة، الجمعيات والنوادي	مالي، فني

	الاهلية.			
مالي، فني	وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	3807	SO/02	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.
مالي، فني	وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	270	SO/03	برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.
مالي، فني	وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	1200	SO/04	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية
مالي، فني	وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	162	SO/05	برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية
		835	برامج مجال الادارة والحكم الرشيد وتشمل:	
مالي، فني	وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية.	565	GO/01	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.
اداري، مالي، فني	وزارة الحكم المحلي، مكتب محافظة بيت لحم، المؤسسات الدولية المساندة، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية.	153	GO/02	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.
اداري، مالي، فني	الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة، صندوق اقرض وتطوير الهيئات المحلية.	117	GO/03	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.
		21472	التكلفة الاجمالية	
متوقع أن تتوفر من جهات متعددة، (تمويل ذاتي، هبات وتبرعات (منح) من مؤسسات محلية ودولية).		4511	المتوقع أن يتوفر منها: (3719 برامج البنية التحتية + 30 برامج تنمية الاقتصاد المحلي + 560 برامج التنمية الاجتماعية + 202 برامج الادارة والحكم الرشيد)	

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. خطة التنفيذ الرباعية

يمكن تلخيص خطة التنفيذ الرباعية لبلدة العبيدية بالمصفوفة التالية:

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018-2021				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي														
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك
البنية والبنى التحتية	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات.	EI/01	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطه بطول 7 كم.	EI/RP-001	700		200	300	200		400	300	الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	50	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	650	
			تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 12 كم.	EI/RP-002	1,000	250	250	250	250	250	500	250	الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	50	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	950	
			تأهيل وصيانة طرق قائمة بطول 8 كم.	EI/RP-003	160		50	50	60		80	80	الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	10	صندوق قراض وتطوير الهيئات المحلية.	150	
			شق طرق زراعية بطول 10 كم.	EI/RP-004	120	30	30	30	30	30	60	30	الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	10	وزارة الزراعة	110	
			إنارة طرق داخلية 40 كم	EI/RP-005	54	54							54		الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	54	تمويل ذاتي اضافة الى جهة تمويل محتملة

164 / 40

وثيقة الخطة التنموية لبلدة العبيدية (2018-2021)

40	جهة تمويلة محتملة	10	الانمائية/ التجارية	تنفيذ العطاء	المقاول	الهندسة والمشاريع	25	25			25	25		50	EI/RP-006	صيانة و إنشاء أرصفة بطول 5 كم.			
50	جهة تمويلة محتملة	10	الانمائية/ التجارية	تنفيذ العطاء	المقاول	الهندسة والمشاريع	40	20		10	20	30		60	EI/RP-007	ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم.			
60	جهة تمويلة محتملة	10	الانمائية/ التجارية	تنفيذ العطاء	المقاول	الهندسة والمشاريع	40	30		10	20	26	14	70	EI/RP-008	تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم			
720	جهة تمويلة محتملة	30	الانمائية/ التجارية	تنفيذ العطاء	المقاول	الهندسة والمشاريع	250	500			750			750	EI/RP-009	إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات/ إنشاء مجمع و مواقف السيارات العمومية بمساحة 700م ² .			
140	الحكم المحلي وجهاً مانحة	10	الانمائية/ التجارية			قسم المياه	70	80		40	50	40	20	150	EI/WP-001	توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10كم.	EI/02	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها.	
75	الحكم المحلي وجهاً مانحة	5	الانمائية/ التجارية			قسم المياه	40	40		20	20	40		80	EI/WP-002	تأهيل شبكة مياه للمناطق المهمشة بطول 5 كم.			
	الحكم المحلي وجهاً مانحة	6	الانمائية/ التجارية		مزودي خدمة المياه- مجلس تنظيم المياه	قسم المياه وإدارة البلدية والعلاقات العامة		4	2	2	2	2		6	EI/WP-003	مشروع زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 30 لتر اضافي يوميا.			
145	الحكم المحلي وجهاً مانحة	5	الانمائية/ التجارية		مزودي خدمة المياه- مجلس تنظيم المياه، المؤسسات الدولية	قسم المياه وإدارة البلدية والعلاقات العامة	70	80		50	50	50		150	EI/WP-004	مشروع توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة عدد أبار المياه بمعدل 50 بئر.			

935	الحكم المحلي وجهاً مانحة، مؤسسة "أنيرا".	65	الائتمانية/ التجارية		مزودي خدمة المياه - مجلس تنظيم المياه، المؤسسات الدولية	قسم المياه وقسم الهندسة والمشاريع وإدارة البلدية	1000		935		65		1000	EI/WP-005	بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500م ³ .			
45	الحكم المحلي وجهاً مانحة	5	الائتمانية/ التجارية			قسم المياه	20	30		20	30		50	EI/WWP-001	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل البلدة لتصريف مياه الأمطار وتخفيف مخاطر الانجرافات الناجمة عن تجمع مياه الأمطار بمعدل 5 عبارات.	EI/03	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار ومعالجة المياه العادمة.	
330	محافظة بيت لحم وجهاً مانحة	20	الائتمانية/ التجارية			قسم المياه	350			150	200		350	EI/WWP-002	إنشاء شبكة للصرف الصحي في البلدة بطول 10 كم كمرحلة أولى.			
45	IHE هولندا	5	الائتمانية/ التجارية			قسم المياه		25	25		25	25	50	EI/WWP-003	إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة.			
3333	وزارة المالية	0	الائتمانية/ التجارية			قسم المياه			3333			3333	3333	EI/WWP-004	تأهيل وسقف جزء من سيل مجري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم.			
110	جهات مانحة محتملة	10	الائتمانية/ التجارية	تنفيذ العطاء	المورد مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة.	قسم الصحة		120				120	120	EI/SWMP- 001	شراء/ توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.	EI/04	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	
180	جهات مانحة محتملة	20	الائتمانية/ التجارية		مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة.	قسم الصحة		200				200	200	EI/SWMP- 002	زيادة عدد الحاويات بمعدل 500 حاوية.			

10	مجتمعات مزدهرة				مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبية.	قسم الصحة		10				10		10	EI/SWMP- 003	انشاء وتطوير مهام إدارة النفايات الصلبة (المسارات، والجداول الزمنية، والدراسات الفنية، وغيرها)			
2	مجتمعات مزدهرة					قسم الصحة والدائرة المالية			2			2		2	EI/SWMP- 004	عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة.			
3	مجتمعات مزدهرة					قسم الصحة والدائرة المالية			3			3		3	EI/SWMP- 005	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.			
13	جهات مانحة محتملة	2	الانمائية/ التجارية		مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبية.	قسم الصحة		15		5	5	5		15	EI/SWMP- 006	تمويل مبادرات شبابية (3) مبادرات وعمل أنشطة توعوية وتنقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.			
8096		387						1565	3219	3699	1752	1792	1213	3726	8483	المجموع الجزئي			
450	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	50	المشاريع			المشاريع ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		500				200	300	500	EC/InHP-001	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في البلدة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	EC/01	برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والإنتاجية	تنمية الاقتصاد المحلي

75	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	5	المشاريع		القطاع الخاص	المشاريع ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	80		20	30	30		80	EC/InHP-002	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.		للحرف والتجارة والصناعات.	
1450	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل ، سلطة النقد والبنوك، وجهات مانحة	50	المشاريع		القطاع الخاص	المشاريع ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	500	1000	500	500	500		1500	EC/InHP-003	بناء شراكات في المنطقة الصناعية والحرفية خاصة من قبل البنوك ومؤسسات التمويل.			
700	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل ، سلطة النقد والبنوك، وجهات مانحة				القطاع الخاص	المشاريع ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	200	500	100	300	300		700	EC/InHP-004	توفير تمويل للمشاريع الحرفية الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين بمعدل 50 مشروع.			
980	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	20	المشاريع		القطاع الخاص	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		1000			980	20	1000	EC/InHP-005	بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م ² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص.			

190	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	10	الانمائية/ التجارية			قسم المشاريع والعلاقات العامة	100	100		60	70	70		200	EC/AgP-001	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 150 دونم.	EC/02	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	
140	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	10	الانمائية/ التجارية			قسم المشاريع والعلاقات العامة	50	100		50	50	50		150	EC/AgP-002	حفر ابار / برك زراعية بمعدل 50 بئر / بركة زراعية.			
110	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	10	الانمائية/ التجارية			قسم المشاريع والعلاقات العامة	40	80		50	70			120	EC/AgP-003	تأهيل مصادر المياه المتوفرة في البلدة من أجل استغلالها في الزراعة المروية ما أمكن.			
12	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	3	المشاريع	ارشادي	مديرية الزراعة والغرفة التجارية	العلاقات العامة		15				15		15	EC/AgP-004	إجراء الدراسات اللازمة لتحديد أنواع الزراعة التي تتلائم وتتكيف مع الظروف البيئية والمناخية للبلدة وللمنطقة			
12	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	3	3	المشاريع	مجلس الخدمات المشارك لإدارة النفائيات الصليبة.	العلاقات العامة		15				15		15	EC/AgP-005	التحقق من جدوى معالجة النفائيات الحيوانية لأغراض السماذ العضوي و/أو الاسمدة.			
195	وزارة الزراعة وجهاً مانحة	5	الانمائية/ التجارية		مديرية زراعة بيت لحم والغرفة التجارية	العلاقات العامة	100	100		60	60	80		200	EC/AgP-006	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين.			
160	وزارة الزراعة وجهاً مانحة				مديرية زراعة بيت لحم والغرفة التجارية	العلاقات العامة	100	60		50	50	60		160	EC/AgP-007	تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالاعلاف والطعومات المناسبة.			

195	وزارة الزراعة وجهات مانحة	5	الائتمانية/ التجارية		مديرية زراعة بيت لحم والغرفة التجارية	العلاقات العامة	100	100		60	60	80		200	EC/AgP-008	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 30 دقيقة زراعية.			
15	وزارة الزراعة وجهات مانحة				مديرية زراعة بيت لحم والغرفة التجارية	العلاقات العامة		15		5	5	5		15	EC/AgP-009	توفير برامج وأنشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.			
95	جهات مانحة والقطاع الخاص	5	المشاريع			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		100		20	80			100	EC/EnP-001	مشروع توفير الألعاب والملاهي لابناء البلدة وخاصة الاطفال.		برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.	
290	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة والقطاع الخاص	10	المشاريع			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		100	200	50	250			300	EC/EnP-002	توفير حديقة عامة ومنتزه لابناء البلدة والقرى المحيطة.			
27	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة	3	المشاريع			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		15	15	10	10	10		30	EC/EnP-003	مشروع مسار إبراهيم الخليل عليه السلام بمعدل 3 حزم رئيسية.			
470	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة	30	المشاريع			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		400	100	150	250	100		500	EC/EmP-001	مشروع ترميم البيوت القديمة والمواقع الاثرية والتاريخية بمعدل 3 مواقع.		برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.	
27	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة	3	المشاريع			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي			30	10	10	10		30	EC/EmP-002	مشروع استثمار الموارد التراثية الموجودة في البلدة مثل الحرف التراثية والأبنية القديمة.			

17	وزارة الشباب والرياضة ووزارة العمل وجهات مانحة	3	المشاريع		القطاع الخاص	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	10	10		6	7	7		20	EC/EmP-003	مشروع إحياء العمل التطوعي واستغلال أوقات الفراغ عند الشباب بشكل خاص.			
5610		225					1715	4120	0	1201	2002	2612	20	5835	المجموع الجزئي				
290	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	10	المشاريع			الشؤون الادارية والرعاية المجتمعية CBR		300		100	100	100		300	SO/DP-001	توفير برامج ومشاريع رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.	SO/01	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين.	مجال التنمية الاجتماعية
210	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	10	المشاريع			الشؤون الادارية والرعاية المجتمعية CBR		220		60	80	80		220	SO/DP-002	تمكين الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع.			
350	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	10	المشاريع			الشؤون الادارية والرعاية المجتمعية CBR	160	200		120	120	120		360	SO/DP-003	زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين بنسبة 3% سنويا.			
2600	وزارة التربية والتعليم+ وزارة العمل وجهات مانحة.	100	المشاريع			الهندسة والمشاريع	1300	1400		1200	1500			2700	SO/EdCP-001	انشاء وتشطيب مدرستان في البلدة، (2) مدرسة بمساحات 2500م ² .	SO/02	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.	
410	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	40	المشاريع			الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف		300	150	100	100	100	150	450	SO/EdCP-002	إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية.			

290	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	10	المشاريع			الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف	200	100		100	100	100	300	SO/EdCP-003	تجهيز غرف مصادر لبعض المدارس القائمة (6) غرف متخصصة.			
290	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	10	المشاريع			الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف	200	100		100	100	100	300	SO/EdCP-004	تأهيل مختبرات العلوم والحاسوب في بعض المدارس القائمة بمعدل (6) مختبرات.			
	وزارة الشباب والرياضة	57	المشاريع		القطاع الخاص/ مقال	الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف			57			57	57	SO/EdCP-005	مشروع استكمال الملعب البلدي- تشييد الملعب.			
150	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة					لجنة المعارف		150		50	50	50	150	SO/EdQP-001	مشروع الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية.	SO/03	برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.	
120	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة.					الشؤون الادارية والرعاية المجتمعية CBR		120		40	40	40	120	SO/EdQP-002	مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الاساسي.			
680	وزارة الصحة وجهات مانحة.	20	الانمائية			قسم الهندسة وقسم الصحة	400	300			350	350	700	SO/HeCP-001	إنشاء مركز رعاية صحية اولية بمساحة 500م ² .	SO/04	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية	
140	وزارة الصحة وجهات مانحة.	10	الانمائية			قسم الهندسة وقسم الصحة		150			150		150	SO/HeCP-002	تطوير وتوسعة عمل المركز الصحي- مركز مسقط الصحي.			

345	وزارة الصحة والهلال الاحمر الفلسطيني.	5	الاثمانية			قسم الهندسة وقسم الصحة		350				350	350	SO/HeCP- 003	تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني.				
120	وزارة الصحة وجهاً مانحة.					الشؤون الادارية وقسم الصحة		120		40	40	40	120	SO/HeSr- 001	مشروع زيادة عدد الكادر الطبي بمعدل 10 موظفين.	O/05	برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية		
30	وزارة الصحة وجهاً مانحة.					الشؤون الادارية وقسم الصحة		30		10	10	10	30	SO/HeSr- 002	زيادة عدد الخدمات الطبية والتنوع في الخدمات الطبية بمعدل 3 خدمات جديدة.				
9	وزارة الصحة وجهاً مانحة.	3	التشغيلية			الشؤون الادارية وقسم الصحة		12		3	3	3	12	SO/HeSr- 003	مشروع الرقابة والتدقيق الصحي.				
6034		285						2260	3502	557	1923	2743	1093	560	6319	المجموع الجزئي			
190	وزارة الحكم المحلي وجهاً مانحة.	10	الاثمانية			قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.		200				200	200	GO/PhSP- 001	توسيع وتحديث المخطط الهيكل للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية.	GO/01	برنامج تطوير المخطط الهيكل ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.	الإدارة والحكم الرشيد	
280	سلطة الاراضي وجهاً مانحة	30	الاثمانية			قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.		310			110	140	60	310	GO/PhSP- 002				مشروع فرز وتسوية الاراضي بمساحة (1000دونم)
36	وزارة الحكم المحلي وجهاً مانحة.	4	الاثمانية			قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.		40			40		40	GO/PhSP- 003	مشروع التسمية والترقيم				

13	جهات تمويل محتملة	2	الانمائية			قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.	15					15	15	GO/PhSP- 004	مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.			
17	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	3	الانمائية			الشؤون الادارية والحركة.	20					20	20	GO/IDP-001	إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز .	GO/02	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.	
5	ممول محتمل					الشؤون الادارية ونظم المعلومات.	5					5	5	GO/IDP-002	تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكثرونية للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.			
24	جهة تمويلية محتملة.	10	التشغيلية			الشؤون الادارية وقسم الحركة	34				34		34	GO/IDP-003	توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والأزمات- شراء باجر.			
22.5	جهة تمويلية محتملة.	11.5	التشغيلية			الشؤون الادارية وقسم الحركة					34		34	GO/IDP-004	شراء سيارة متعددة الاستخدامات.			
25	مجتمعات مزهرة					الشؤون الادارية	10	15			10	15	25	GO/IDP-005	توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).			

35	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		20	15		10	10	15	35	GO/IDP-006	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.			
10	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		10		2	2	3	3	10	GO/IDCP- 001	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.			
6	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية.		4	2			4	2	6	GO/IDCP- 002	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.			
9	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية.			9				9	9	GO/IDCP- 003	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية			
10	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		8	2		3	5	2	10	GO/IDCP- 004	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.			
6	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		4	2		2	2	2	6	GO/IDCP- 005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.			

6	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		4	2			4	2	6	GO/IDCP- 006	تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.			
3	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		3				3		3	GO/IDCP- 007	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.			
16	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		12	4	4	4	4	4	16	GO/IDCP- 008	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساواة المجتمعية وأدواتها			
20	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		13	7	3	5	5	7	20	GO/IDCP- 009	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم			
6	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		5	1		2	3	1	6	GO/IDCP- 010	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي			
10	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		8	2		4	4	2	10	GO/IDCP- 011	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).			

5	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		3	2			3	2	5	GO/IDCP- 012	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياساتية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي			
6	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		4	2			4	2	6	GO/IDCP- 013	تفعيل السياسات والأنظمة المساعدة لتحسين قدرات البلدية المالية			
4	مجتمعات مزدهرة					الشؤون الادارية		4				2	2	4	GO/IDCP- 014	التوعية بأدوار ومسؤوليات اعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.			
764.5		70.5					0	736	99	9	184	440	202	835	المجموع الجزئي				
15932															المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / دولار أمريكي				
5540															المجموع الكلي (متنائة) / دولار أمريكي				
21472															المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) / دولار أمريكي				

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الاولى: 2018

يمكن تلخيص أهم المشاريع والاولويات بحسب الخطة التنموية لبلدة العبيدية للعام (2018) بحسب خطة التنفيذ التالية:

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة		غير الهيئة المحلية
١٠١٠٠															

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*				
				الصراف الربع سنوي				الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
EI/02. سبل الوصول للمياه وتحسين البنية التحتية برنامج تحسين	EI/RP-004	بطول 3 كم.	30	30	54	14	20	22	والمشاريع		التجارية	وتطوير الهيئات المحلية، وزارة الحكم المحلي	والمشاريع			
									الهندسة والمشاريع	المقاول				وزارة الزراعة	30	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
									الهندسة والمشاريع	المقاول	تنفيذ العطاء	الانمائية/ التجارية	54			دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
	EI/RP-008	تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم	14	15	5	قسم المياه وقسم الهندسة والمشاريع	المقاول				شركة رويال للصناعات البلاستيكية	14	تنفيذ مباشر من قبل شركة رويال للصناعات البلاستيكية.			
EI/WP-001	توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 1كم.	20	15	5	قسم المياه وقسم الهندسة والمشاريع	المقاول				IHE هولندا	20	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.				
EI/WWP-003	إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (1) محطة.	25	15	10	الهندسة والمشاريع	المقاول				IHE هولندا	3	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.				

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
المجموع الجزئي				20	0	0	0	20					
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية SO/02	إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (8) غرفة صفية.	SO/EdCP-002	150		50	100	قسم الهندسة والمشاريع			الانمائية/ التجارية	10	وزارة التربية والتعليم	140
	مشروع استكمال الملعب البلدي- تعشيب الملعب.	SO/EdCP-005	57		57		قسم الهندسة والمشاريع			الانمائية/ التجارية	57		
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية SO/04	تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني.	SO/HeCP-003	350		50	300	قسم الهندسة والمشاريع			الانمائية/ التجارية	5	وزارة الصحة والهلال الاحمر الفلسطيني.	345
	المجموع الجزئي				557	0	0	157	400				485
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة. GO/01	مشروع فرز وتسوية الاراضي بمساحة (200 دونم)	GO/PhSP-002	60		30	30	قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.			الانمائية	10	سلطة الاراضي وجهات مانحة	50
	مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع	GO/PhSP-004	15		10	5	قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.					ممول محتمل	15

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة
برنامج تطوير البنية التحتية البلدية GO/02														
		GO/IDP-001	20		15	5	قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.			الانمائية	3	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية	17	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
		GO/IDP-002	5		3	2	الشؤون الادارية.					ممول محتمل	5	دراسات فنية ومالية متخصصة
		GO/IDP-004	34		24	10	الشؤون الادارية والحركة.			التشغيلية	11.5	ممول محتمل	22.5	دراسات فنية ومالية متخصصة
		GO/IDP-005	15		10	5	الشؤون الادارية والحركة					مجتمعات مزدهرة	15	دراسات فنية ومالية متخصصة

برنامج تطوير البنية التحتية البلدية GO/02

الانظمة المحوسبة في البلدية.

إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز.

تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.

شراء سيارة متعددة الاستخدامات.

توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة
	البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الالينية والحرف والصناعات، وأخرى)، (جزء من الانظمة).												
	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (1) حزمة من الاجهزة المكتبية.	GO/IDP-006	15	10	5	الشؤون الادارية.					مجتمعات مزدهرة	15	دراسات فنية ومالية متخصصة
	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	GO/IDCP-001	3		3	الشؤون الادارية.					مجتمعات مزدهرة	3	دراسات فنية ومالية متخصصة

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل			
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع			حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *								حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها				
			2			2		الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2
			9	6	3			الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	9
			2			1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2
			2			1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2
			2			1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2
			2			1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصراف الربع سنوي				الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة
		وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.												
		رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	4	1	1	1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	4	
		تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	7	3	2	2	2	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	7	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل			
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي	GO/IDCP-010	1	1	1	1	1	1	الشؤون الادارية.					مجموعات مزدهرة
إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	GO/IDCP-011	2	2	2	2	2	2	الشؤون الادارية.					مجموعات مزدهرة
تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	GO/IDCP-012	2	2	2	2	2	2	الشؤون الادارية.					مجموعات مزدهرة

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة
		GO/IDCP-013	2	1	1	1	الشؤون الادارية.				مجتمعات مزدهرة	2	دراسات فنية ومالية وقانونية متخصصة
المجموع الجزئي				202	7	7	115	73				24.5	177.5
مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018				4510	7	111	449	3943				173.5	4336.5

ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

يمكن تلخيص خطة المتابعة والتقييم لبلدة العبيدية بحسب مصفوفة المتابعة والتقييم التالية:

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات.	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 7 كم.	أطوال شبكة الشوارع الرابطة	9.1 كم		12.1	16.1		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 12 كم.	أطوال الطرق والشوارع الداخلية القائمة.	31.5 كم	34.5	37.5	40.5	43.5	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	تأهيل وصيانة طرق قائمة بطول 8 كم.	أطوال الطرق والشوارع الداخلية القائمة.	31.5 كم		34.5	37.5	39.5	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	شق طرق زراعية بطول 10 كم.	اطوال الطرق الزراعية.	6 كم	9	11	13	16	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	إنارة طرق داخلية 40 كم	أطوال الطرق الحالية وخاصة المستهدفة بالإنارة.	3 كم	43				قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	صيانة و إنشاء أرصفة بطول 5 كم.	اطوال الارصفة.	10 كم		13	15		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم.	اطوال الشوارع المستهدفة.	7 كم.		17	27		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								بلدية		
	تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم	اطوال الشوارع المستهدفة.	3 كم.	7 مقاعد	13	23		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات/ إنشاء مجمع و مواقف السيارات العمومية بمساحة 700م ² .	مساحة المواقف المؤقتة الحالية مقابل وجود مجمع عمومي مؤهل.	100م ²			800م ²		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها.	توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10كم.	طول شبكة المياه	40 كم	41	45	48	50	قسم المياه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه- البلدية
	تأهيل شبكة مياه للمناطق المهمشة بطول 5 كم.	طول شبكة المياه في المناطق المهمشة.	0		3	5		دائرة ومصلحة سلطة المياه	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	
	مشروع زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 30 لتر اضافي يوميا.	كمية المياه الصالحة للاستعمال البشري المتدفقة الى البلدة ونصيب الفرد منها، (لتر/ يوميا).	58 لتر		68	78	88	دائرة ومصلحة سلطة المياه	سجلات قسم المياه والدائرة المالية (الفوترة) في البلدية	دائرة ومصلحة سلطة المياه
	مشروع توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة عدد أبار المياه بمعدل 50 بئر.	عدد الابار الموجودة حاليا.	700 بئر		715	730	750	قسم المياه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه- البلدية
	بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500م ³ .	عدد الخزانات الرئيسية الموجودة في البلدة	0			1		قسم المياه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه- البلدية
برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل البلدة لتصريف مياه الامطار وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن	عدد العبارات المؤهلة	2 عبارة		5	7		قسم المياه، الهندسة والمشاريع- البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه، الهندسة والمشاريع- البلدية.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
ومعالجة المياه العادمة.	تجميع مياه الأمطار بمعدل 5 عبارات.									
	إنشاء شبكة للصرف الصحي في البلدة بطول 10 كم كمرحلة أولى.	طول شبكة الصرف الصحي.	0			10		قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
	إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة.	وجود محطات معالجة.	0	1	2			قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
	تأهيل وسقف جزء من سيل مجاري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم.	طول المقطع المسقوف من سيل المياه العادمة.	0	7				قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	شراء/ توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.	وجود سيارة نفايات متعددة الأغراض.	1		2			قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة
	زيادة عدد الحاويات بمعدل 500 حاوية.	عدد الحاويات الموجودة	560		760	910	1060	قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة
	إنشاء وتطوير مهام إدارة النفايات الصلبة (المسارات، والجدول الزمني، والدراسات الفنية، وغيرها)	وجود دراسات تطويرية مسبقة.	0	1				قسم الصحة- البلدية، المجلس	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								المشترك لإدارة النفايات الصلبة		
	عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة إدارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة.	وجود دراسات مالية لتعريف النفايات الصلبة.	0	1				قسم الصحة، الدائرة الماليه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الصحة، الدائرة الماليه- البلدية
	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	وجود وعي عام حول إدارة النفايات الصلبة.	0	1				قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية
	تمويل مبادرات شبابية (3) مبادرات وعمل أنشطة توعوية وتنشيطية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	تنفيذ مبادرات توعوية وتنشيطية حول إدارة النفايات الصلبة.	0	1	2	3		قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية	تقارير العلاقات العامة والصحة في البلدية	قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في البلدة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	عدد المناطق الصناعية والحرفية القائمة في البلدة وفي المدن المجاورة	0				1	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية
	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.	عدد برامج التأهيل والتدريب المتخصص	0		1			الغرفة التجارية وبلدية العبيدية	سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية
	بناء شراكات في المنطقة الصناعية والحرفية خاصة من قبل البنوك ومؤسسات التمويل.	عدد حزمة المبادرات التمويلية والشراكات الاقتصادية.	0				1	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية	سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية
	توفير تمويل للمشاريع الحرفية الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين بمعدل 50 مشروع.	عدد محفظة القروض والتسهيلات البنكية/ مشروع.	50	60	80	100		الغرفة التجارية وبلدية العبيدية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الشباب والرياضة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م ² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص.	مساحة مجمع ومركز تجاري في البلدة	0		2م1500			الغرفة التجارية وبلدية العبيدية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية وبلدية العبيدية
برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 150 دونم.	مساحة الاراضي الزراعية المستصلحة.	3805 دونم		3855	3905	3955 دونم	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	حفر ابار / برك زراعية بمعدل 50 بئر/ بركة زراعية.	عدد الابار/ البرك الزراعية القائمة.	700		715	730	750	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.		الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	تأهيل مصادر المياه المتوفرة في البلدة من أجل استغلالها في الزراعة المروية ما أمكن.	عدد مصادر المياه المتوفرة في البلدة.	700		715	730	750	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	إجراء الدراسات اللازمة لتحديد أنواع الزراعة التي تتلائم وتنكيف مع الظروف البيئية والمناخية للبلدة وللمنطقة	وجود دراسات فنية	0			1		الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	التحقق من جدوى معالجة النفايات الحيوانية لأغراض السماد العضوي و/أو الاسمدة.	وجود دراسات جدوى	0			1		الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين.	عدد البرامج الخاصة بتحسين الثروة النباتية.	0			1		الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالاعلاف والطعومات المناسبة.	عدد البرامج الخاصة بتحسين الثروة الحيوانية.	0			1		الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								الزراعة.	الممولين.	
	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 30 دقيقة زراعية.	عدد البيوت البلاستيكية القائمة	5		15	25	35	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
	توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	دد برامج الارشاد الزراعي الحالية.	0		1			الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	الغرفة التجارية ومديرية الزراعة.
برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.	مشروع توفير الألعاب والملاهي لأبناء البلدة وخاصة الاطفال.	وجود العاب وملاهي للأطفال.	0			1		بلدية العبيدية	سجلات وزارة السياحة والاثار، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	بلدية العبيدية
	توفير حديقة عامة ومنتزه لأبناء البلدة والقرى المحيطة.	وجود حديقة او منتزه في البلدة	0			1		بلدية العبيدية	سجلات وزارة السياحة والاثار، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	بلدية العبيدية
	مشروع مسار إبراهيم الخليل عليه السلام بمعدل 3 حزم رئيسية.	عدد حزم المسارات السياحية- مسارات ابراهيم الخليل عليه السلام.	0		1	2	3	بلدية العبيدية	سجلات وزارة السياحة والاثار، سجلات وزارة الشباب والرياضة، تقارير العلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية
برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.	مشروع ترميم البيوت القديمة والمواقع الاثرية والتاريخية بمعدل 3 مواقع.	عدد المواقع المرممة.	1 موقع		2	3	4 مواقع	وزارة السياحة والاثار وبلدية العبيدية	سجلات وزارة السياحة والاثار وتقارير البلدية	وزارة السياحة والاثار وبلدية العبيدية
	مشروع استثمار الموارد التراثية الموجودة في البلدة مثل الحرف التراثية والأبنية القديمة.	عدد المشاريع الحرفية والتراثية المنجزة.	0			1		وزارة السياحة والاثار وبلدية العبيدية	سجلات وزارة السياحة والاثار وتقارير البلدية	وزارة السياحة والاثار وبلدية العبيدية
	مشروع إحياء العمل التطوعي واستغلال أوقات الفراغ عند الشباب بشكل خاص.	عدد المشاريع والمبادرات التطوعية.	0	1	2	3	4	وزارة الشباب والرياضة وبلدية العبيدية	سجلات وزارة الشباب والرياضة وتقارير البلدية	وزارة الشباب والرياضة وبلدية العبيدية
مجال التنمية الاجتماعية										
برنامج رعاية وتأهيل	توفير برامج ومشاريع رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة	عدد برامج الرعاية للأشخاص	0		1	2	3	مديرية الشؤون	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير	مديرية الشؤون الاجتماعية بالتعاون

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
الأشخاص ذوي الإعاقة والمسنين	وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.	ذوي الإعاقة.						الاجتماعية	العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مع البلدية.
	تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع.	عدد مشاريع التمكين الاقتصادي والاجتماعي للأشخاص ذوي الإعاقة	0	10	20	30		مديرية الشؤون الاجتماعية	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الشؤون الاجتماعية بالتعاون مع البلدية.
	زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين بنسبة 3% سنوياً.	قيمة مخصصات التنمية الاجتماعية لمستحقيها. من الأسر الفقيرة.	3%	6%	9%	12%		مديرية الشؤون الاجتماعية	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الشؤون الاجتماعية بالتعاون مع البلدية.
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.	انشاء وتشطيب مدرستان في البلدة، (2) مدرسة بمساحات 2500م ² .	مساحة المدارس المستهدفة	12 مدرسة	13	14 مدرسة			مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية.	عدد الغرف الصفية	140 غرفة	148	152	156	160 غرفة	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تجهيز غرف مصادر لبعض المدارس القائمة (6) غرف متخصصة.	عدد الغرف الصفية المتخصصة - غرف مصادر	1 غرفة مصادر	3	5	7	مصادر	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تأهيل مختبرات العلوم والحاسوب في بعض المدارس القائمة بمعدل (6) مختبرات.	عدد المختبرات العلمية المؤهلة.	12 مختبر علمي	14	16	18	مختبر علمي	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	مشروع استكمال الملعب البلدي - تشييد الملعب.	الملعب البلدي المكتمل	0	1	ملعب			مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الشباب والرياضة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								العلاقة.		
برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.	مشروع الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية.	مشاريع الدعم الفني والتقني القائمة.	1		2	3	4	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة والعلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة ولجنة المعارف في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الاساسي.	عدد المشاريع والانشطة المقدمة	1		2	3	4	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة والعلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة ولجنة المعارف في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التربية والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية	إنشاء مركز رعاية صحية اولية بمساحة 500م ² .	وجود مركز رعاية صحية أولية بمساحة 500م ² .	0		500م ²			مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة والعلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تطوير وتوسعة عمل المركز الصحي- مركز مسقط الصحي.	مركز مسقط الصحي المطور	1		2			مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة والعلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني.	مركز صحي مؤثث - مركز طبي مسجد الغفار	0	1				مديرية الصحة - بلدية العبيدية - جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني.	سجلات البلدية ومديرية الصحة وجمعية الهلال الاحمر الفلسطيني	جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني.
برنامج تحسين جودة الخدمات	مشروع زيادة عدد الكادر الطبي بمعدل 10 موظفين.	عدد الكادر الطبي الحالي	10		13	16	20	مديرية الصحة	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
الطبية		(الحكومي)						والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	في البلدية، تقارير الممولين.	و ذات العلاقة.
	زيادة عدد الخدمات الطبية والتنوع في الخدمات الطبية بمعدل 3 خدمات جديدة.	عدد الخدمات الطبية المقدمة (الحكومية)	1		2	3	4	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	مشروع الرقابة والتدقيق الصحي.	برامج الرقابة الصحية	1	2	3			مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية الصحة والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.	توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية.	المخطط الهيكلي الحالي والمحدث والمصادق عليه.	5631 دونم		6431 دونم			بلدية العبيدية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	مشروع فرز وتسوية الاراضي بمساحة (1000) دونم.	حزمة مشروع التسوية والتخمين/ دونم.	0	200 دونم	600 دونم	1000 دونم		بلدية العبيدية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	مشروع التسمية والترقيم	حزمة مشروع التسمية والترقيم	0			1		بلدية العبيدية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.	حزمة مشروع نظم المعلومات الجغرافية	0	1				بلدية العبيدية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.	إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز.	وجود مركز خدمة جمهور	0	1				بلدية العبيدية	سجلات التخطيط والمشاريع في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.	موقع الكتروني مطور ومحدث مع نظام شكاوى.	0	1				بلدية العبيدية	سجلات التخطيط والمشاريع وقسم التقنيات في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والازمات - شراء باجر .	وجود معدات للطوارئ - باجر .	0		1			بلدية العبيدية	سجلات الدفاع المدني، تقارير الشرطة، سجلات البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	شراء سيارة متعددة الاستخدامات.	وجود سيارة متعددة الاستخدامات.	2	3				بلدية العبيدية	سجلات الشؤون الادارية والحركة في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	عدد البرامج المحوسبة المتكاملة	0	1	2			بلدية العبيدية	سجلات نظم المعلومات والشؤون الادارية في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	حزم الاجهزة المكتبية في البلدية.	3	4	5	6		بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية ونظم المعلومات والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	حزمة التدريب وبناء القدرات.	0	1	2	3	4	بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير في البلدية.	0		1	2		بلدية العبيدية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية	وجود خطة تنموية محدثة	1	1				بلدية العبيدية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	حزمة الانشطة الاقتصادية	0	1	2	3		بلدية العبيدية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	جودة الموازنات السنوية وواقعيتها وشموليتها	1	2	3	4		بلدية العبيدية	تقارير الدائرة المالية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تفعيل وتطوير فعالية الجبائية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.	حزمة تطويرية للجبائية	0	1	2			بلدية العبيدية	تقارير الدائرة المالية ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.	حزمة تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص.	0		2			بلدية العبيدية	تقارير الدائرة المالية ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والأشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	حزمة المشاركة المجتمعية	0	1	2	3	4	بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	وجود مجلس شبابي وتنفيذ بعض المبادرات الشبابية.	0	1	2	3	4	بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي	وجود خطة افصاح وتواصل	0	1	2	3		بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	حزمة الأدلة الاجرائية المعدة والمطورة.	0	1	2	3		بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	حزمة المعارف وبناء القدرات خاصة في المجال القانوني.	1	1	2			بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والمستشار القانوني في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	عدد السياسات ولوائح الانظمة	0	1	2			بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والمستشار القانوني في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.
	التوعية بأدوار ومسؤوليات اعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.	حزم التوعية بمهام ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي.	0		1	2		بلدية العبيدية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية العبيدية مع الجهات المانحة.

- ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
- ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
- ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأول 2018
- ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
- ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
- ملحق رقم (6) - إستراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة العبيدية (مرفق)

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط التنموي المحلي

الرقم	الاسم	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	المسمى الوظيفي في المؤسسة
1.	ناجي داود عبد ردايده	عضو	بلدية العبيدية	رئيس البلدية
2.	نائل علي محمود عيسى	منسق	بلدية العبيدية	مدير البلدية
3.	عزيز عطا محمد أبو سرحان	عضو	بلدية العبيدية	عضو مجلس
4.	خديجة موسى محمد الردايده	عضو	بلدية العبيدية	عضو مجلس
5.	راتب شاهر حسن عبيات	عضو	بلدية العبيدية	رئيس قسم الهندسة

فريق التخطيط الأساسي

الرقم	الاسم	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل بها	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر/ سنة	
					ذكر	أنثى	15-29	29 فما فوق
1.	ناجي داود عبد ردايده	عضو	بلدية العبيدية	رئيس البلدية	✓			✓
2.	نائل علي محمود عيسى	مقرر	بلدية العبيدية	مدير البلدية	✓			✓
3.	عزيز عطا محمد أبو سرحان	عضو	بلدية العبيدية	عضو مجلس	✓			✓
4.	خديجة موسى محمد الردايده	عضو	بلدية العبيدية	عضو مجلس		✓		✓
5.	راتب شاهر عبيات	عضو	بلدية العبيدية	مهندس	✓			✓
6.	محمود عبدالله محمد العصا	عضو	جامعة القدس	امين مكتبة متقاعد	✓			✓
7.	مالك حسين العصا	عضو	وزارة الزراعة	موظف / وزارة الزراعة	✓			✓
8.	وئام حساسنة	عضو	بلدية العبيدية	عضو مجلس	✓			✓

لجنة مجال البيئة والبنى التحتية

منسق اللجنة: - م. راتب عبيات

الرقم	الاسم	دوره في اللجنة	مجال التخصص	الجنس		العمر / سنة	
				أنثى	ذكر	15-29	29 فما فوق
1.	م. راتب عبيات	منسق	تخطيط حضري		√		√
2.	إبراهيم سالم ربايعه	عضو	مدرس كيمياء		√		√
3.	خديجة حساسنة	عضو	اجتماعيات	√			√
4.	جميل أبو سرحان	عضو	لغة عربية		√		√
5.	خليفة ردايدة	عضو	بلا		√		√
6.	أحمد موسى خليفة	عضو	مدير مدرسة		√		√
7.	أحمد يوسف صافي	عضو	انتاج ووقاية نبات		√		√
8.	عزيز أبو سرحان	عضو	عضو بلدية		√		√

لجنة مجال تنمية الاقتصاد المحلي

مقرر اللجنة: مالك العصا

الرقم	الاسم	دوره في اللجنة	مجال التخصص	الجنس		العمر / سنة	
				أنثى	ذكر	15-29	29 فما فوق
1.	مالك العصا	مقرر	انتاج ووقاية نبات		√		√
2.	م. يونس جدوع	عضو	زراعة		√		√
3.	محمد طالب ردايدة	عضو	زراعة		√		√
4.	م. أحمد يوسف صافي	عضو	انتاج ووقاية نبات		√		√
5.	ناصر مصلح أبو سرحان	عضو	محاماه		√		√
6.	وسام سامي الصافي	عضو	ادارة اعمال	√		√	
7.	م. خالد حساسنة	عضو	انتاج ووقاية نبات		√		√
8.	م. ماهر أبو سرحان	عضو	هندسة مدنية		√		√
9.	نايف العيساوي	عضو	ادارة		√		√
10.	ناصر ربايعه	عضو	بلا		√		√
11.	شريف ربايعه	عضو	علوم سياسية		√		√
12.	سعيد محمد العصا	عضو	فني أسنان		√		√
13.	محمد سليمان خليفة	عضو	تمريض		√		√

لجنة مجال التنمية الاجتماعية
منسق اللجنة: محمود عبدالله العصا

الرقم	الاسم	دوره في اللجنة	مجال التخصص	الجنس		العمر / سنة	
				أنثى	ذكر	29 فما فوق	15-29
1.	محمود عبدالله العصا	مقرر	شريعة	✓		✓	
2.	عيسى محمد حساسنة	عضو	شريعة	✓		✓	
3.	أ. فايز سعود أبو سرحان	عضو	شريعة / فقه	✓		✓	
4.	براء أحمد درويش	عضو	اخصائي تغذية	✓		✓	
5.	مجاهد محمود العصا	عضو	صحافة واعلام	✓		✓	
6.	عبدالله أحمد عواد العصا	عضو	ثانوية عامة	✓		✓	
7.	عزيز أبو سرحان	عضو	ادارة	✓		✓	
8.	د. داود الأقرع	عضو	طب بشري	✓		✓	
9.	محمد محمود أبو سرحان	عضو	سائق حافلة	✓		✓	
10.	محمد عادل أبو سرحان	عضو	اجتماعيات	✓		✓	
11.	أحمد موسى خليفة	عضو	تربية ابتدائية	✓		✓	
12.	محمد سليمان خليفة	عضو	تمريض	✓		✓	

لجنة مجال الادارة والحكم الرشيد
منسق اللجنة: وئام عودة حساسنة

الرقم	الاسم	دوره في اللجنة	مجال التخصص	الجنس		العمر / سنة	
				أنثى	ذكر	29 فما فوق	15-29
1.	وئام عوده حساسنة	مقرر	لغة انجليزية		✓	✓	
2.	خديجة ردايدة	عضو	تربية ابتدائية	✓		✓	
3.	سليم عبد أبو سرحان	عضو	شريعة		✓	✓	
4.	محمد عيد أبو سرحان	عضو	بلا		✓	✓	
5.	مأمون أكرم ردايدة	عضو	رياضيات		✓	✓	
6.	ناصر مصلح أبو سرحان	عضو	محاماة		✓	✓	
7.	عزيز محمود العيساوي	عضو	تنمية اجتماعية		✓	✓	
8.	بهاء أحمد محمد العصا	عضو	هندسة الكترونية		✓	✓	
9.	مهند العيساوي	عضو	تربية ابتدائية		✓	✓	
10.	زيد عيسى أبو سرحان	عضو	رياضيات		✓	✓	
11.	أحمد خالد أبو سرحان	عضو	لغة عربية		✓	✓	

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

قائمة البرامج التنموية المقترحة وتكلفتها التقديرية وادوار الشركاء فيها:

المكونات	رقم البرنامج	التكلفة التقديرية X \$1000	اسم الشريك الحالي/ المتوقع	دوره (اداري، مالي، فني)
1. برامج البيئة والبنى التحتية وتشمل:				
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات.	EI/01	2964	وزارة الاشغال، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	اداري، مالي، فني
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها.	EI/02	1386	مجلس تنظيم المياه، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.	EI/03	3783	وزارة الحكم المحلي، وزارة الصحة، وزارة الاشغال، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	EI/04	350	وزارة الحكم المحلي، مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة، وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني
2. برامج تنمية الاقتصاد المحلي وتشمل:				
برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة والصناعات.	EC/01	3780	وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	EC/02	1075	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.	EC/03	430	وزارة السياحة والاثار، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.	EC/04	550	وزارة العمل، وزارة السياحة، القطاع الخاص، التعاون البلجيكي، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.	مالي، فني

3. برامج التنمية الاجتماعية وتشمل:		6319		
برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين	SO/01	880	وزارة الشؤون الاجتماعية، المؤسسات الدولية المساندة، الجمعيات والنوادي الاهلية.	مالي، فني
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.	SO/02	3807	وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.	SO/03	270	وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية	SO/04	1200	وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية	SO/05	162	وزارة الصحة، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
4. برامج الادارة والحكم الرشيد وتشمل:		835		
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.	GO/01	565	وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	مالي، فني
برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.	GO/02	153	وزارة الحكم المحلي، مكتب محافظة بيت لحم، المؤسسات الدولية المساندة، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	اداري، مالي، فني
برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	GO/03	117	الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة، صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	اداري، مالي، فني
التكلفة الاجمالية		21472		
المتوقع أن يتوفر منها: (3719 برامج البنية التحتية + 30 برامج تنمية الاقتصاد المحلي + 560 برامج التنمية الاجتماعية + 202 برامج الادارة والحكم الرشيد)		4511	متوقع أن تتوفر من جهات متعددة، (تمويل ذاتي، هبات وتبرعات (منح) من مؤسسات محلية ودولية).	

أولاً: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال البيئة والبنى التحتية:

البرنامج الأول:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية
اسم البرنامج	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات.
رقم البرنامج	El/01

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جداً أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة تمكنها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادراً على تقديم الخدمات في جميع الظروف. وتعتبر الطرق وتنظيم النقل والمواصلات في بلدة رابطة مثل العبيدية من أهم المشاريع التي تساهم في تنمية المنطقة وتمكن الناس من الحركة بسهولة ويسر وحيث يوجد هناك شبكة طرق مفتوحة جزءاً منها معبد بشكل جيد وآخر معبد يحتاج إلى صيانة والآخر يحتاج إلى تعبيد وتأهيل وكما تحتاج إلى فتح وشق طرق داخلية وطرق زراعية مقترحة على المخطط الهيكلي.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أطوال شبكة الشوارع الرابطة	9.1 كم	16.1 كم
أطوال الطرق والشوارع الداخلية القائمة.	31.5 كم	43.5 كم
أطوال الطرق الزراعية	6 كم	16 كم
مساحة المواقف المؤقتة الحالية مقابل وجود مجمع عمومي مؤهل.	100 م ²	800 م ²

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

أربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

15000 نسمة، إضافة إلى جميع المسافرين بشكل يومي من محافظات الوطن الجنوبية إلى جميع المحافظات الأخرى وبالعكس بما في ذلك المسافرين من خلال مدينة أريحا من وإلى الوطن.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الاشغال، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تأهيل وتعبيد الشوارع الزابطة بطول 7 كم.	EI/RP-001	700	صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 12 كم.	EI/RP-002	1,000	صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تأهيل وصيانة طرق قائمة بطول 8 كم.	EI/RP-003	160	صندوق اقرض وتطوير الهيئات المحلية.	مالي وفني
شق طرق زراعية بطول 10 كم.	EI/RP-004	120	وزارة الزراعة	مالي وفني
إنارة طرق داخلية 40 كم	EI/RP-005	54	تمويل ذاتي اضافة الى جهة تمويل محتملة	مالي وفني
صيانة و إنشاء أرصفة بطول 5 كم.	EI/RP-006	50	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم.	EI/RP-007	60	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم	EI/RP-008	70	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات/ إنشاء مجمع و مواقف السيارات العمومية بمساحة 700م ² .	EI/RP-009	750	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				2964
المتوفر منها "افتراضا"				334

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.

- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتاح والمتوفر من المانحين والجزء الآخر من صندوق البلدية.
- المعدات وسيكون التنفيذ عبر مقاولين.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثاني:

البيئة والبنى التحتية			المجال التنموي
EI/02	رقم البرنامج	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها.	اسم البرنامج

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جداً أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال المياه من أجل تمكينها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادراً على تقديم الخدمات في جميع الظروف.

وتعتبر خدمات المياه من ناحية وجود أو توفير شبكات مؤهلة وكميات كافية من المياه الصالحة لاستخدام المواطنين من أهم المشاريع التي توليها بلدية العبيدية اهتمامها، ولهذا تم إدراج مجموعة من المشاريع المقترحة لتحسين خدمة المياه على مستوى البلدة أملين في تحقيقها إن شاء الله تعالى.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول شبكة المياه	40 كم	50 كم

طول شبكة المياه في المناطق المهمشة.	0 كم	5 كم
كمية المياه الصالحة للاستعمال البشري المتدفقة الى البلدة ونصيب الفرد منها، (لتر/ يوميا).	58 لتر	88 لتر
عدد الخزانات الرئيسية الموجودة في البلدة	0	1

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

15000 نسمة

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				
مجلس تنظيم المياه، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.				
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10 كم.	EI/WP-001	150	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
تأهيل شبكة مياه للمناطق المهمشة بطول 5 كم.	EI/WP-002	80	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 30 لتر اضافي يوميا.	EI/WP-003	6	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة عدد ابار المياه بمعدل 50 بئر.	EI/WP-004	150	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500م ³ .	EI/WP-005	1000	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية			1386	
المتوفر منها "افتراضا"			22	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- شبكات ومواسير مياه مختلفة الاحجام.
- مضخات مياه جديدة.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثالث:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية	اسم البرنامج
	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.	رقم البرنامج EI/03

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جدا أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال ادارة خدمات الصرف الصحي من أجل تمكينها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادرا على تقديم الخدمات في جميع الظروف.

حيث تعاني بلدة العبيدية من عدم وجود شبكة للصرف الصحي وبالتالي عدم قدرة تلبية خدمات الصرف الصحي للمواطنين، وما زال المواطنون يستخدمون الحفر الامتصاصية، مما يؤدي الى تلوث مياه نتيجة اختلاط مياه الشرب بمياه المجاري من خلال الحفر الامتصاصية، مع وجود نسب عالية من الكلوريد والنترات والبوتاسيوم في معظم العينات، (القريبة من مناطق السكن).

وكذلك تؤدي إلى انتشار الأمراض والأوبئة ومنها الأمييا والتهاب الكبد الفيروسي، وكذلك التسرب إلى المياه الجوفية وتلوثها، وخطرها على الأبنية السكنية، والكلفة المادية العالية لعمليات النضح والنقل، ويتم التخلص منها في الأماكن المكشوفة، وعليه ترى بلدية العبيدية ضرورة ملحة لوجود شبكة للصرف الصحي.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد العبارات المؤهلة	2	7
طول شبكة الصرف الصحي.	0	10
وجود محطات معالجة.	0	2

7	0	طول المقطع المسقوف من سيل المياه العادمة.
---	---	---

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

أربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين:

15000 نسمة.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، وزارة الصحة، وزارة الأشغال، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل البلدة لتصريف مياه الأمطار وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الأمطار بمعدل 5 عبارات.	EI/WWP-001	50	الحكم المحلي وجهات مانحة	مالي وفني
إنشاء شبكة للصرف الصحي في البلدة بطول 10 كم كمرحلة أولى.	EI/WWP-002	350	محافظة بيت لحم وجهات مانحة	مالي وفني
إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة.	EI/WWP-003	50	IHE هولندا	مالي وفني
تأهيل وسقف جزء من سيل مجاري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم.	EI/WWP-004	3333	وزارة المالية	مالي وفني
3783			التكلفة الإجمالية	
3358			المتوفر منها "افتراضاً"	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- مهندس المشروع/ منسق المشروع من البلدية.

- مكاتب استشارية.
- مخططات ودراسات وحساب كميات أولية.
- جدوى اقتصادية واحتساب تكليف تشغيل وصيانة محطات وشبكات الصرف الصحي.
- آليات وإمكانيات لوجستية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الرابع:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية	رقم البرنامج	EI/04
اسم البرنامج	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.		

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جدا أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية من أجل توفير ظروف صحية مناسبة وتوفير ببنية نظيفة للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادرا على تقديم الخدمات في جميع الظروف.

وتعتبر خدمات إدارة النفايات الصلبة من أهم المشاريع التي توليها بلدية العبيدية اهتمامها، ولهذا تم ادراج مجموعة من المشاريع المقترحة لتحسين خدمات إدارة النفايات والصحة البيئية على مستوى البلدة أملين في تحقيقها إن شاء الله تعالى.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود سيارة نفايات متعددة الاغراض.	1	2
عدد الحاويات الموجودة	560	1060
وجود دراسات تطويرية مسبقة.	0	1
وجود دراسات مالية لمعرفة النفايات الصلبة.	0	1
تنفيذ مبادرات توعوية وتثقيفية حول ادارة النفايات الصلبة.	0	3

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

15000 نسمة.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
شراء/ توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.	EI/SWMP-001	120	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
زيادة عدد الحاويات بمعدل 500 حاوية.	EI/SWMP-002	200	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
انشاء وتطوير مهام إدارة النفايات الصلبة (المسارات، والجداول الزمنية، والدراسات الفنية، وغيرها)	EI/SWMP-003	10	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني
عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة.	EI/SWMP-004	2	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني
زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	EI/SWMP-005	3	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني
تمويل مبادرات شبابية (3) مبادرات وعمل أنشطة توعوية وتنقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	EI/SWMP-006	15	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				350
المتوفر منها "افتراضا"				5

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

ثانيا: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

البرنامج الأول:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
----------------	-----------------------

اسم البرنامج	برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة والصناعات.	رقم البرنامج	EC/01
--------------	---	--------------	-------

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بتقديم تسهيلات قدر المستطاع من أجل ايجاد بيئة اقتصادية واستثمارية تشجع استثمارات القطاع الخاص وبناء الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للمشاريع والحرف الصناعية والتجارية.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين البيئة الممكنة للاستثمار والداعمة لتشغيل الشباب والنساء وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا من ناحية وتعزيز قطاع التجارة والصناعة والحرف من ناحية أخرى.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المناطق الصناعية والحرفية القائمة في البلدة وفي المدن المجاورة	0	1
برامج التأهيل والتدريب المتخصص	0	1
حزمة المبادرات التمويلية والشراكات الاقتصادية.	0	1
محفظة القروض والتسهيلات البنكية/ مشروع.	50 مشروع	100 مشروع
وجود مجمع ومركز تجاري في البلدة	0	1500م ²

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

- 1- المستثمرين والقوى العاملة في مجال الحرف والصناعات في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
- 2- 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)	
إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في البلدة او	EC/InHP-	500	وزارة الاقتصاد	مالي وفني	

	الوطني ووزارة العمل وجهاً مانحة		001	منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.
مالي وفني	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهاً مانحة	80	EC/InHP- 002	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.
مالي وفني	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل سلطة النقد والبنوك، وجهاً مانحة	1500	EC/InHP- 003	بناء شركات في المنطقة الصناعية والحرفية خاصة من قبل البنوك ومؤسسات التمويل.
مالي وفني	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل سلطة النقد والبنوك، وجهاً مانحة	700	EC/InHP- 004	توفير تمويل للمشاريع الحرفية الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين بمعدل 50 مشروع.
مالي وفني	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهاً مانحة	1000	EC/InHP- 005	بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م ² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص.
3780			التكلفة الإجمالية	
20			المتوفر منها "افتراضاً"	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات ومكاتب استشارية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثاني:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
----------------	-----------------------

اسم البرنامج	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم.	رقم البرنامج	EC/02
--------------	--	--------------	-------

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بتقديم تسهيلات قدر المستطاع لأصحاب الأراضي بالحفاظ على هذه الأرض رغم المعوقات التي تعاني منها هذه المنطقة في الفترة الأخيرة وخاصة في ظل عزوف جيل الشباب عن العمل في هذا القطاع الحيوي والمهم واتجاههم إلى مجالات أخرى، وفي الفترة الأخيرة تأثرت المنطقة من ظاهرة انحباس الأمطار لفترات طويلة وعدم كفاية الأمطار المتساقطة كونها اقل من معدلاتها المعتادة، مما أدى الى ظهور هذه المعطيات كقضية في التخطيط ولذلك فإن القطاع بحاجة إلى تطوير من خلال اقتراح المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة الاراضي الزراعية المستصلحة.	3805 دونم	3955 دونم
عدد الابار / البرك الزراعية القائمة.	700 بئر	750 بئر
وجود دراسات فنية	0	1
وجود دراسات جدوى	0	1
البرامج الخاصة بتحسين الثروة النباتية.	0	1
البرامج الخاصة بتحسين الثروة الحيوانية.	0	1
عدد البيوت البلاستيكية القائمة	5 بيوت	35 بيت
برامج الارشاد الزراعي الحالية.	0	1
أطوال الطرق الزراعية	6 كم	16 كم

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المستثمرين والعاملين في القطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.				أهم الجهات ذات العلاقة:
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 150 دونم.	EC/AgP-001	200	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 50 بئر/ بركة زراعية.	EC/AgP-002	150	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
تأهيل مصادر المياه المتوفرة في البلدة من أجل استغلالها في الزراعة المروية ما أمكن.	EC/AgP-003	120	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
إجراء الدراسات اللازمة لتحديد أنواع الزراعة التي تتلائم وتتكيف مع الظروف البيئية والمناخية للبلدة وللمنطقة	EC/AgP-004	15	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
التحقق من جدوى معالجة النفايات الحيوانية لأغراض السماد العضوي و/أو الاسمدة.	EC/AgP-005	15	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين.	EC/AgP-006	200	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالاعلاف والطعومات المناسبة.	EC/AgP-007	160	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 30 دفيئة زراعية.	EC/AgP-008	200	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	EC/AgP-009	15	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
1075				التكلفة الاجمالية
0				المتوفر منها "افتراضا"

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

- شركات ومكاتب استشارية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثالث:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي	رقم البرنامج	EC/03
اسم البرنامج	برنامج تطوير السياحة والاهتمام بالمواقع الاثرية.		

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والترفيهية للمواطنين، وذلك بتقديم أفضل الخدمات في مجال السياحة والترفيه لابناء المنطقة وخاصة الاطفال والشباب.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين الظروف الخاصة بقطاع السياحة والاثار وخاصة الاماكن السياحية والاثرية في بلدة العبيدية واستثمار الموقع الجغرافي الاستراتيجي للبلدة كونها بلدة رابطة بين محافظات الوطن المختلفة.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود العاب وملاهي للاطفال.	0	1
وجود حديقة او منتزه في البلدة	0	1
حزمة المسارات السياحية- مسارات ابراهيم الخليل عليه السلام.	0	3

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

3- الاطفال والشباب في بلدة العبيدية بشكل مباشر.

4- 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة السياحة والآثار، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع توفير الالعاب والملاهي لابناء البلدة وخاصة الاطفال.	EC/EnP-001	100	جهات مانحة والقطاع الخاص	مالي وفني
توفير حديقة عامة ومنتزه لابناء البلدة والقرى المحيطة.	EC/EnP-002	300	وزارة السياحة والآثار وجهات مانحة والقطاع الخاص	مالي وفني
مشروع مسار إبراهيم الخليل عليه السلام بمعدل 3 حزم رئيسية.	EC/EnP-003	30	وزارة السياحة والآثار وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				430
المتوفر منها				10

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات ومكاتب استشارية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الرابع:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
اسم البرنامج	برنامج التشغيل المؤقت للشباب والمرأة.
رقم البرنامج	EC/04

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بالسعي في ايجاد فرص العمل والتشغيل للقوى العاملة وخاصة من الشباب والمرأة والحالات الاجتماعية، وتحرص البلدية على ايجاد بيئة اقتصادية واستثمارية تشجع استثمارات القطاع الخاص من أجل ايجاد مشاريع اقتصادية وخاصة الصناعية منها من أجل فتح فرص عمل اضافية للشباب والمرأة وتخفيف نسبة البطالة.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين البيئة الداعمة لتشغيل الشباب والنساء وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المواقع المرممة.	1 موقع	4 مواقع
عدد المشاريع الحرفية والتراثية المنجزة.	0	1
عدد المشاريع والمبادرات التطوعية.	0	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. القوى العاملة في المشاريع والوظائف الطارئة والمؤقتة خاصة الشباب والمرأة في بلدة العبيدية بشكل مباشر.

2. 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة العمل، وزارة السياحة، القطاع الخاص، التعاون البلجيكي، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع ترميم البيوت القديمة والمواقع الاثرية والتاريخية بمعدل 3 مواقع.	EC/EmP-001	500	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع استثمار الموارد التراثية الموجودة في البلدة مثل الحرف التراثية والأبنية القديمة.	EC/EmP-002	30	وزارة السياحة والاثار وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع إحياء العمل التطوعي واستغلال أوقات الفراغ عند الشباب بشكل خاص.	EC/EmP-003	20	وزارة الشباب والرياضة ووزارة العمل وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الإجمالية		550		
المتوفر منها "افتراضا"		0		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

ثالثا: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال التنمية الاجتماعية:

البرنامج الأول:

المجال التنموي	التنمية الاجتماعية	اسم البرنامج
اسم البرنامج	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين.	رقم البرنامج SO/01

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، ويعتبر الاهتمام بالاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين وتحقيق متطلباتهم و تأمين حياة كريمة لهم وذلك بالعمل المستمر على توفير الخدمات والمشاريع الخاصة بهم ورعايتهم وخاصة الشباب والمرأة والاطفال من الاشخاص ذوي الاعاقة وذلك بتوفير فرص التعليم لهم ودمجهم بالمسيرة التعليمية او بدمجهم في المجتمع وفي الحياة العامة والقيام بأدوارهم والحصول على حقوقهم الاجتماعية والاقتصادية وذلك بالتنسيق مع الجهات والمؤسسات ذات العلاقة بهذا المجال.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين ظروف الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد برامج الرعاية للاشخاص ذوي الاعاقة.	0	3
عدد مشاريع التمكين الاقتصادي والاجتماعي للاشخاص ذوي الاعاقة	0	30
قيمة مخصصات التنمية الاجتماعية لمستحقيها من الاسر الفقيرة.	3%	12%

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الاشخاص ذوي الاعاقة في بلدة العبيدية بشكل مباشر .
2. أهالي الاشخاص ذوي الاعاقة بشكل غير مباشر .

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الشؤون الاجتماعية، المؤسسات الدولية المساندة، الجمعيات والنوادي الأهلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توفير برامج ومشاريع رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.	SO/DP-001	300	وزارة الشؤون الاجتماعية + CBR وجهات تمويل	مالي وفني
تمكين الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع.	SO/DP-002	220	وزارة الشؤون الاجتماعية + CBR وجهات تمويل	مالي وفني
زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين بنسبة 3% سنوياً.	SO/DP-003	360	وزارة الشؤون الاجتماعية + CBR وجهات تمويل	مالي وفني
التكلفة الإجمالية				880
المتوفر منها "افتراضاً"				0

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- المراكز والمؤسسات الخاصة برعاية الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثاني:

المجال التنموي	التنمية الاجتماعية	اسم البرنامج
SO/02	رقم البرنامج	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية.

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل العملية التعليمية والتربوية وذلك بالسعي الى تطوير وصيانة المدارس وبناء مدارس جديدة بحيث تكون مناسبة للطلاب وموائمة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة ايضا من أجل توفير فرص التعليم لهم ودمجهم بالمسيرة التعليمية والحصول على حقوقهم الاجتماعية والاقتصادية وتوفير المختبرات والمصادر والموارد الضرورية كمتطلبات البنية التحتية لقطاع التعليم بما في ذلك المرافق الرياضية ايضا مثل الملعب الرياضي - الملعب البلدي.

وتعتبر المدارس البيت الثاني لأبنائنا فأهميتها تقتضي الاعتناء بها وتطويرها من أجل الرقي بالعملية التعليمية بشكل عام وحيث أن معظم المدارس في بلدة العبيدية بحاجة إلى صيانة وإضافة غرف وبعضها يحتاج إلى استبدال والبلدة بحاجة الى بناء مدارس جديدة، وقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة المدارس المستهدفة	12 مدرسة	14 مدرسة
عدد الغرف الصفية	140 غرفة	160 غرفة
عدد الغرف الصفية المتخصصة - غرف المصادر	1 غرفة مصادر	7 غرف مصادر
عدد المختبرات العلمية المؤهلة.	12 مختبر علمي	18 مختبر علمي
الملعب البلدي المكتمل	0	1 ملعب

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الطلاب والطالبات والهيئة التدريسية في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. أهالي الطلاب وذويهم بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة التربية والتعليم، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
انشاء وتنشيط مدرستان في البلدة، (2) مدرسة بمساحات 2500م ² .	SO/EdCP-001	2700	وزارة التربية والتعليم+ وزارة العمل وجهات مانحة.	مالي وفني
إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية.	SO/EdCP-002	450	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
تجهيز غرف مصادر لبعض المدارس القائمة (6) غرف متخصصة.	SO/EdCP-003	300	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
تأهيل مختبرات العلوم والحاسوب في بعض المدارس القائمة بمعدل (6) مختبرات.	SO/EdCP-004	300	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع استكمال الملعب البلدي- تعشيب الملعب.	SO/EdCP-005	57	وزارة الشباب والرياضة	مالي وفني
التكلفة الإجمالية		3807		
المتوفر منها "افتراضا"		207		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- قطع اراضي لبناء المدارس الجديدة.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات المقاولات وشركات استشارية لتنفيذ العطاءات.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثالث:

المجال التنموي	التنمية الاجتماعية
اسم البرنامج	برنامج تحسين جودة التعليم والثقافة.
رقم البرنامج	SO/03

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم في تسهيل العملية التعليمية والتربوية وذلك بالسعي ليس فقط تطوير وصيانة المدارس وبناء مدارس جديدة ومناسبة للطلاب وموائمة لاحتياجات الطلاب ذوي الاعاقة ايضا، بل زاد الاهتمام كذلك في جودة التعليم وضمان حسن مخرجاته وخاصة في التعليم الالزامي، وهذا ساهم في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه وجودة التعليم من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مشاريع الدعم الفني والتقني القائمة.	1	4
عدد المشاريع والأنشطة المقدمة	1	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الطلاب والطالبات والهيئة التدريسية في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. أهالي الطلاب وذويهم بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية.	SO/EdQP-001	150	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الاساسي.	SO/EdQP-002	120	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة.	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				270
المتوفر منها "افتراضا"				0

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- برامج تدريبية وتطويرية لقطاع التعليم وخاصة التعليم الالزامي.

7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني لكن سيتم تحقيق المشاريع والأنشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج من خلال المدارس والمراكز التعليمية المختلفة في بلدة العبيدية.

البرنامج الرابع:

التممية الاجتماعية	المجال التنموي
اسم البرنامج	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية.
رقم البرنامج	SO/04

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم أيضا في تسهيل الخدمات الطبية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة من وزارة الصحة والمؤسسات الطبية الأخرى وذلك بهدف خدمة المرضى من المواطنين والمسافرين عبر البلدة وتقديم الرعاية الطبية والصحية لهم دون عناء. ونظرا لأهمية الخدمات والرعاية الطبية والصحية باعتبارها متطلبات أساسية لمواجهة الحالات المرضية والطوارئ وتوفير الحد الأدنى من الرعاية الطبية للاهالي وذلك بالحرص على توفير وتأهيل البنية التحتية للقطاع الصحي من مراكز رعاية طبية وعيادات صحية، فقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود مركز رعاية صحية أولية بمساحة 500م ² .	0	500م ²
مركز مسقط الصحي المطور	1	2
مركز صحي مؤثث - مركز طبي مسجد الغفار	0	1

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المرضى ممن يتلقون الرعاية الأولية والطوارئ في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. بعض الحالات الطارئة للأشخاص المسافرين من خلال بلدة العبيدية.
3. 15000 نسمة

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إنشاء مركز رعاية صحية أولية بمساحة 500م ² .	SO/HeCP-001	700	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني
تطوير وتوسعة عمل المركز الصحي- مركز مسقط الصحي.	SO/HeCP-002	150	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني
تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	SO/HeCP-003	350	وزارة الصحة والهلال الأحمر الفلسطيني.	مالي وفني
التكلفة الإجمالية		1200		
المتوفر منها "افتراضاً"		350		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- مساحة اضافية من مسجد الغفار وتأثيثها بهدف استخدامها كمركز طبي.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الخامس:

المجال التنموي	التنمية الاجتماعية
اسم البرنامج	برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية.
رقم البرنامج	SO/05

--	--	--	--

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي تساهم أيضا في تسهيل الخدمات الطبية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة من وزارة الصحة والمؤسسات الطبية الاخرى وذلك بهدف خدمة المرضى من المواطنين والمسافرين عبر البلدة وتقديم الرعاية الطبية والصحية لهم دون عناء.

ونظرا لأهمية الخدمات والرعاية الطبية والصحية باعتبارها متطلبات أساسية لمواجهة الحالات المرضية والطوارئ وتوفير الحد الأدنى من الرعاية الطبية للاهالي وذلك بالحرص على توفير وتأهيل البنية التحتية للقطاع الصحي من مراكز رعاية طبية وعيادات صحية، فقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الكادر الطبي الحالي (الحكومي)	10	20
عدد الخدمات الطبية المقدمة (الحكومية)	1	4
برامج الرقابة الصحية	1	3

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربعة سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المرضى ممن يتلقون الرعاية الأولوية والطوارئ في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. بعض الحالات الطارئة للأشخاص المسافرين من خلال بلدة العبيدية.
3. 15000 نسمة

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع زيادة عدد الكادر الطبي بمعدل 10 موظفين.	SO/HeSr-001	120	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني
زيادة عدد الخدمات الطبية والتنوع في الخدمات الطبية بمعدل 3 خدمات جديدة.	SO/HeSr-002	30	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني

	مانحة.			
مشروع الرقابة والتدقيق الصحي.	SO/HeSr-003	12	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني
التكلفة الإجمالية			162	
المتوفر منها "افتراضاً"			3	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- مساحة اضافية من مسجد الغفار وتأثيرها بهدف استخدامها كمركز طبي.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني لكن سيتم تحقيق المشاريع والانشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج من خلال المراكز الطبية والعيادات الصحية في بلدة العبيدية.

رابعاً: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال الادارة والحكم الرشيد: البرنامج الأول:

المجال التنموي	الادارة والحكم الرشيد	اسم البرنامج
اسم البرنامج	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة.	رقم البرنامج
GO/01		

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات بالسرعة والجودة الممكنة وبأقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، ويعتبر المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية متطلب أساسي لتنظيم البلدة أولاً ولتسهيل وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين ثانياً، اضافة الى مشروع التسوية والتخمين ومشروع التسمية والترقيم الذي يساعد في تنظيم الملكيات العامة والخاصة في البلدة، ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين تقديم الخدمات للمواطنين وتنظيم البلدة وتحديد استخدامات الاراضي بشكل أفضل.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المخطط الهيكلي الحالي والمحدث والمصادق عليه.	5631 دونم	6431 دونم
حزمة مشروع التسوية والتخمين/ دونم.	0	1000 دونم
حزمة مشروع التسمية والترقيم	0	1
حزمة مشروع نظم المعلومات الجغرافية	0	1

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المواطنون والمكلفون بحسب سجلات الخدمات المختلفة في بلدة العبيدية بشكل مباشر.
2. 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، سلطة الأراضي، وزارة المالية، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية.	GO/PhSP-001	200	وزارة الحكم المحلي وجهات مانحة.	مالي وفني
مشروع فرز وتسوية الأراضي بمساحة (1000دونم)	GO/PhSP-002	310	سلطة الأراضي وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع التسمية والترقيم	GO/PhSP-003	40	وزارة الحكم المحلي وجهات مانحة.	مالي وفني
مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.	GO/PhSP-004	15	جهات تمويل محتملة	مالي وفني

التكلفة الإجمالية	565
المتوفر منها "افتراضاً"	75

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الكوادر الفنية والإدارية اللازمة للإشراف على التنفيذ متوفرة في البلدية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- دراسات تطويرية.
- المعدات سيكون التنفيذ عبر مقاولين وشركات استشارية.

7. البعد المكاني:

مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

البرنامج الثاني:

المجال التنموي	الادارة والحكم الرشيد
اسم البرنامج	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية.
رقم البرنامج	GO/02

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات بالسرعة والجودة الممكنة وباقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، لذلك لا بد من تطوير البنية التحتية للبلدية وخاصة إنشاء مركز خدمة جمهور وتزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة اضافة الى البرامج المحوسبة المتكاملة وتطوير الموقع الالكتروني للبلدية من أجل الوصول الى مستوى البلدية الالكترونية وذلك بهدف تحسين تقديم الخدمات للمواطنين بشكل أفضل، ولهذا تم اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود مركز خدمة جمهور	0	1
موقع الكتروني مطور ومحدث مع نظام شكاوى.	0	1
وجود معدات للطوارئ- باجر .	0	1
وجود سيارة متعددة الاستخدامات.	2	3
عدد البرامج المحوسبة المتكاملة	0	1

6	3	حزم الاجهزة المكتبية في البلدية.
---	---	----------------------------------

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المواطنون والمكلفون بحسب سجلات الخدمات المختلفة في بلدة العبيدية بشكل مباشر .
2. 15000 نسمة بشكل غير مباشر .

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز .	GO/IDP-001	20	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.	GO/IDP-002	5	ممول محتمل	مالي وفني
توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والازمات- شراء باجر .	GO/IDP-003	34	جهة تمويلية محتملة.	مالي وفني
شراء سيارة متعددة الاستخدامات.	GO/IDP-004	34	جهة تمويلية محتملة.	مالي وفني
توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	GO/IDP-005	25	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني
تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	GO/IDP-006	35	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				153
المتوفر منها "افتراضا"				75

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الكوادر الفنية والإدارية اللازمة للإشراف على التنفيذ متوفرة في البلدية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- دراسات تطويرية.
- المعدات سيكون التنفيذ عبر مقاولين وشركات استشارية.

7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني باستثناء موقع البلدية بحد ذاتها، لكن سيتم تحقيق المشاريع والأنشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج في مقر بلدية العبيدية وخاصة بعد إنشاء مركز خدمة الجمهور .

البرنامج الثالث:

المجال التنموي	الادارة والحكم الرشيد
اسم البرنامج	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.
رقم البرنامج	GO/03

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني البلدة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات بالسرعة والجودة الممكنة وباقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، لذلك لا بد من تطوير مهارات وبناء قدرات موظفي البلدية وأعضاء المجلس البلدي وأعضاء المجلس الشابي في بلدة العبيدية وتفعيل مشاركة المجتمع المحلي وتحقيق المشاركة المجتمعية ومن ثم المساءلة المجتمعية والشفافية وذلك بهدف تحقيق اركان الادارة والحكم الرشيد، ولهذا تم اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
حزمة التدريب وبناء القدرات.	0	4
مأسسة وحدة التخطيط والتطوير في البلدية.	0	2
وجود خطة تنموية محدثة	1	1
حزمة الأنشطة الاقتصادية	0	3

4	1	جودة الموازنات السنوية وواقعيتها وشموليتها
2	0	حزمة تطويرية للجباية
2	0	حزمة تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص.
4	0	حزمة المشاركة المجتمعية
4	0	وجود مجلس شبابي وتنفيذ بعض المبادرات الشبابية.
3	0	وجود خطة افصاح وتواصل
3	0	حزمة الادلة الاجرائية المعدة والمطورة.
2	1	حزمة المعارف وبناء القدرات خاصة في المجال القانوني.
2	0	عدد السياسات ولوائح الانظمة
2	0	حزم التوعوية بمهام ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي.

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. موظفي البلدية وأعضاء المجلس البلدي وأعضاء المجلس الشبابي.
2. المواطنون والمكلفون بحسب سجلات الخدمات المختلفة في بلدة العبيدية بشكل غير مباشر.
3. 15000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة، صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	GO/IDCP-001	10	مجتمعات مزدهرة	مالي وفني

مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	6	GO/IDCP-002	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	9	GO/IDCP-003	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	10	GO/IDCP-004	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	6	GO/IDCP-005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	6	GO/IDCP-006	تفعيل وتطوير فعالية الجبابة وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	3	GO/IDCP-007	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	16	GO/IDCP-008	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	20	GO/IDCP-009	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	6	GO/IDCP-010	تطوير خطط الاتصال وتواصل والإفصاح العام مع المجتمع المحلي
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	10	GO/IDCP-011	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	5	GO/IDCP-012	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي

مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	6	GO/IDCP-013	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية
مالي وفني	مجتمعات مزدهرة	4	GO/IDCP-014	التوعية بأدوار ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.
117			التكلفة الإجمالية	
38			المتوفر منها "افتراضاً"	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الكوادر الفنية والإدارية اللازمة للإشراف على التنفيذ متوفرة في البلدية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- دراسات تطويرية
- المعدات سيكون التنفيذ عبر مقاولين وشركات استشارية.

7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني باستثناء موقع البلدية بحد ذاتها، لكن سيتم تحقيق المشاريع والأنشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج في مقر بلدية العبيدية وخاصة بعد إنشاء مركز خدمة الجمهور.

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى 2018

قائمة المشاريع المقترحة للسنة الأولى 2018

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/01	تعبيد شوارع داخلية بطول 3 كم.	EI/RP-002	250
	شق طرق زراعية بطول 3 كم.	EI/RP-004	30
	إنارة طرق داخلية 40 كم	EI/RP-005	54
	تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم	EI/RP-008	14
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها. EI/02	توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 1 كم.	EI/WP-001	20
برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار ومعالجة المياه العادمة. EI/03	إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (1) محطة.	EI/WWP-003	25
	تأهيل وسقف جزء من سبل مجاري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم.	EI/WWP-004	3333
برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/04 .	عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة إدارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	EI/SWMP-004	2
	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	EI/SWMP-005	3
المجموع الجزئي 3731			
برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة والصناعات. EC/01	بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م ² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص. (دراسات مالية ومخططات هندسية وفنية فقط في العام 2018).	EC/InHP-005	20
المجموع الجزئي 20			
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية SO/02	إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (8) غرفة صفية.	SO/EdCP-002	150
	مشروع استكمال الملعب البلدي- تعشيب الملعب.	SO/EdCP-005	57
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية SO/04	تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	SO/HeCP-003	350
المجموع الجزئي 557			
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة. GO/01	توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية.	GO/PhSP-001	200
	مشروع فرز وتسوية الأراضي بمساحة (1000 دونم)	GO/PhSP-002	310
	مشروع التسمية والترقيم	GO/PhSP-003	40

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000
	مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.	GO/PhSP-004	15
برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية GO/02	إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز.	GO/IDP-001	20
	تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.	GO/IDP-002	5
	توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والازمات- شراء باجر.	GO/IDP-003	34
	شراء سيارة متعددة الاستخدامات.	GO/IDP-004	34
	توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	GO/IDP-005	25
	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	GO/IDP-006	35
برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية. GO/03	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	GO/IDCP-001	10
	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.	GO/IDCP-002	6
	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية	GO/IDCP-003	9
	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	GO/IDCP-004	10
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	GO/IDCP-005	6
	تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.	GO/IDCP-006	6
	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.	GO/IDCP-007	3

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000
	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساواة المجتمعية وأدواتها	GO/IDCP-008	16
	تشكيل وتنفيذ مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	GO/IDCP-009	20
	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي	GO/IDCP-010	6
	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	GO/IDCP-011	10
	تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	GO/IDCP-012	5
	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	GO/IDCP-013	6
	التوعية بأدوار ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.	GO/IDCP-014	4
المجموع الجزئي			835
مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018			5143

ملاحظة: مرفق خارطة شاملة للمشاريع ذات البعد المكاني بشكل مجمل في خارطة توضيحية واحدة.

أولاً: توصيف مشاريع البنية التحتية والمشاريع ذات البعد المكاني:

توصيف مشروع تعبيد شوارع داخلية بطول 3 كم:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: تعبيد شوارع داخلية بطول 3 كم.	الرقم: EI/RP-002	البرنامج: برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/01
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم		العبيدية
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ

موزع على سنوات الخطة. 2018-2021	هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
مدة التنفيذ	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
سنة شهور سنوياً	عملت البلدية منذ تأسيسها على إعادة تأهيل شبكة الطرق الداخلية المدمرة في البلدة، وقد حققت نقلة نوعية في هذا المجال، إلا أن حركة التوسع العمراني السريعة في البلدة تدفع البلدية إلى ضرورة توسيع وتأهيل طرق داخلية جديدة دائماً، إضافة إلى الحاجة إلى تأهيل وتعبيد وإنارة بعض الطرق الداخلية المهمة التي لا تزال غير موسعة، وهذا المشروع يهدف إلى تأهيل وتعبيد وإنارة عدد من الطرق الداخلية المهمة في البلدة مثل طرق الربيعه وأبو سرحان الشنايطة ومسجد ربعي، إضافة إلى مناطق أخرى في البلدة بطول كلي يبلغ 28 وبعرض يتراوح من 6-8م.		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
بنية تحتية مريحة وآمنة من خلال صيانة شبكة الطرق وشق وتعبيد طرق جديدة. ظروف بيئية جيدة من خلال التخلص من مشاكل التلوث المرتبطة بعدم تعبيد هذه الطرق	15000	جميع فئات المجتمع	1. تحسين كفاءة شبكة الطرق الداخلية 2. تسهيل عملية ربط الأحياء السكنية مع بعضها البعض. 3. تحسين الظروف البيئية والجمالية 4. التخلص من المشاكل المتعلقة بالتلوث وتصريف مياه الأمطار في الطرق غير المعبدة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
	178000	من واد النار وصولاً إلى واد العرايس بطول 8.58 وعرض 10 متر	
	11000	من واد العرايس إلى مدرسة درويش بطول 520 وعرض 10 متر	
	61000	من مركز شرطة العبيدية إلى عنقورة ورباح التقاء مع شارع واد العرايس إلى رأس الواد بطول 2900 م وعرض 10 متر	

	250000 دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية التشغيل والصيانة	متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
البلدية ستكون هي المسؤولة عن تشغيل هذه الطرق	☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
البلدية ستكون مسؤولة عن إجراءات الصيانة للمشروع	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد		
	في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، إدراج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
شركة مقاولات وزارة الأشغال	قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. مساهمات محلية 3. وزارة المالية 4. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 5. وزارة الأشغال 6. USAID	بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
1. التلوث والضجيج الناتج بسبب تنفيذ الأعمال. 2. التشويش على حركة السير أثناء تنفيذ الأعمال. 3. زيادة احتمالية حدوث حوادث السير نتيجة زيادة احتمالية القيادة بسرعات	سلبية:	1. تسهيل الظروف البيئية والمعيشية بالنسبة للمواطنين. 2. المساهمة في خلق بيئة مناسبة للاستثمار المحلي

في البلدة.	3. دفع وتشجيع عملية التوسع والتطوير العمراني.	عالية بعد التنفيذ.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
1. عدم توفر التمويل الكافي. 2. اعتراض المواطنين على عملية الاقتطاع لصالح توسيع الطرق.		1. محاولة حشد التمويل الداخلي والخارجي عن طريق البلدية والمواطنين. 2. تنفيذ المشروع على مراحل حسب الإمكانيات المتوفرة. 3. توسيع الطرق حسب مساراتها على المخطط الهيكلي وإتباع القانون. تشكيل لجان أحياء للتنسيق مع البلدية أثناء تنفيذ المشروع من أجل حل المشاكل.

توصيف مشروع شق طرق زراعية بطول 3 كم:

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: شق طرق زراعية بطول 3 كم.		الرقم: EI/RP-004	البرنامج: برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/01.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. قامت البلدية منذ تأسيسها بتنظيم وشق وتعبيد عدد كبير من الطرق الداخلية المهمة في البلدة، وقد قامت البلدية في العام 2007 بتجهيز مخطط هيكلي جديد للبلدة تم تنظيم عدد كبير من الطرق الداخلية الرابطة في محاولة لرفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة، وضمن هذا السياق فإن هذا المشروع يهدف إلى شق العديد من الطرق الزراعية المهمة والحيوية لتسهيل عملية الربط بين الأحياء والأراضي الزراعية في البلدة، بهدف استصلاح الأراضي الزراعية.		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		مدة التنفيذ	
		الأهداف البرنامج/المشروع	
		البلدية العبيدية. موزع على سنوات الخطة. 2021-2018 ثلاثة أشهر	
• تسهيل عملية الربط بين الأحياء والأراضي الزراعية. • استصلاح الأراضي وتشجيع المشاريع الزراعية.		جميع فئات المجتمع.	15000
الأهداف البرنامج/المشروع مهمشة، الخ)		الفئة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات)	العدد المتوقع
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		شبكة طرق زراعية فعالة.	15000

			•
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع		وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية	
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
	10000	1. شق طرق زراعية 10 كم.	
	10000	2. شق طريق زراعي من جسر واد النار مروراً بالحرزيات وصولاً إلى جسر المصري المنارة بطول 4.5 وعرض 6 م.	
	10000	3. شق طريق زراعي من واد العرايس مروراً بأم الطلع وصولاً إلى أم عسله بطول 3.5 كم وعرض 6 م.	
	30000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
كيف؟ البلدية هي المسؤولة عن تشغيل شبكة الطرق في البلدة.		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
من؟ البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
وزارة الزراعة شركة مقاولات		قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. مساهمات محلية 3. وزارة المالية 4. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 5. وزارة الزراعة 6. USAID		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			

الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب مطلوب (حدد): _____	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	1. تقليل المسافات والوقت المطلوب للتنقل بين الأحياء السكنية والمناطق الزراعية.
سلبية:	1. انبعاث الغبار والأتربة نتيجة استخدام هذه الطرق قبل تعبئتها.
	2. استصلاح الأراضي و جعلها أنسب للزراعة و ليس للتعمير و البناء.
	3. عدم ملائمتها للاستخدام من قبل المركبات والمشاة في فصل الشتاء نتيجة عدم قدرة هذه الطرق على تصريف مياه المطر.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
اعتراض أصحاب الأراضي على الاقطاعات لصالح الطرق.	تشكيل لجنة تمثل البلدية والأهالي لحل المشاكل وتطبيق القانون.

توصيف مشروع إنارة طرق داخلية 40 كم:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: انارة طرق داخلية بطول 40 كم.		الرقم: EI/RP-005
البرنامج: برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/01		
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018		
مدة التنفيذ		
6 شهور.	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.	
قامت البلدية منذ تأسيسها بتنظيم وشق وتعبيد عدد كبير من الطرق الداخلية المهمة في البلدة، وقد قامت البلدية في العام 2007 بتجهيز مخطط هيكلي جديد للبلدة تم تنظيم عدد كبير من الطرق الداخلية الرابطة في محاولة لرفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة، وضمن هذا السياق فإن هذا المشروع يهدف إلى شق العديد من الطرق المهمة والحيوية في البلدة التي لا تزال غير مفتوحة تمهيدا لتعبيدها، كما قامت بانارة الشارع الرئيسي كخطوة اولى لانارة باقي		

الطرق الداخلية.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية التنقل بين الأحياء داخل البلدة. - فتح المجال لإنشاء المشاريع الاستثمارية الصغيرة والمتوسطة في الأحياء المستهدفة.	جميع فئات المجتمع.	15000	شبكة طرق داخلية فعالة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)			
انارة طرق داخلية بطول 12 كم		\$54000	
المجموع (بالأرقام)		\$54000	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ شركة كهرباء القدس هي المسؤولة عن تشغيل شبكة الكهرباء في البلدة	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة		بلدية العبيدية	

جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:		1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. بلدية العبيدية	
الموازنة الإنمائية			
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____	
دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	1. تسهيل عملية التنقل بين الأحياء السكنية 2. الحد من الحوادث المرورية 3. الحد من السرقات	سلبية:	انبعاث الغبار والأتربة نتيجة أعمال الحفر لوضع الأعمدة
	4. فسخ المجال لتمديد خطوط الخدمات الأساسية في مناطق جديدة في البلدة وجعلها مؤهلة للتعمير والتطوير.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
1. عدم توفر التمويل الكافي للمشروع. 2. اعتراض الأهالي على دفع رسوم الانارة.		تشكيل لجنة تمثل البداية والأهالي لحل المشاكل وتطبيق القانون.	

توصيف مشروع تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم	الرقم: EI/RP-008	البرنامج: برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/01

خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. قامت البلدية منذ تأسيسها بتنظيم وشق وتعبيد عدد كبير من الطرق الداخلية المهمة في البلدة، وقد قامت البلدية في العام 2007 بتجهيز مخطط هيكلي جديد للبلدة تم تنظيم عدد كبير من الطرق الداخلية الرابطة في محاولة لرفع كفاءة شبكة الطرق الداخلية في البلدة، وضمن هذا السياق فإن هذا المشروع يهدف إلى تأثيث بعض هذه الشوارع من خلال توفير مقاعد ودهان وسياج ... الخ		العبيدية		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
		3 شهور.		
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• تسهيل عملية التنقل بين الأحياء داخل البلدة.		جميع فئات المجتمع.	15000	تأثيث شبكة طرق داخلية.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية				
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
تأثيث بعض الشوارع بـ (إنارة، 7 مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 20 كم		\$14000		
المجموع (بالأرقام)		\$14000		
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة		

☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني كيف؟ البلدية وشركة رويال	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
من؟ البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة	بلدية العبيدية
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	شركة رويال
الموازنة الإنمائية	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____
دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية: تسهيل عملية التنقل بين الأحياء السكنية	سلبية: انبعاث الغبار والأتربة نتيجة أعمال تنفيذ المشروع
الحد من الحوادث المرورية	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
عدم توفر التمويل الكافي للمشروع.	تشكيل لجنة تمثل البلدية والأهالي لحل المشاكل وتطبيق القانون.

توصيف مشروع توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10 كم. (تنفيذ جزء من المشروع بطول 1 كم في العام 2018):.

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: توسيع وتأهيل شبكة المياه بطول 10 كم. (تنفيذ جزء من المشروع بطول 1 كم في العام 2018).		الرقم: EI/WP-001	البرنامج: برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها. EI/02
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
موزع على سنوات الخطة. 2018-2021			
مدة التنفيذ	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
موزع على سنوات الخطة. 2018-2021	تم ربط البلدة بشبكة المياه في العام 1989، وتم مع الوقت عمل توسيعات وربط الأحياء الجديدة التي يتم إنشاؤها شيئاً فشيئاً، ومع مرور الوقت أصبحت المقاطع التي تم تمديدتها سابقاً قديمة ومهترئة، وقامت البلدية بالتعاون مع الحكومة اليابانية ومؤسسة أنيرا بإعادة تأهيل ما يقارب 14 كم، وهذا المشروع يهدف إلى إعادة تأهيل المقاطع الفرعية الباقية والبالغ طولها 26 كم، والخط الرئيسي المغذي لشبكة المياه والبالغ طوله 12 كم.		
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تقليل نسبة الفاقد في الشبكة. - التخلص من الأضرار التي تحدث للبنية التحتية نتيجة تسرب المياه.	جميع فئات المجتمع.	5000	زيادة كمية المياه المتاحة للاستخدام. تقليل 4/3" معنق طاع المياه عن الأحياء المرتفعة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
خطوط 4/3" مع كل ما يلزم بطول 1 كم في العام 2018		20000	
خطوط 4/3" مع كل ما يلزم بطول 1 كم في العام 2019		20000	
خطوط 2" مع عمل كل ما يلزم بطول 8 كم في الاعوام 2012-2019		110000	
المجموع (بالأرقام)		150000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	

☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني كيف؟ من خلال شعبة المياه في البلدية	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ تخفيض نسبة الفاقد بمعدل 3% على الأقل.	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة شعبة المياه	التنفيذ سيكون من خلال شركة مقاولات.
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الربحية.	1. ANERA 2. الممثلة اليابانية 3. USAID 4. صندوق تطوير وإقراض البلديات.
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	1. تقليل تكاليف الحصول على المياه في الأحياء المستهدفة. 2. خفض نسبة الفاقد نتيجة تسرب المياه عبر الشبكة القديمة. 3. تقليل نسب الإصابة بالأمراض الناتجة عن استخدام مياه غير موثوقة المصدر.
سلبية:	1. التلوث والضجيج الناتج عن تنفيذ الأعمال. 2. التشويش على حركة السير أثناء فترة التنفيذ.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
احتمال وجود تمويل من الممثلة اليابانية لإعادة تأهيل جزء من الشبكة ولكن هذا مبلغ التمويل غير كافٍ \$103000 في سنة 2018.	1. السعي الذاتي لدى الجهات المانحة للحصول على تمويل. 2. جمع مساهمات محلية من المواطنين في الأحياء المستهدفة للمشاركة في تنفيذ المشروع.

توصيف مشروع إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة، تنفيذ وإنشاء محطة واحدة في العام 2018.

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء محطات معالجة المياه العادمة، (2) محطة. تنفيذ وإنشاء محطة واحدة في العام 2018.		الرقم: EI/WWP-003	البرنامج: برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة. EI/03
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يعتمد السكان في الغالب على الحفر الامتصاصية للتخلص من المياه العادمة، مما يؤدي إلى حدوث تلوث للتربة والبيئة، ويؤدي كذلك إلى حدوث كثير من الإشكاليات بين المواطنين نتيجة تسرب المياه العادمة من هذه الحفر إلى الملكيات الخاصة، عدا عن الضرر الكبير الذي تحدثه هذه الطريقة بالمياه الجوفية على المدى البعيد، وهذا المشروع سيؤدي إلى حل جميع هذه المشاكل، إضافة إلى توفير كميات مياه معالجة يمكن استخدامها في المنشآت الصناعية القائمة في البلدة. حيث يغطي هذا المشروع ما نسبته 10% من مساحة المخطط الهيكلي، وقد قامت البلدية بتجهيز دراسة أولية لهذا المشروع بهدف تقديمه للجهات المانحة للحصول على تمويل.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
موزع على سنوات الخطة. 2018 - 2021			
مدة التنفيذ			
موزع على سنوات الخطة. 2018 - 2021			
الأهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
1. توفير وسيلة آمنة وغير مكلفة للتخلص من المياه العادمة. 2. تحسين الظروف البيئية للمواطنين.	جميع فئات المجتمع	15000	ظروف بيئية جيدة من خلال توفير نظام صرف صحي
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
إنشاء محطات معالجة عدد (1) في العام 2018		25000	إجراء دراسة الجدوى

الحصول على التراخيص اللازمة تقييم الأثر البيئي	25000	انشاء محطات معالجة عدد (1) في العام 2019
	50000 دولار	المجموع (بالأرقام)
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
ستكون البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل المشروع وتقديم الخدمة بعد استحداث قسم مسؤول		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني
ستكون البلدية كذلك هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة. بعد استحداث قسم مسؤول		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد		شراء قطع أراضي لإقامة محطات الضخ ومحطة التنقية.
		في حالة كان المشروع ذا بعد مكاني، أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
شركة مقاولات		قسم الهندسة
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
1. بنك التنمية الألماني 2. الاتحاد الأوروبي 1. USAID 3. JICA 4. ANERA		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تأهيل طاقم متخصص في البلدية لإدارة وتشغيل المشروع.		الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب		

الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	1. تحسين الظروف البيئية في البلدة. 2. معالجة مشكلة تلوث التربة والمياه الجوفية. 3. التخلص من الإشكاليات الاجتماعية التي تسببها الحفر الامتصاصية.	سلبية:	1. إحداث أضرار في شبكة الطرق الداخلية. 2. التلوث والضجيج والإزعاج الناتج بسبب تنفيذ الأعمال. 3. التشويش على حركة السير في الشوارع أثناء مرحلة التنفيذ.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم توفر التمويل المطلوب.		البحث عن مصدر لتمويل المشروع من خلال النشاط الذاتي للبلدية ومن خلال المؤسسات الرسمية ذات العلاقة.	
معيقات من الجانب الإسرائيلي.		التسيق مع الارتباط الفلسطيني والمؤسسات ذات العلاقة	
عدم توفير قطعة الأرض لمحطة المعالجة		محاولة استملاك قطعة أرض في مكان مناسب بما يمنحه القانون لصالح المنفعة العامة.	

توصيف مشروع تأهيل وسقف جزء من سيل مجاري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم:

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: تأهيل وسقف جزء من سيل مجاري المياه العادمة في وادي النار بطول 7 كم.		الرقم: EI/WWP-004	البرنامج: برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة. EI/03
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يمر من أراضي العبيدية خط مجاري وادي النار، مما يؤدي إلى حدوث تلوث للتربة والبيئة وانتشار الحشرات وبالتالي انتشار الامراض، عدا عن الروائح الكريهة الصادرة عن خط المجاري المكشوف، وهذا المشروع سيؤدي إلى حل جميع هذه المشاكل.		العبيدية	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		موزع على سنوات الخطة. 2018 - 2021	
		مدة التنفيذ	
		موزع على سنوات الخطة. 2018 - 2021	
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	

1. توفير وسيلة آمنة وغير مكلفة للتخلص من المياه العادمة. 2. تحسين الظروف البيئية للمواطنين.	جميع فئات المجتمع	15000	ظروف بيئية جيدة من خلال توفير نظام صرف صحي
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
سقف جزء من سيل مجاري وادي النار بطول 7 كم	3333000	1. إجراء دراسة الجدوى 2. الحصول على التراخيص اللازمة 3. تقييم الأثر البيئي	
المجموع (بالأرقام)	333300 دولار		
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		1. ستكون البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل المشروع وتقديم الخدمة بعد استحداث قسم مسؤول	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		2. ستكون البلدية كذلك هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة. بعد استحداث قسم مسؤول	
شراء قطع أراضي لإقامة محطات الضخ ومحطة التنقية.		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذا بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة		شركة مقاولات	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	

1. بنك التنمية الألماني 2. الاتحاد الأوروبي 3. USAID 4. JICA 5. ANERA		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	
2. هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تأهيل طاقم متخصص في البلدية لإدارة وتشغيل المشروع.		الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب			
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
1. إحداث أضرار في شبكة الطرق الداخلية. 2. التلوث والضجيج والإزعاج الناتج بسبب تنفيذ الأعمال. 3. التشويش على حركة السير في الشوارع أثناء مرحلة التنفيذ.		سلبية:	1. تحسين الظروف البيئية في البلدة. 2. معالجة مشكلة تلوث التربة والمياه الجوفية. 3. التخلص من الإشكاليات الاجتماعية التي تسببها الحفر الامتصاصية.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
البحث عن مصدر لتمويل المشروع من خلال النشاط الذاتي للبلدية ومن خلال المؤسسات الرسمية ذات العلاقة.		عدم توفر التمويل المطلوب.	
التنسيق مع الارتباط الفلسطيني والمؤسسات ذات العلاقة		معيقات من الجانب الإسرائيلي.	
محاولة استملاك قطعة أرض في مكان مناسب بما يمنحه القانون لصالح المنفعة العامة.		عدم توفير قطعة الأرض لمحطة المعالجة	

توصيف مشروع عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة ومشروع زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.

ملخص برنامج/مشروع		
البرنامج: برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/04 .	رقم المشروع الاول: EI/SWMP-004 رقم المشروع الثاني: EI/SWMP-005	اسم البرنامج/المشروع: عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلب اسم البرنامج/المشروع: زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية

خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		العبيدية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		ثلاثة شهور	
تقوم البلدية بتقديم خدمة جمع النفايات الصلبة بواسطة سيارة قديمة بسعة 5 طن فقط، وتقوم بالتخلص من هذه النفايات في المكب المقام على قطعة الأرض المستأجرة من قبل البلدية في منطقة القرن، إلا أن هذه العملية تتم بشكل عشوائي دون اعتبار الظروف البيئية ودون مراعاة الملكيات الخاصة المحيطة، وهذا المشروع يهدف إلى ايجاد وعي مجتمعي حول ادارة النفايات وكذلك عمل دراسة مالية لخفيض تكلفة ادارة الخدمات.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• تحسين خدمة جمع النفايات في البلدة.	جميع فئات المجتمع.	15000	تحسين الظروف البيئية من خلال توفير سيارة حديثة لجمع النفايات.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتها سابقا لهذا البرنامج/المشروع	
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	
عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة.		2000	
زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.		3000	
المجموع (بالأرقام)		5000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل السيارة.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ من خلال شعبة الصحة والموظفين المسؤولين عن الصحة بشكل مباشر.	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	

في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
شعبة الصحة	مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	مجلس الخدمات المشترك.
تكاليف تنفيذ المشروع ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	1- تخفيض تكلفة خدمة إدارة النفايات. 2- خلق وعي مجتمعي حول خدمة إدارة النفايات.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
1.	

توصيف مشروع بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص.
(دراسات مالية ومخططات هندسية وفنية فقط في العام 2018).

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب وتشغيل مجمع تجاري بمساحة 1500م ² بالشراكة مع المستثمرين في القطاع الخاص. (دراسات مالية ومخططات هندسية وفنية فقط في العام 2018).	الرقم: EC/InHP-005	البرنامج: برنامج الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والتجارة والصناعات. EC/01

مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يوجد في البلدة عدد من المؤسسات الأهلية التي تعنى بقطاعات المجتمع المحلي المختلفة مثل الجمعية الخيرية، والنادي الرياضي، والجمعية الزراعية، إلا أن البلدة لا زالت تفتقر إلى عدد من المؤسسات التي تعنى بالقطاعات الأخرى مثل المرأة والطفل والمراكز التجارية، حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير المقرات المناسبة لاحتضان الجمعيات والمراكز الخاصة بهذه القطاعات.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
موزع على سنوات الخطة. 2018-2021			
مدة التنفيذ	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يوجد في البلدة عدد من المؤسسات الأهلية التي تعنى بقطاعات المجتمع المحلي المختلفة مثل الجمعية الخيرية، والنادي الرياضي، والجمعية الزراعية، إلا أن البلدة لا زالت تفتقر إلى عدد من المؤسسات التي تعنى بالقطاعات الأخرى مثل المرأة والطفل والمراكز التجارية، حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير المقرات المناسبة لاحتضان الجمعيات والمراكز الخاصة بهذه القطاعات.		
موزع على سنوات الخطة. 2015-2018			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
توفير العناية الاجتماعية المطلوبة للقطاعات الحساسة من قطاعات المجتمع المحلي. توفير عناء السفر للمواطنين.	15000	كافة المواطنين	• توفير مقرات للجمعيات التي تعنى بقطاعات المرأة والطفل والمراكز التجارية. • زيادة الوعي المجتمعي بضرورة توفير العناية المطلوبة بهذه القطاعات. • الحد من تكاليف السفر لمراكز المدن المحيطة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
	20000	اعداد الدراسات الفنية والمالية والمخططات الهندسية، (دراسات مالية ومخططات هندسية وفنية فقط في العام 2018).	
	630000	بناء مجمع خدمات مكون من ثلاث طوابق بمساحة إجمالية تبلغ 2100 م ² .	
	350000	تنفيذ أعمال التشطيب والأعمال الخارجية.	

المجموع (بالأرقام)		1000000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة
☒ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		سيسلم المبنى للجمعيات الخاصة بكل قطاع من القطاعات لتشغيله وللتجار في المراكز التجارية.
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ 20000 \$ سنوياً.
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة		شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية		1. USAID 2. القطاع الخاص 3. صندوق تطوير وإقراض البلديات 4. Global Communities
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	1. توفير مقرات للجمعيات التي تعنى بالقطاعات الاجتماعية المستهدفة.	سلبية:
	2. توجيه اهتمام المجتمع المحلي إلى ضرورة الاهتمام بهذه القطاعات.	
	3. الحد من تكاليف السفر للمواطنين.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
1. عدم توفر التمويل المطلوب.		1. تنفيذ المشروع على مراحل.

2. عدم قدرة المؤسسات على تغطية تكاليف الصيانة و التشغيل.	2. التقدم للجهات المانحة بطلب لتمويل المشروع أو أجزاء منه.
	3. تحفيز المجتمع المحلي بهدف المساهمة في إنجاز هذا المشروع.

توصيف مشروع إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية، تنفيذ جزء من المشروع بمعدل (8) غرف صفية في العام 2018.

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: اضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق بمعدل (20) غرفة صفية، تنفيذ جزء من المشروع بمعدل (8) غرف صفية في العام 2018.		الرقم: SO/EdCP-002	
البرنامج: برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية SO/02			
مكان التنفيذ		خلفية عن البرنامج/المشروع	
العبيدية.		العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2021-2018			
مدة التنفيذ			
2021- 2018		ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.	
		بالرغم من وجود ما يزيد عن 10 مدارس، إلا أن البلدة بحاجة إلى بناء مدرسة كل عام، في ظل الزيادة السكانية، وهذا واضح من خلال عدد الطلاب المسجلين للصف الأول إذ يتم تسجيل ما يزيد عن 700 طالب للصف الأول الأساسي في كل عام وهذا العدد من الطلاب يحتاج إلى 15 غرفة صفية، وتجدر الإشارة إلى أنه يوجد ما يزيد عن 16 غرفة صفية مستأجرة، كما يوجد العديد من الغرف الصفية السيئة والتي لا تتناسب والمعايير الخاصة في الغرف الصفية.	
أهداف البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة،	العدد المتوقع
الأهداف التنموية التي يعمل			

على تحقيقها		(الخ)	
مرافق تعليمية مناسبة.	1920	طالبات ومعلمات المدرسة.	- تحسين مستوى التعليم في البلدة. - التسهيل على الطلبة. - الحد من تكاليف السفر للطلبة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلبات سابقا لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
التنسيق مع وزارة التربية بخصوص توفير الكادر التعليمي.	20000	تجهيز المخططات الهندسية والإشراف.	
	130000	إضافة غرف صفية في بعض المدارس بمعدل (8) غرف صفية خلال العام 2018.	
	300000	إضافة غرف صفية في بعض المدارس بمعدل (12) غرفة صفية خلال الأعوام 2021-2019	
	450000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
مديرية التربية والتعليم مسؤولة عن التشغيل والمعلمين.		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
قسم الهندسة في البلدية هو المسؤول عن صيانة المبنى.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
وزارة التربية والتعليم. شركة مقاولات.		قسم الهندسة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. الهلال الأحمر الإماراتي. 2. وزارة التربية والتعليم.		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	

الموازنة الإنمائية.		3. الممثلة اليابانية.
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		4. تمويل محلي (متبرع بقطعة الأرض). هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____	
دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	• تحسين مستوى التعليم في البلدة. • التسهيل على الطلبة من خلال بناء مدارس قريبة من منطقة سكنهم. • الحد من تكاليف السفر للطلبة.	• قلع بعض أشجار الزيتون المثمرة
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
الشارع المؤدي إلى الموقع غير معبد.	التقدم للوزارة والجهات المانحة بطلب للحصول على تمويل لمشروع تعبيد الشارع.	

توصيف مشروع استكمال الملعب البلدي- تعشيب الملعب:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: مشروع استكمال الملعب البلدي- تعشيب الملعب.	الرقم: SO/EdCP-005	البرنامج: برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق الرياضية SO/02
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018		
مدة التنفيذ	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية	
ثلاثة أشهر سنوياً		

أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. المشروع هو عبارة عن إنشاء ملعب رياضي ترفيهي اجتماعي في العبيدية، حسب المواصفات الدولية، ويهدف المشروع بشكل رئيسي إلى توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية المتنوعة في مكان مؤهل لذلك بما يتناسب مع أهداف البلدية في بناء جيل قوي كما أن إنشاء الملعب الرياضي يعتبر محضناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية لأهالي المنطقة وخصوصاً الأطفال بحيث تكون أرضية الملعب المكان الآمن والمناسب لتنفيذ تلك الأنشطة.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية. • إنشاء ملعب رياضي بحيث يعتبر محضناً ومكاناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية. 3.	جميع فئات المجتمع، وخاصة فئة الشباب.	115000	1. تطوير الاقتصاد المحلي والمساهمة في زيادة معدل الإنتاج الفردي. 2. دعم وتشجيع المواطنين على ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
استكمال تشييد ملعب بمواصفات دولية بكافة تجهيزاته من مدرجات		\$57000	تحضير دراسة تقييم الأثر الاقتصادي والبيئي للمشروع
المجموع (بالأرقام)		57000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ البلدية والنادي الرياضي مسؤولاً عن تشغيل وصيانة الملعب.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ 40000	

في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة	1. وزارة الرياضة والشباب 2. نادي شباب العبيدية 3. شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	1. الصناديق العربية والبنك الإسلامي للتنمية 2. وزارة الرياضة والشباب 3. الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	* توفير البيئة المناسبة للأطفال والشباب والتي تساعدهم على ممارسة أنشطتهم الرياضية والثقافية والترفيهية. 2. * إنشاء الملعب الرياضي يعتبر محضناً ومكاناً آمناً لجميع الأنشطة الرياضية والترفيهية والثقافية.
تقليل نسبة البطالة	
المساهمة في تطوير الاقتصاد المحلي.	
رفع مستوى المعيشة للسكان	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
1. عدم توفر التمويل المطلوب.	2. تنفيذ المشروع على مراحل.

3. تنفيذ المشروع بالشراكة مع القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة.	
4. محاولة اختيار مناطق بعيدة عن البيوت السكنية لتنفيذ المشروع.	3. اعتراض المواطنين في الأماكن القريبة على تنفيذ المشروع

توصيف مشروع تأثيث مركز طبي مسجد الغفار- جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني:

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: تأثيث مركز طبي مسجد الغفار - جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.		الرقم: SO/HeCP-003	البرنامج: برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية/04 SO
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. يقوم مركز مسقط الصحي التابع لوزارة الصحة بتقديم الخدمات الطبية اللازمة للمواطنين، وقد تم الانتهاء من بناء وتشطيب مقر المركز الصحي في البلدة بمساحة تبلغ حوالي 650م وفق مواصفات ومعايير ممتازة، إلا أن الخدمات الطبية في المركز ما زالت بحاجة إلى مزيد من التطوير، لذلك تم بناء مسجد ومركز طبي الغفار لتحسين الخدمات الطبية في البلدة، حيث يهدف هذا المشروع إلى الارتقاء بمستوى الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين بالإضافة إلى تزويد المركز ببعض الأجهزة الطبية الضرورية التي لا زالت غير متوفرة.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2018			
مدة التنفيذ			
2018			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
توفير خدمات طبية لائقة للمواطنين.	15000	جميع المواطنين	- تحسين مستوى الخدمات الطبية المقدمة في المركز الصحي. - زيادة عدد التخصصات الطبية المتوفرة في المركز. - زيادة عدد ساعات الدوام الرسمي وجعل خدمات الطوارئ متوفرة على مدار الساعة. - توفير الأدوية الضرورية في صيدلية المركز بأسعار مخفضة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	

توفير أجهزة ومعدات طبية.	350000	التنسيق مع وزارة الصحة لتوفير الكادر البشري اللازم.
المجموع (بالأرقام)	350000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	وزارة الصحة هي المسؤولة عن تشغيل المركز الصحي.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	وزارة الصحة هي المسؤولة عن أعمال الصيانة المتعلقة بالمبنى والمعدات الطبية.	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ \$50000	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
	شركة مقاولات	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	1. وزارة الصحة. 2. امير ابو غزالة. 3. الهلال الأحمر الفلسطيني.	
تكاليف تنفيذ المشروع	☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	1. توفير المزيد من التخصصات الطبية المتاحة للمواطنين في المركز.	سلبية: لا يوجد
	2. توفير خدمة الولادة الآمنة على مدار الساعة.	
	1. توفير المزيد من الأجهزة الطبية في المركز لخدمة	

		المواطنين.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
3. تنفيذ المشروع على مراحل.		2. عدم القدرة على تغطية الكادر الطبي لإدارة المشروع.	

ثانياً: توصيف برامج ومشاريع الإدارة والحكم الرشيد- البنى التحتية والتطوير المؤسسي للبلدية خلال الاعوام (2021-2018):

توصيف المشاريع الخاصة ببرنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وأنشطة مدرجة في مجال تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات وتنظيم البلدة.	الأرقام: (GO/PhSP-001, GO/PhSP-004)	البرنامج: برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم البلدة، GO/01.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
بلدة العبيدية/ بلدية العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
موزع على سنوات الخطة. 2021-2018		
مدة التنفيذ		
أربع سنوات	المساحة الاجمالية للبلدة 92026 دونم ومساحة المخطط الهيكلي 5631 دونم دون وجود تسوية والبلدية لديها مخطط فيزيائي (هيكلي) مصادق عليه منذ 2007 ويشمل مناطق (أ) و(ب)، وهناك حاجة الى تحديثه ومطلوب لتحديث المخطط بعض صورة جوية، المساعدات والاستشارات الفنية اضافة الى الموافقات اللازمة من الجهات ذات العلاقة، وأنشطة مجتمعية ومشاركة المجتمع المحلي في عمليات التحديث (لتخفيف الاعتراضات) وتقييم الوضع الحالي، وكذلك الحاجة الى اجهزة مكتبية ومعدات وانظمة مثل GIS وGPS.	

لا يوجد نظام GIS في البلدية رغم وجود موظفين يمكنهم العمل على هذا النظام، مع المزيد من التدريب والتأهيل الفني وبناء القدرات، تراخيص الابنية. واصدار رخص البناء. جمع النفايات الصلبة وترحيلها من خلال البلدية (مجلس العبيدية لجمع النفايات كان ذلك سابقا حيث تم اغلاق المكب القديم، اما حاليا فيتم بشكل مشترك من خلال مجلس النفايات الصلبة). (التخطيط المكاني والطرق والسلامة والصحة مع وزارة الصحة - تنظيم أعمال الترفيه- الدفاع المدني مع الدفاع المدني- التعليم مع وزارة التربية والتعليم - بيع الأراضي وشق الطرق - خدمة المقابر مع الاهالي- الحرف والصناعات مع وزارة الصحة والاقتصاد - التخطيط - المواصلات مع وزارة المواصلات) مقدمة من قبل البلدية وبجودة جيدة وتم العمل على تحسينها خلال الأعوام الثلاثة السابقة، لا يوجد في البلدية نظام GIS والبلدية بحاجة إلى نظام GIS			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	1. أساليب عمل أكثر فعالية. 2. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلبا سابقا لهذا البرنامج/المشروع	
توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتحديد استعمالات الأراضي. (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 800 دونم إضافية.	GO/PhSP-001	200000	تحضير وثائق العطاء
مشروع فرز وتسوية الاراضي بمساحة (1000	GO/PhSP-	310000	

		002	دونم
	40000	GO/PhSP-003	مشروع التسمية والترقيم
	15000	GO/PhSP-004	مشروع إنشاء قاعدة بيانات جغرافية GIS وتكاملها مع الانظمة المحوسبة في البلدية.
	565000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
شركة مقاولات.		أكافة الأقسام في البلدية	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. وزارة الحكم المحلي. 3. USAID		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب		الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			

ايجابية:	1- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:
	2- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	
	3- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

توصيف المشاريع الخاصة ببرنامج تطوير البنية التحتية للبلدية:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وأنشطة مدرجة في مجال تطوير البنية التحتية للبلدية.	الارقام: (GO/IDP-001, GO/IDP-006)	البرنامج: برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية، GO/02.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
بلدية العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. لا يوجد في البلدية مركز خدمة جمهور، لكن هناك مقترح انشاء مركز خدمة جمهور في البلدية من قبل صندوق تطوير واقرض البلديات. ليس هناك نظام شكاوى بسبب عدم وجود مركز خدمة جمهور، لكن يتم استقبال الشكاوى بأكثر من طريقة مثل زيارة البلدية وعرض الشكاوى أو من خلال نموذج الشكاوى اليدوي. هناك نظام محوسب خاص بخدمة النفايات وهو خاص بمجلس النفايات الصلبة ويمكن للبلدية الدخول الى هذا النظام ومتابعة الشكاوى الخاصة بالنفايات في المدينة وايجاد الحلول المناسبة من خلال هذا النظام	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
موزع على سنوات الخطة. 2021-2018		
مدة التنفيذ		
أربع سنوات		

المحوسب.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	3. أساليب عمل أكثر فعالية. 4. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل مطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز.	GO/IDP-001	20000	تحضير وثائق العطاء
تطوير الموقع الإلكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الإلكترونية للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى.	GO/IDP-002	5000	
توفير المعدات والمستلزمات الخاصة بإدارة الكوارث والازمات- شراء باجر.	GO/IDP-003	34000	
شراء سيارة متعددة الاستخدامات.	GO/IDP-004	34000	
توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	GO/IDP-005	25000	
تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	GO/IDP-006	35000	

المجموع (بالأرقام)		153000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
أكافة الأقسام في البلدية	شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	4. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 5. وزارة الحكم المحلي. 6. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	4- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:
	5- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	
	6- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	

توصيف المشاريع الخاصة ببرنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وأنشطة مدرجة في مجال بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	الارقام: (GO/IDCP-001, GO/IDCP-014)	البرنامج: برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية، GO/03.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
بلدية العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. ليس هناك وظيفة مسؤول الموارد البشرية، ولكن مدير البلدية هو المكلف بهذه الوظيفة، ليس هناك نظام محوسب لإدارة الموارد البشرية، ليس هناك ادلة اجرائية لإدارة الموارد البشرية، وما يتم استخدامه فقط هو نظام الهيئات المحلية. هناك نموذج لتقييم أداء الموظفين، لكن غير مستخدم ولا تقوم البلدية بعملية تقييم الاداء، باستثناء تقديم بعض التوصيات الخاصة بأداء الموظفين من قبل المدير المباشر للموظف. البلدية بحاجة إلى تدريبات ودعم فني أكثر في مجالات: تدريبات قصيرة - دعم ومساندة. البلدية بحاجة إلى تطوير نظام إدارة الموارد البشرية وتقييم الأداء MIS من خلال (أنوات ومعدات لتحسين تقديم الخدمات - اثاث- نظام توثيق للإجراءات تشمل تدفق الخدمة، الاتصال والتواصل، نظام أرشفة وتخزين للسجلات، إدارة مالية، إلخ ونظام محوسب لإدارة الموارد البشرية).	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
موزع على سنوات الخطة. 2021-2018		
مدة التنفيذ		
أربع سنوات		

البلدية بحاجة إلى تدريبات خاصة بإدارة البلدية حسب الأولوية التالية في مجالات (إدارة المصروفات والإيرادات - الفوترة الإلكترونية وبرامجها - تخطيط ودارة المشاريع - نظم المعلومات) كما هي بحاجة إلى التدريب في مجال التمويل وكتابة مقترحات المشاريع والبلدية بحاجة إلى تدريبات خاصة بالتواصل مع المواطنين لطواقمها العاملة ومجلسها البلدي حسب الأولوية التالية (الاتصال والتواصل الاجتماعي، حملات نشر المعلومات، المشاركة المجتمعية، الشفافية والإفصاح) وتدريب على أنظمة GIS من أجل تفعيل هذه الوحدة في البلدية.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	5. أساليب عمل أكثر فعالية. 6. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	
تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والإدارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	GO/IDCP-001	10000	تحضير وثائق العطاء
مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة.	GO/IDCP-002	6000	
تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية	GO/IDCP-003	9000	
تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	GO/IDCP-	10000	

		004	
	6000	GO/IDCP-005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.
	6000	GO/IDCP-006	تفعيل وتطوير فعالية الجبائية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون.
	3000	GO/IDCP-007	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.
	16000	GO/IDCP-008	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها
	20000	GO/IDCP-009	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم
	6000	GO/IDCP-010	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي
	10000	GO/IDCP-011	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).
	5000	GO/IDCP-012	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي
	6000	GO/IDCP-013	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية
	4000	GO/IDCP-014	التوعية بأدوار ومسؤوليات اعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.
	117000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	

في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
أكافة الأقسام في البلدية		شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.		7. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 8. وزارة الحكم المحلي. 9. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	7- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:	
	8- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.		
	9- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	

توصيف مشروع إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز:

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج/المشروع: إنشاء/ تعديل وتشطيب وتشغيل مركز خدمة الجمهور وتوعية المواطنين بوظائف وأهمية المركز.	الرقم: GO/IDP-001	البرنامج: برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية GO/02	
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. تقوم البلدية بتقديم خدماتها للمواطنين وفق الطرق التقليدية، من خلال التقدم بشكل مباشر بطلب للحصول على خدمة معينة، ويهدف هذا المشروع إلى إنشاء مركز خدمات جمهور يمكن المواطنين من التقدم للبلدية بطلبات الحصول على الخدمات بشكل سهل وميسر وفي أقصر فترة زمنية ممكنة، دون الحاجة إلى مراجعة أكثر من قسم أو موظف.		العبيدية.	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		موزع على سنوات الخطة. 2018-2015	مدة التنفيذ
		ثلاثة أشهر	
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	7. أساليب عمل أكثر فعالية. 8. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على

منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.			• تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)	
تحضير وثائق العطاء	11500	تجهيز البنية التحتية المطلوبة لإنشاء مركز الخدمات في مقر البلدية.	
	8500	تزويد المركز بالتجهيزات اللوجستية والبرمجيات المطلوبة للتشغيل.	
	20000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
ستكون البلدية هي المسؤولة عن تشغيل المركز.		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
أكافة الأقسام في البلدية		شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.		10. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 11. وزارة الحكم المحلي. 12. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			

الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
ايجابية:	1. تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:	
	2. تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.		
	3. تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.		
	4. تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم ملائمة مقر البلدية حالياً لإنشاء مركز خدمات الجمهور، خصوصاً فيما يتعلق بالمعاقين.		عمل التعديلات الفنية الضرورية التي تتناسب مع المواصفات المطلوبة، التي تمكن ذوي الاحتياجات الخاصة من الوصول للمركز ببسر وسهولة.	

توصيف مشروع شراء سيارة متعددة الاستخدامات:

ملخص برنامج/مشروع			
اسم البرنامج /المشروع: شراء سيارة متعددة الاستخدامات.		الرقم: GO/IDP-004	
البرنامج: برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية GO/02.			
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع		
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2018			
مدة التنفيذ	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
ثلاثة شهور	تقوم البلدية بتقديم الخدمات للمواطنين، حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير سيارة حديثة لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين		
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة،	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على

تحقيقها		(الخ)	
تحسين الظروف البيئية من خلال توفير سيارة حديثة لجمع النفايات.	15000	جميع فئات المجتمع.	• تحسين خدمة جمع النفايات في البلدة.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
	34000	سيارة حديثة.	
	34000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
كيف؟ البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل السيارة.		☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
من؟ من خلال شعبة الصحة والموظفين المسؤولين عن الصحة بشكل مباشر.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة		شعبة الصحة	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
مجلس الخدمات المشترك.		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		تكاليف تنفيذ المشروع ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____		الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب			
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			

إيجابية:	1. خدمة المواطنين بشكل أفضل. 2. تسهيل مهمات موظفي البلدية.	سلبية:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
2. توفر التمويل لشراء السيارة. 3. توفر التمويل للصيانة.		

ثانياً: توصيف مشاريع أخرى محتملة خلال العام 2018:

توصيف مشروع: توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: توفير سيارة خاصة بجمع النفايات.	الرقم: EI/SWMP-001	البرنامج: برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/04 .
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018		
مدة التنفيذ		
ثلاثة شهور	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. تقوم البلدية بتقديم خدمة جمع النفايات الصلبة بواسطة سيارة قديمة بسعة 5 طن فقط، وتقوم بالتخلص من هذه النفايات في المكب المقام على قطعة الأرض المستأجرة من قبل البلدية في منطقة القرن، إلا أن هذه العملية تتم بشكل عشوائي دون اعتبار الظروف البيئية ودون مراعاة الملكيات الخاصة المحيطة، وهذا المشروع يهدف إلى توفير سيارة حديثة بحجم 8 كوب، لنقل النفايات إلى المكب	

المركزي في منطقة المنية، بالإضافة إلى توفير 280 حاوية إضافية، بسعة كوب.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• تحسين خدمة جمع النفايات في البلدة.	جميع فئات المجتمع.	15000	تحسين الظروف البيئية من خلال توفير سيارة حديثة لجمع النفايات.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية (\$)	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
سيارة بحجم 8 طن.		120000	
المجموع (بالأرقام)		120000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني		كيف؟ البلدية هي المسؤولة بشكل مباشر عن تشغيل السيارة.	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ من خلال شعبة الصحة والموظفين المسؤولين عن الصحة بشكل مباشر.	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
شعبة الصحة		مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:		مجلس الخدمات المشترك.	
تكاليف تنفيذ المشروع ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____	

دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	3. الحد من تكاليف صيانة السيارة القديمة. 4. تخليص المناطق المجاورة للمكب من المؤثرات البيئية السلبية.
سلبية:	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
4. توفر التمويل لشراء السيارة. 5. توفر التمويل للصيانة.	

توصيف مشروع: حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 50 بئر/ بركة زراعية.

ملخص برنامج/مشروع	
اسم البرنامج/المشروع: حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 50 بئر/ بركة زراعية.	الرقم: EC/AgP-002
البرنامج: برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم EC/ 02	
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع
العبيدية.	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها، وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس. ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً. كانت البلدة قبل عشرات السنين تشتهر بزراعة الأشجار المثمرة خصوصاً العنب والتين، إضافة إلى زراعة بعض أنواع المحاصيل مثل القمح والشعير والخضروات... الخ. إلا أنه بعد فتح سوق العمل الإسرائيلية أمام المواطنين أصبح الاهتمام بزراعة الأشجار والمحاصيل والاعتماد على الزراعة كمصدر دخل رئيس يقل شيئاً فشيئاً، حتى أننا نستطيع القول أن النشاط الزراعي في البلدة يقتصر الآن على زراعة مساحات صغيرة من أراضي البلدة من قبل بعض المواطنين، وحيث أن عدم توفر الينابيع
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
موزع على سنوات الخطة. 2015-2018	
مدة التنفيذ	
موزع على سنوات الخطة. 2015-2018	

الطبيعية المناسبة في البلدة يعد من أهم الأسباب التي تعيق عملية تطوير القطاع الزراعي والنهوض به مرة أخرى، فإن هذا المشروع يهدف إلى جمع مياه الأمطار في فصل الشتاء واستعمالها في الزراعة المروية للمحاصيل في الفصول التي ينقطع فيها المطر.		
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
• بناء أبار لجمع مياه الأمطار للاستعمال الزراعي. • تحقيق نوع من الاكتفاء الذاتي بما يخص الخضروات وبعض أنواع المحاصيل الزراعية. • المساهمة في تحسين مستوى الإنتاج المحلي ورفع مستوى المعيشة. • تقليل نسبة البطالة.	جميع فئات المجتمع.	15000
1. تطوير الاقتصاد المحلي والمساهمة في زيادة معدل الإنتاج الفردي. 2. الاستفادة من مياه الأمطار في تطوير الزراعة المروية		
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية	
	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية (\$)
	1. تجهيز المخططات الهندسية والإشراف	5000
	2. بناء أبار لجمع مياه الأمطار في المناطق المناسبة عدد 10 سعة 250 م ³ لكل بئر	95000
	4. تركيب مضخات وتمديد خطوط المياه للأراضي الزراعية 10 مضخات	50000
	المجموع (بالأرقام)	150000 دولار
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	كيف؟ ستكون الجمعية الزراعية بالتعاون مع المزارعين هم الجهة المسؤولة عن التشغيل	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ ستكون أيضاً الجمعية الزراعية والمزارعين هم الجهة المسؤولة عن أعمال الصيانة	
5. تنفيذ المشروع بالشراكة مع أصحاب قطع الأراضي في الأماكن المقترحة.	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ 000:20	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة	1. الجمعية الزراعية.	

2. شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	1. وزارة الزراعة 2. الإغاثة الزراعية
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☒ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	4. زيادة مساحة الأراضي الزراعية المروية
	5. تحقيق نوع من الاكتفاء الذاتي في كثير من المحاصيل الزراعية وخصوصاً الخضروات والمساهمة في تخفيض الأسعار
	6. تقليل نسبة البطالة ورفع مستوى المعيشة.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
عدم توفر التمويل المطلوب.	تنفيذ المشروع على مراحل.

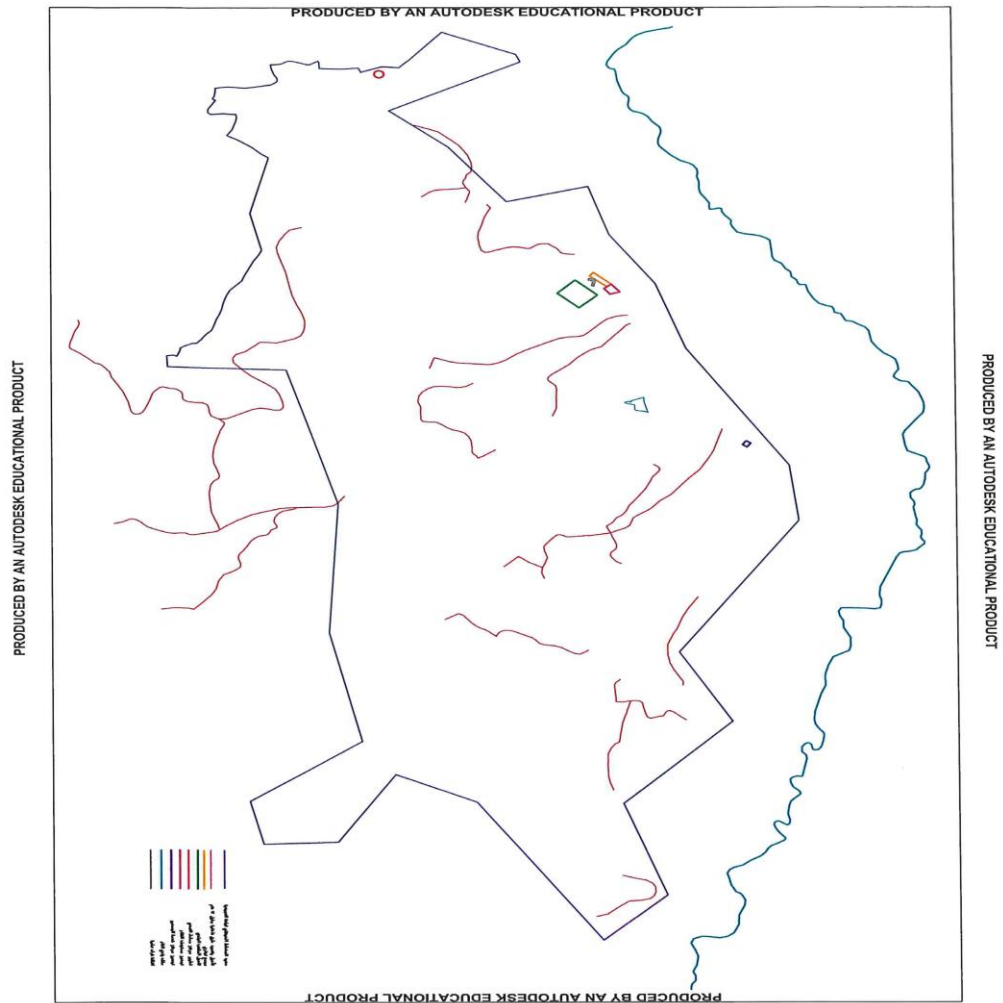
توصيف بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500 م³.

ملخص برنامج/مشروع	
اسم البرنامج/المشروع: بناء وتجهيز خزان مياه "حاووز" بسعة 1500 م ³ .	الرقم: EI/WP-005
البرنامج: برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها، EI/02.	
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع
العبيدية	العبيدية إحدى بلدات محافظة بيت لحم، وتعتبر ذات موقع استراتيجي هام حيث تربط شمال فلسطين بجنوبها،

التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	وتقع على ارتفاع 350 - 650 متر فوق سطح البحر على بعد (9) كم هوائي شرق مدينة بيت لحم، وحوالي (10) كم جنوب شرق مدينة القدس.		
موزع على سنوات الخطة. 2018-2021	ويبلغ عدد سكان العبيدية 15000 نسمة موزعين على فئات عمرية كما يلي: 39% ضمن الفئة العمرية أقل من 15 عاماً، 57% ضمن الفئة العمرية 15-64 عاماً و 4% ضمن الفئة العمرية 65 عاماً.		
مدة التنفيذ	بالرغم من وجود خزان بسعة 1500 كوب، إلا أن البلدة تعاني العبيدية من انقطاع المياه لفترات طويلة خصوصاً في فصل الصيف ويظهر ذلك جلياً في الأحياء الأكثر ارتفاعاً كحي المسجد الغربي ومنطقة المدارس وبعض أحياء الربايعة وأبو سرحان، وسيؤدي تنفيذ هذا المشروع إلى توفير المياه في فترات وصولها للشبكة وإعادة ضخها للبيوت السكنية بشكل عادل ومنظم قدر الإمكان.		
10 شهور			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	أهداف البرنامج/المشروع
1. توفير المياه بشكل منتظم للسكان 2. توزيع عادل لكميات المياه.	15000	جميع فئات المجتمع	1. تقليل فترات انقطاع المياه. 2. إيصال المياه للأحياء المرتفعة في البلدة. 3. التوزيع العادل لكميات المياه المتوفرة بين المواطنين.
البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباتاً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	
الحصول على التراخيص من الجهات الرسمية.	60,000	توفير قطعة أرض في حالة رفض الدير منح البلدية قطعة أرض	
	5,000	تجهيز المخططات الهندسية والإشراف	
	935,000	بناء خزان المياه سعة خزان المياه سعة 1500م3	
	1,000,000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة	متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
شعبة المياه في البلدية	☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		
	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	التوجه إلى البطركية لتوفير قطعة أرض في منطقة دير ابن عبيد. شراء قطعة أرض في مكان مناسب.		
	في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		

جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
سلطة المياه بالتعاون مع قسم الهندسة في البلدية	شركة مقاولات
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية	1. ANERA 2. سلطة المياه / وزارة الحكم المحلي 3. USAID 4. KFW 5. CHF
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
الموارد البشرية ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع	
إيجابية:	1. تقليل فترات انقطاع المياه خصوصا عن المناطق المرتفعة. 2. تنظيم عملية توزيع المياه بين الأحياء والمناطق بشكل عادل
سلبية:	لا يوجد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
1. عدم توفر التمويل الكافي	1. السعي الذاتي لدى الجهات المانحة للحصول على تمويل.
2. توفر قطعة ارض لبناء الخزان	3. محاولة استملاك قطعة أرض في مكان مناسب بما يمنحه القانون لصالح المنفعة العامة. 4. التواصل مع البلديات لتوفير قطعة ارض في منطقة دير ابن عبيد.

خريطة شاملة للبعد المكاني لمشاريع السنة الاولى 2018 - العبيدية.



خريطة شاملة للبعد المكاني لمشاريع 2018-2021- العبيدية.

